

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO A SER APRESENTADO À ASSEMBLEIA GERAL DOS ACIONISTAS EM 25 DE ABRIL DE 2012

### 1. CARACTERIZAÇÃO

A VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. é uma sociedade por ações, de capital fechado, controlada pela União e supervisionada pelo Ministério dos Transportes. O Capital Social, subscrito e integralizado, é de R\$ 6.303.299.446,89 (seis bilhões, trezentos e três milhões, duzentos e noventa e nove mil, quatrocentos e quarenta e seis reais e oitenta e nove centavos) representando por 8.090.009 (lote de 1.000) ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, sendo a União detentora de 100% das ações da empresa.

### 2. OBJETIVOS E RESULTADOS ALCANÇADOS

#### 2.1. Reestruturação da VALEC

Diante dos novos desafios a VALEC iniciou o seu processo de consolidação em busca da melhoria na sua gestão, objetivando ganhos de sinergia e agilidade na tomada de decisões.

Iniciou-se processo de consolidação de suas atividades na sede em Brasília, implantando o sistema corporativo de informação gerencial, buscando melhor balanceamento entre as atividades de projeto e construção.

Como parte deste processo foi proposta a criação de uma nova Diretoria, que será responsável pela operacionalização dos planos de negócio da empresa e controle da operação ferroviária de acordo com o Marco Regulatório.

Também estão em curso as seguintes ações: aprovação da nova estrutura, implantação de um novo Plano de Cargos e Salários e deflagração de concurso público.

#### 2.2. Implantação Tramo Central – Ferrovia Norte - Sul

Trecho entre os municípios de Palmas (TO) e Anápolis (GO), com extensão de 855 quilômetros. Conclusão prevista para 2012.

#### 2.3. Implantação da Extensão Sul– Ferrovia Norte Sul

Trecho entre os municípios de Ouro Verde (GO) e Estrela d'Oeste (SP), com extensão de 681 quilômetros. Conclusão prevista para 2014.

#### 2.4. Implantação da Ferrovia de Integração Oeste - Leste

Tramo 1 – Ilhéus (BA) e Caetité (BA)

Trecho com extensão de 537 quilômetros. Conclusão prevista para junho de 2014.

Tramo 2 – Caetité (BA) e Barreiras (BA)

Trecho com extensão de 485 quilômetros. Iniciada a readequação do projeto executivo, tendo em vista as impedâncias ambientais existentes.

#### 2.5. Estudos e Projetos

2.5.1. Foi dado início/continuidade aos Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA's) nos seguintes trechos:

- Eliseu Martins (PI) – Balsas (MA) – Porto Franco (MA) extensão de 620 quilômetros;
- Barcarena (PA) – Açailândia (MA), extensão de 477 quilômetros;

- Estrela d'Oeste (SP) – Panorama (SP) – Dourados (MS) – Porto Murtinho (MS), extensão de 998 quilômetros;
- Itumbiara (GO) – FNS, com extensão de 230 quilômetros e Goiânia (GO) – Brasília (DF), com extensão de 220 quilômetros.

2.5.2. Em adição, foram implementados/complementados os projetos básico/executivo dos seguintes trechos:

- Água Boa (GO) – Lucas do Rio Verde (MT), extensão de 889 quilômetros; projeto básico concluído em março/2012, complementando o trecho Campinorte – Lucas do Rio Verde;

### 3. EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA

No exercício de 2011, executou-se um orçamento de R\$ 2.177.058.643,00, desdobrados nas seguintes rubricas:

- Custeio e Pessoal: R\$ 135.746.190,00;
- Projetos: R\$ 23.977.000,00;
- Obras: R\$ 1.845.811.450,00;
- Participação Acionária: R\$ 164.600.000,00;
- Aquisição de Bens Patrimoniais: R\$ 6.924.003,00.

### 4. CONCLUSÃO

No exercício de 2011, a VALEC deu continuidade ao programa governamental de expansão da malha ferroviária brasileira, buscando cumprir com suas atribuições institucionais de forma a promover avanços na implantação de novos empreendimentos, sobretudo na Ferrovia Norte-Sul.

Mudanças gerenciais postas em prática ao final do exercício deverão ser complementadas em 2012 para que as ações da empresa ocorram de forma mais eficiente na gestão de recursos públicos.

A DIRETORIA.