

# RELATO INTEGRADO 2023

infrasaoficial   
infra.oficial   
infra-oficial   
infrasa.oficial 

**INFRA** S.A.  
www.infrasa.gov.br

## Presidência da República

**Luiz Inácio Lula da Silva**

Presidente da República

## Ministério dos Transportes

**José Renan Vasconcelos Calheiros Filho**

Ministro de Estado dos Transportes

## Conselho de Administração

**Antonio Mathias Nogueira Moreira**

Presidente do Conselho de Administração

**Cloves Benevides**

Representante do Ministério dos Transportes

**Claudia Tavares Fernandes**

Representante do Ministério da Fazenda

**Fernando Aldeia Loureiro**

Representante dos Empregados

**Daniela Salomão Gorayeb**

Representante do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos

## Diretoria Executiva

**Jorge Luiz Macedo Bastos**

Diretor-Presidente

**Elisabeth Braga**

Diretora de Administração e Finanças

**André Luis Ludolfo da Silva**

Diretor de Empreendimentos

**Cristiano Della Giustina**

Diretor de Planejamento

**Marcelo Vinaud Prado**

Diretor de Mercado e Inovação

## Equipe Técnica

**Rodrigo Lemos Arteiro**

Superintendente de Governança e Estratégia

**Patrícia Tillmann**

Assessora de Governança e Estratégia

**Sergio Luis Machado Rodrigues da Cunha**

Gerente de Estratégia

## Apoio

Ivania Dolores Cruz Bezerra

Neydler Capdeville Fajardo

Pedro Magalhães Pereira de Souza

Alyne de Sousa Provazzi

Amarylis Dantas Bezerra

# SUMÁRIO

02 CARTA DO PRESIDENTE

03 PANORAMA EXTERNO

## Relatório da Administração

## Relatório de Gestão

06 VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

40 GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

12 POLÍTICAS PÚBLICAS

44 RESULTADOS DA EMPRESA

26 SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

32 GERENCIAMENTO DE RISCOS E INTEGRIDADE

65 CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA E  
POLÍTICAS PÚBLICAS

37 INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS,  
FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

# CARTA DO PRESIDENTE

Em 2023, o lançamento do Novo PAC marcou a retomada dos investimentos em infraestrutura no Brasil. No eixo “Transporte Eficiente e Sustentável” serão aplicados R\$ 349,1 bilhões nos próximos anos e a Infra S.A. possui projetos nos setores rodoviário, aquaviário, ferroviário e aeroportuário que fazem parte do programa.

No setor de rodovias, a empresa foi responsável pelos estudos que viabilizaram dois leilões previstos no PAC: o Lote 1 e o Lote 2 das Rodovias Integradas do Paraná vão resultar em mais de R\$ 18 bilhões de investimentos privados e em tarifas mais justas para os cidadãos que trafegam pelas estradas paranaenses.

Projetos que fazem parte do PAC também tiveram os estudos finalizados e submetidos ao Ministério para serem leiloados em 2024, como a BR-381/MG, entre as cidades de Belo Horizonte e Governador Valadares, o Lote 3 das Rodovias Integradas do Paraná, a relicitação BR-040/MG, entre Juiz de Fora e Governador Valadares, BR-153/262/GO/MG, entre outros.

No setor aquaviário, os estudos da Infra S.A. resultaram em arrendamentos de terminais portuários ao setor privado. Os investimentos contratados nos portos de Maceió (AL), Paranaguá (PR) e Fortaleza (CE) geram empregos, expandem a infraestrutura portuária e modernizam o setor no Brasil.

A empresa continua a inovar e é responsável por um estudo inédito no Brasil: a concessão do canal de acesso ao Porto de Paranaguá, que permitirá a melhoria da infraestrutura aquaviária, com a entrada e saída de embarcações maiores no porto. A ação possibilitará um ganho de eficiência em todos os terminais portuários da região. A audiência pública sobre o projeto foi realizada no final de 2023 e trouxe resultados muito positivos sobre a percepção da sociedade.

Com o entendimento do Governo Federal sobre a necessidade de expansão das hidrovias para diversificação da matriz de transportes do Brasil, a Infra S.A. iniciou os estudos para implantação da Hidrovia Uruguai-Brasil, na região Sul, e na melhoria da navegação no Rio Madeira, na região Norte.

Fundamentais para o desenvolvimento econômico e logístico, as ferrovias também foram priorizadas pela Infra S.A. com a elaboração de estudos de viabilidade sobre a Ferrogrão e do corredor FICO-FIOL, ligação entre os municípios de Caetité (BA) e Lucas do Rio Verde (MT).

Em relação ao desenvolvimento de obras ferroviárias, o lançamento do edital para a Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL) demonstra que o investimento público é fundamental para geração de empregos e para ampliar a participação das ferrovias no transporte de cargas no Brasil. Um dos primeiros projetos a serem anunciados no Novo PAC, a Infra S.A. disponibilizou um orçamento de R\$ 368 milhões para contratação de obras em 140 quilômetros de extensão da ferrovia. Esse será um importante corredor de escoamento de minério do sul da Bahia e de grãos do oeste baiano e já possui avanço físico de 64,5% na sua execução, sendo: LOTE 5F: 77,6%; LOTE 6F: 21,8%; LOTE 7F: 86,1%.

Outro importante corredor ferroviário, a Ferrovia de Integração do Centro-Oeste (FICO) contou com o monitoramento constante dos investimentos realizado pela Infra S.A. Em 2023, foram liberados aproximadamente 140 km de frente de obra por meio de processos de desapropriação. A empresa realizou uma série de mutirões

de desapropriação nas cidades goianas de Crixás, Uruaçu e Goiânia, com o objetivo de buscar a liberação eficiente de áreas para a continuidade das obras. As ações conseguiram ultrapassar a marca de 290 quilômetros de liberação.

Para a FICO já estão garantidas 8.000 toneladas de trilho, sendo que 1.800 já se encontram na faixa de domínio da ferrovia. Ao todo, este montante já possibilitará a montagem de 66,6 km de via permanente. Além disso, está em execução um trecho de 64 km de implantação de infraestrutura ferroviária e Obras de Arte Especial, correspondendo a um avanço físico de 9,23% do total.

Para o modo de transporte aeroviário, a Infra S.A. realizou a entrega da análise estratégica do Aeroporto da Serra Gaúcha no Município de Caxias do Sul/RS e também atua na elaboração de Estudos de Pré-Viabilidade de 20 aeródromos, visando eventuais concessões regionais, e Planos Diretores para outros cinco aeroportos do estado do Mato Grosso do Sul.

No contexto da sustentabilidade, a Infra S.A. atua, ainda, na condução dos processos de licenciamento ambiental das obras de infraestrutura nos diversos modos de transporte. Em 2023, foram obtidas as licenças das rodovias BR-116/MG, BR-262/MG, BR-282/SC e BR-040/DF/GO/MG, bem como para a Ferrovia Norte-Sul e a FIOL I, cujos trechos encontram-se subconcedidos, e FIOL II, que se encontra em fase de instalação.

No quesito tecnológico, a empresa está na fase de implantação do Documento Eletrônico de Transporte (DT-e) em alinhamento com o Conselho Nacional de Política Fazendária – CONFAZ, que tem por finalidade unificar informações das operações de transporte de carga.

Para garantir que os investimentos previstos gerem melhorias para a sociedade e sejam sustentáveis ao longo prazo, a Infra S.A. desenvolve também o Plano Nacional de Logística para o ano de 2055. A ferramenta de planejamento é fundamental para apresentar o diagnóstico atual, os investimentos necessários e os projetos prioritários para o desenvolvimento da infraestrutura.

Nesse sentido, a Infra S.A. também atuou em conjunto com estados interessados em uma maior integração e aderência do planejamento estadual com o federal, com o Plano Estadual de Transporte e Logística (PELT). A empresa elaborou e entregou o documento para o governo de Rondônia e iniciou as atividades para elaboração de uma versão para o estado de Minas Gerais.

Outra vertente da empresa é a inteligência para o setor de transportes. Nesse sentido, foram publicados boletins de logística com temas relevantes a exemplo do “Perfil da Acidentalidade do Modo Rodoviário no Brasil” e “Rumo à Descarbonização do Setor de Transportes” e a publicação do Anuário Estatístico de Transportes - 2010 – 2022. Além disso, a Infra S.A. lançou um centro de inovação, o Espaço Conecta, para interação com startups, desenvolvedores independentes e centros de pesquisa para a solução de desafios de infraestrutura.

Essas e demais ações ocorreram em um cenário em que a gestão da empresa tomou medidas para reduzir custos. Um dos exemplos é a redução de 38% nos custos de funcionamento, com a mudança de todos os profissionais para o Edifício Sede.

Neste ano, a Infra S.A. também intensificou as ações de conformidade e transparência e foi reconhecida, pelo TCU, com a conquista do Selo Ouro de Qualidade em Transparência 2023 do Programa Nacional de Transparência Pública (PNTP).

No que diz respeito à gestão Orçamentária, Financeira e Contábil, a Infra S.A. implementou ferramentas para monitorar a aplicação dos recursos recebidos pela empresa. Assim, a gestão eficaz dos processos de apoio assegura que a instituição possa direcionar seus recursos principais para alcançar suas metas e objetivos estratégicos.

**Jorge Bastos**  
Diretor-Presidente da Infra S.A.



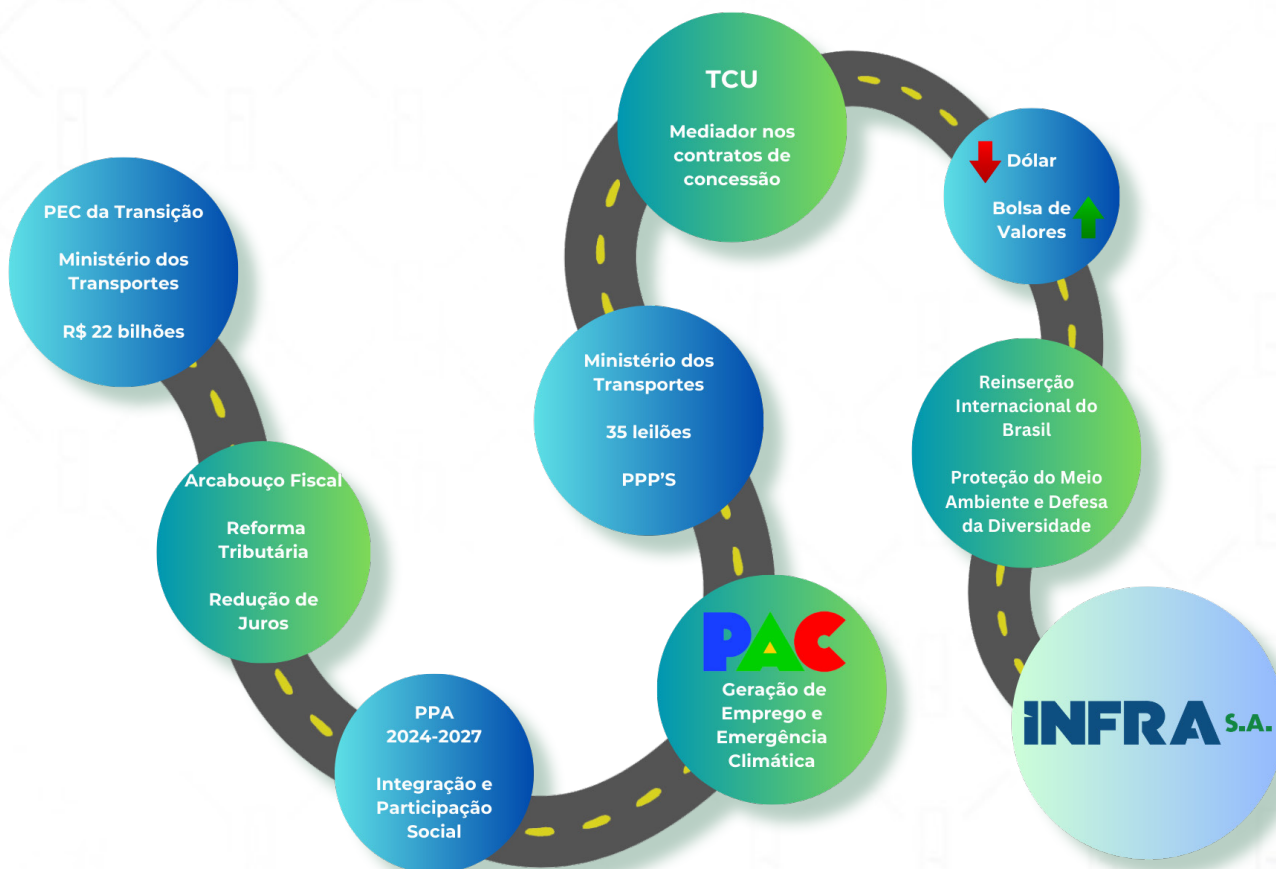
# PANORAMA EXTERNO

O Brasil recupera sua capacidade de investimento por meio de medidas estratégicas, adotadas pelo governo e autoridades econômicas, para estimular o aumento da produção, do emprego, do investimento e, conseqüentemente, da atividade econômica em geral. As políticas estão sendo implementadas e visam criar condições favoráveis para que a economia cresça de maneira sustentável a longo prazo.

A PEC da Transição foi a primeira iniciativa implementada que trouxe um impacto positivo na infraestrutura do país. Sua aprovação viabilizou um “naco” de recursos orçamentários para investimentos, garantindo ao Ministério dos Transportes R\$ 22 bilhões no ano de 2023. Esse recurso poderá ser aplicado na melhoria do nível de condições dos serviços de transportes, por meio de atração do capital privado em parceria com o recurso público.

Outro estímulo foi a apresentação do arcabouço fiscal ao Congresso Nacional, com anuência de Câmara e Senado, aliada à recente aprovação da reforma tributária. Tais fatores possuem papéis importantes na dinâmica econômica do país, especialmente quando associados à redução da taxa SELIC e ao aumento da competitividade.

O arcabouço fiscal bem-estruturado, que inclui políticas fiscais responsáveis e eficientes, pode contribuir para a estabilidade macroeconômica, criando condições propícias para a redução de juros.



Simultaneamente, a reforma tributária direcionada pode simplificar o sistema, aliviar a carga sobre empresas e estimular investimentos, resultando em maior competitividade no cenário internacional.

A redução de juros, associada a uma tributação mais justa e eficiente, pode incentivar o acesso ao crédito, impulsionar investimentos produtivos e fortalecer a atividade econômica. Pode-se ainda ter um impacto na dinâmica de redução da inflação. Essa demanda, agregada à economia aliada a um con-

junto de medidas, cria um ambiente propício para que as empresas se tornem mais competitivas, gerando benefícios tanto para o setor privado quanto para a economia como um todo.

Outra consideração refere-se à balança comercial brasileira, que registrou um superávit de US\$ 98,8 bilhões em 2023, o que representa um aumento de 60,6% em relação ao ano de 2022. Com esse recorde, o dólar cai sucessivamente e a bolsa de valores está em máxima.

Diante do bom cenário projetado, o Plano Plurianual (PPA) 2024-2027 foi elaborado de forma integrada com todos os Ministérios e com intensa participação social. Como direcionador estratégico, apresenta inovações, programas de duração continuada e visão coletiva sobre aspectos estratégicos para a melhora na governança e gestão de recursos públicos. O PPA 2024-2027 prevê investimentos de R\$13,3 trilhões, para alcançar 69 metas em sistema de bandas.

Dentre as prioridades previstas no PPA, a Casa Civil lançou o Novo Programa de Aceleração do Crescimento (PAC) contendo investimentos coordenados pelo governo federal, em parceria com outros setores, para acelerar o crescimento econômico e a inclusão social, gerando emprego e renda, reduzindo desigualdades e favorecendo o combate ao desmatamento e enfrentamento à emergência climática.

O Ministério dos Transportes vai gerar cerca de 50% dos investimentos previstos na carteira do Novo PAC, algo muito significativo, que também atrai o capital privado. No processo de execução, pretende-se realizar 35 leilões de ativos e diversas obras, com qualidade e previsão de execução até 2026. Para isso, a implementação de inovações no âmbito tecnológico, de planejamento, de execução de obras e modernização de contratos é fundamental.

A prática de parcerias público-privadas (PPPs), onde se compartilham responsabilidades, como os riscos e demanda, acelera as entregas e torna o projeto mais atrativo do ponto de vista comercial. Os modelos de concessão flexível consi-

deram a dinâmica do mercado e as mudanças nas necessidades de transporte para avaliação de inclusão de cláusulas de revisão e atualização ao longo do tempo, que otimiza a gestão de recursos e promove a qualidade dos serviços de forma adaptada.

Um mediador importante nesse processo, e que busca identificar soluções que respeitem a lei e preservam o interesse público no quesito inovação contratual, é o Tribunal de Contas da União-TCU, que visa contribuir não apenas para a manutenção do equilíbrio entre os interesses públicos e privados, mas também pela garantia de que as relições sejam conduzidas de maneira transparente e alinhadas aos princípios de responsabilidade fiscal e efetividade na gestão pública.

As perspectivas para o setor de transportes apresentam desafios e oportunidades em meio a um cenário dinâmico. A agenda de reinserção internacional do Brasil, em meio a discussões mundiais, certamente ajuda o país a avançar e a receber investimentos. O Brasil está conectado com a agenda global de proteção ao meio ambiente e à defesa da diversidade.

Notam-se o reequilíbrio democrático e um governo mais experiente, disposto a promover avanços tecnológicos com a implementação de sistemas inteligentes e ênfase crescente na sustentabilidade. A retomada econômica impulsionará a demanda por serviços com abordagem integrada, resiliência à mudança climática e necessidade de infraestrutura moderna, em que políticas e investimentos estratégicos serão essenciais para moldar um futuro mais eficiente para o Setor.

Num cenário de economia favorável, o setor de transportes desempenha um papel fundamental no impulsionamento do desenvolvimento econômico. A infraestrutura de transporte é a espinha dorsal que conecta mercados, facilita o comércio e promove a eficiência logística. Nesse contexto, a Infra S.A, uma empresa dedicada ao desenvolvimento e gestão de infraestrutura, desempenha um papel fundamental. Com sua expertise, a Infra S.A contribui para a modernização e expansão da rede de transporte, investindo em projetos inovadores que melhoram a conectividade e a mobilidade.



Seja por meio do planejamento ou da construção de rodovias, ferrovias ou portos, a empresa desempenha um papel estratégico na promoção da eficiência operacional e na redução dos custos de transporte, beneficiando não apenas o setor, mas toda a economia. Ao fomentar o crescimento sustentável do Setor a Infra S.A melhora a qualidade de vida da população.

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL



# VISÃO GERAL ORGANIZACIONAL

A Infra S.A. é organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado, controlada pela União e vinculada ao Ministério dos Transportes, conforme preconizam as Leis nº 11.772, de 17 de setembro de 2008 e nº 12.404, de 4 de maio de 2011. Está sujeita ao regime jurídico das empresas privadas, inclusive quanto aos direitos e obrigações civis, comerciais, trabalhistas e tributárias.

Tem por função social a prestação de serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da logística e dos transportes e a construção e exploração de infraestrutura de transportes e logística.

O Art. 9º da Lei nº 11.772, e o Art. 5º da Lei nº 12.404 elencam as competências da Infra S.A., em conformidade com as diretrizes do Ministério dos Transportes.



Clique para visualizar as competências da Infra S.A. na íntegra



Temos a **Missão** de “PLANEJAR, PROJETAR E EXECUTAR DE FORMA EFICIENTE, SUSTENTÁVEL E INOVADORA A INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTE E LOGÍSTICA DO BRASIL BUSCANDO A MELHORIA DE VIDA DAS PESSOAS.”

tendo por **Visão** “SER REFERÊNCIA NO BRASIL EM PLANEJAMENTO E PROJETOS DE INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA”

# PRINCIPAIS NORMAS DIRECIONADORAS DA ATUAÇÃO DA INFRA S.A.

## Normas externas



- **Decreto nº 11.081, de 24 de maio de 2022** - Autoriza a incorporação da Empresa de Planejamento e Logística S.A. pela Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.;
- **Decreto nº 8875, de 11 de outubro de 2016** – Revoga o Decreto nº 8.129, de 23 de outubro de 2013, que institui a política de livre acesso ao Subsistema Ferroviário Federal e dispõe sobre a atuação da Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. para o desenvolvimento dos sistemas de transportes ferroviário;
- **Decreto nº 8134, de 28 de outubro de 2013** – Estrutura a Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. para a execução das atividades de desenvolvimento dos sistemas de transporte ferroviário e aprova o Estatuto Social da empresa;
- **Decreto nº 8129, de 23 de outubro de 2013** – Institui a política de livre acesso ao Subsistema Ferroviário Federal; dispõe sobre a atuação da Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., para o desenvolvimento dos sistemas de transporte ferroviário; e dá outras providências;

- **Lei nº 12.404, de 4 de maio de 2011** - Autoriza a criação da Empresa de Planejamento e Logística S.A. - EPL;
- **Lei nº 11.772, de 17 de setembro de 2008** – Dispõe sobre a reestruturação da Valec Engenharia, Construções e Ferrovias S.A.; e
- **Lei nº 11.297, de 9 de maio de 2006** – Acrescenta e altera dispositivos na Lei no 5.917, de 10 de setembro de 1973, que aprova o Plano Nacional de Viação; revoga o art. 3º da Medida Provisória no 2.217-3, de 4 de setembro de 2001; e dá outras providências.



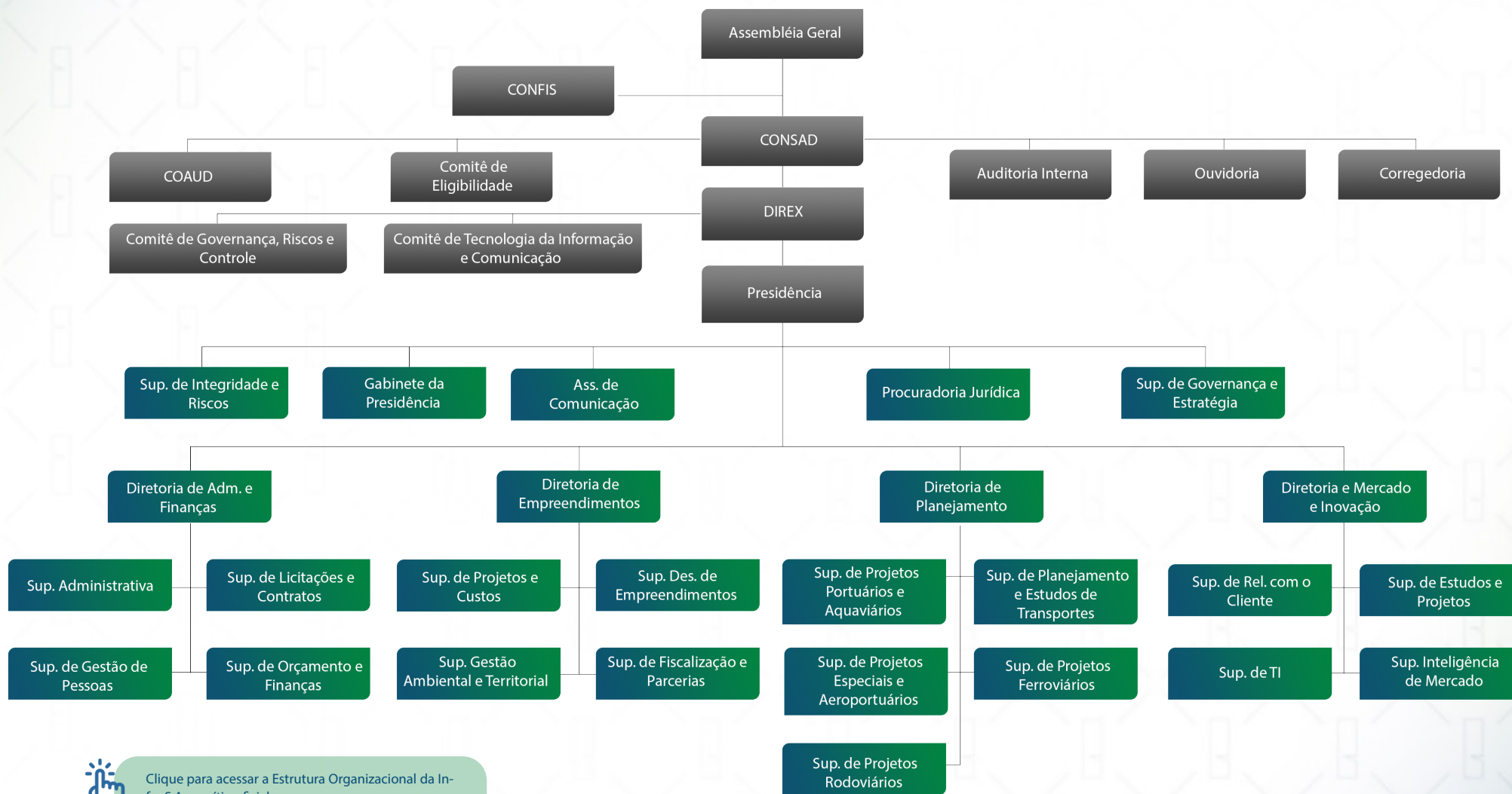
## Normas Internas



- **Estatuto social:**  
<https://www.infrasa.gov.br/estatuto-social>
- **Regimento Interno:**  
<https://www.infrasa.gov.br/regimento-interno>
- **Regimento Interno do Comitê de Auditoria (COAUD):**  
<https://www.infrasa.gov.br/quem-e-quem/coaud/>
- **Normativos de Auditoria Interna:**  
<https://www.infrasa.gov.br/auditoria-interna/>
- **Regulamento Interno de Licitações e Contratos 2023:**  
[https://www.infrasa.gov.br/wp-content/uploads/2023/11/Resolucao\\_122023-RILC-1.pdf](https://www.infrasa.gov.br/wp-content/uploads/2023/11/Resolucao_122023-RILC-1.pdf)
- **Políticas:**  
<https://www.infrasa.gov.br/governanca/politicas/>

# ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Nossa estrutura organizacional é a ferramenta de organização e hierarquia da empresa, que busca ordenar as atividades e recursos, de forma eficiente, para o cumprimento dos objetivos estratégicos.



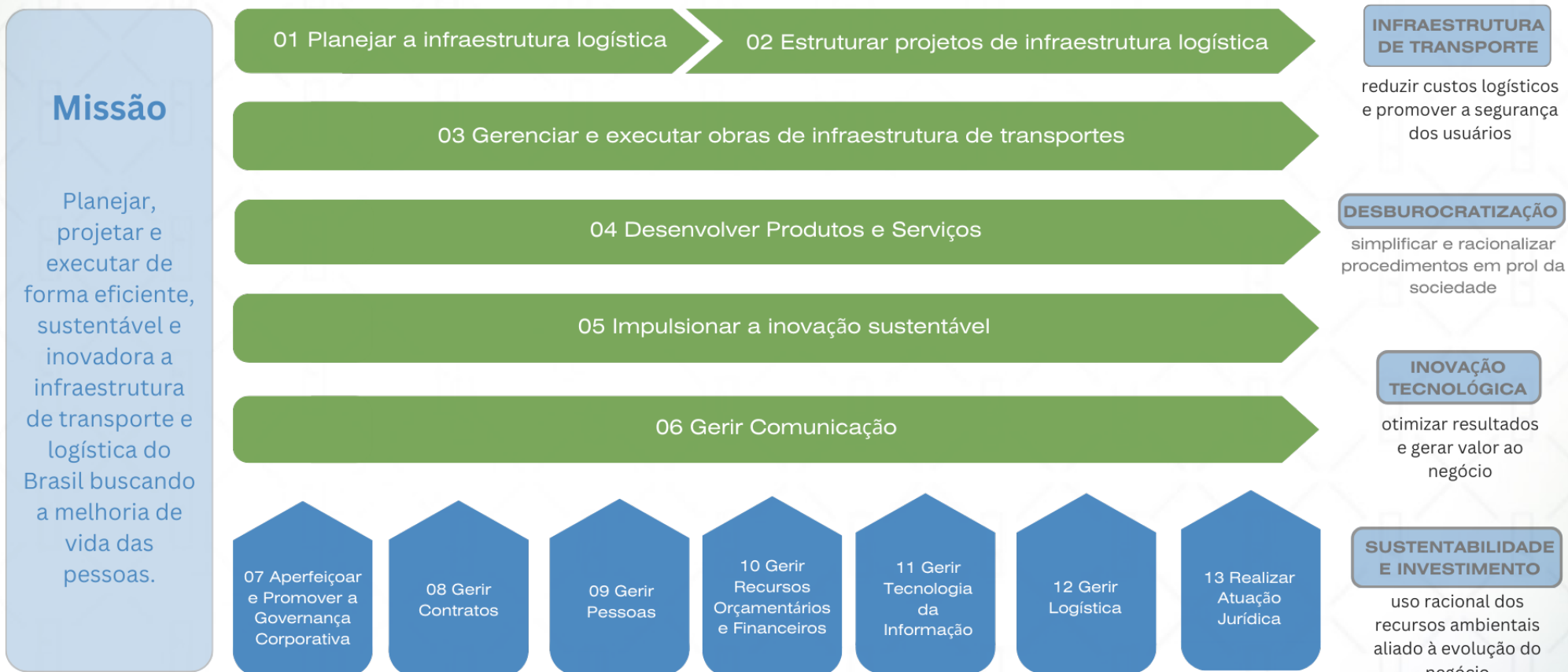
 [Clique para acessar a Estrutura Organizacional da Infra S.A. no sítio oficial](#)

# CADEIA DE VALOR

Dividida em duas categorias, a Cadeia de Valor da Infra S.A. se organiza de forma distinta: uma categoria primária, diretamente relacionada à criação e entrega de produtos ou serviços, e outra dedicada a atividades de apoio que sustentam essa categoria central.

Essa estrutura reflete um conjunto de atividades inter-relacionadas, focadas na geração de valor público, na identificação de oportunidades de negócio, na otimização de custos e na criação de vantagens competitivas no dinâmico setor de transportes.

## Cadeia de Valor - Primeiro nível



Aprovada na 25ª Reunião Extraordinária do Conselho de Administração



Clique para acessar o inteiro teor do Portfólio Estratégico 2024

# MODELO DE NEGÓCIO

O modelo de negócios da Infra S.A é caracterizado por sua propriedade e controle pelo Governo Federal, enquanto opera no âmbito de transportes, setor estratégico para economia. A empresa tem objetivos que vão além do lucro, incluindo fornecer serviços essenciais para a população, promover o desenvolvimento econômico e social e garantir a

segurança no que tange os modos de transporte. A Infra S.A. está sujeita a regulamentações específicas do governo na busca de promover a infraestrutura de transporte, a desburocratização, a inovação tecnológica, a sustentabilidade e o investimentos para o país.

## Modelo de Negócios da Infra S.A.

- Como? 
- Pra quem? 
- O que? 
- Quanto? 



# POLÍTICAS PÚBLICAS

# EMPREENDIMENTOS FERROVIÁRIOS

A Infra S.A. tem relevante papel na ampliação da malha ferroviária e de sua infraestrutura, sendo associada ao desenvolvimento de estudos e projetos, soluções e serviços para os sistemas de transporte sobre trilhos, com impacto positivo na economia brasileira, aumentando a eficiência da matriz de transporte nacional, reduzindo os custos logísticos, além de promover a inovação e utilização de tecnologias mais sustentáveis ao meio ambiente. Estão sob a responsabilidade da Infra S.A., por meio de outorga legal, quatro ferrovias federais, a saber:

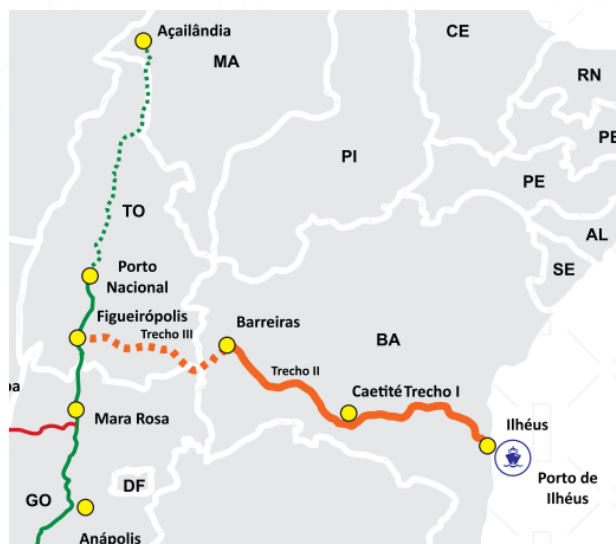
- EF-151 (Ferrovia Norte-Sul, Trecho: Belém/PA - Panorama/SP);
- EF-334 (Ferrovia de Integração Oeste-Leste);
- EF-354 (Ferrovia Transcontinental/Ferrovia de Integração Centro Oeste);
- EF-267 (Ferrovia do Pantanal).

A Infra S.A. é ainda a empreendedora responsável por conduzir os estudos de viabilidade e de licenciamento ambiental da EF-170 (Ferrogrão).

## EF-334 (Ferrovia de Integração Oeste-Leste)

A Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL) foi subdividida em 3 trechos: FIOL I (já subconcedida), FIOL II (em construção) e FIOL III (a ser contratada).

O trecho denominado FIOL II (Caetité-Barreiras), com aproximadamente 485 km de extensão, foi subdividido em 4 os lotes de construção a saber: 05F, 05FA (Ponte sobre o Rio São Francisco), 06F e 07F.



Devido ao atual contexto de subconcessão em que a FIOL I está inserida, a execução das obras ferroviárias na FIOL II se tornou o principal foco, com investimentos públicos, do Governo Federal. Em 2023, foi possível atingir o avanço físico de 65,64% de obras concluídas. Com relação as realizações orçamentárias e financeiras ao final de dezembro/2023, envolvendo Restos a Pagar de 2022 e os empenhos de 2023, com suas liquidações e saldos, destacam-se:



Classificação	RAP				LOA 2023				Saldo		Total
	Inscrito	Liquidado nov/23	Liquidado até nov/23	Saldo	Empenhado até nov/23	Liquidado nov/23	Liquidado até nov/23	Saldo	Rap	LOA	
Contratos Obra	56.949.908	-	56.305.409	644.499	403.445.686	-	33.477.213	369.968.473	644.499	369.968.473	370.612.972
Contratos, Supervisão e Gerenciamento	13.316.017	-	10.908.982	2.407.035	13.648.685	-	3.348.646	10.300.039	2.407.035	10.300.039	12.707.074
<b>Total</b>	<b>70.265.925</b>	<b>-</b>	<b>67.214.391</b>	<b>3.051.534</b>	<b>417.094.371</b>	<b>-</b>	<b>36.825.359</b>	<b>380.268.512</b>	<b>3.051.534</b>	<b>380.268.512</b>	<b>383.320.046</b>
<b>Medições Processadas a Liquidar</b>										<b>21.660.111</b>	
<b>POTENCIAL ORÇAMENTÁRIO PARA REALIZAÇÃO DE SERVIÇOS</b>											<b>361.659.935</b>

### Observações:

1ª: O saldo total (R\$ 361.659.935) reflete o potencial orçamentário de realização de serviços até dezembro de 2023;

2ª: As medições de dezembro/2022 (R\$ 7.432.522) foram liquidadas com a RAP inscrito; e

3ª: As medições processadas a liquidar envolvem as medições de outubro e novembro (supervisão, obra e gerenciamento) por ainda não terem sido liquidadas até a data do relatório.

A seguir são apresentados os resumos dos contratos vinculados aos serviços e obras realizados na FIOI II.

### Contrato nº 033/2021 – De construção

- Consórcio TT – FIOI Lote 06F-A;
- Execução de obras no trecho: km 664+040 ao km 796+150;
- Extensão com igualdades: 132,11 km – 3,3474 km = 128,7626 km;
- Média de Realizações (P0+R): histórica de R\$ 7.492.209 e nos últimos 12 meses de R\$ 7.633.212.

VALOR CONTRATUAL					
data base: Jan/21					
P.O.			Reajuste	Total (P0+R)	
Inicial	Termos Aditivos	Total			
500.218.916	-	500.218.916	171.079.298	671.298.214	
REALIZADO					
Mês de mediação		Jan/2024	Acumulado		
P0+TA	R	Total	P0+TA	R	Total
3.219.266	938.153	4.157.419	136.037.667	42.308.360,98	179.813.008
<b>Saldo</b>			362.714.269	128.770.937	491.485.206

No quadro a seguir, estão apresentados os resultados em 2023 do avanço físico e financeiro por lotes da FIOI II:

Lote	Realização		
	Física Acumulada (%)	Financeira Mensal (R\$)	Financeira Acumulada (R\$)
05F*	77,64	-	816.283.742
05FA*	100,00	-	18.547.422
06F*		-	99.668.254***
06FEB	23,58	-**	27.829.906
06FA		4.157.419	179.813.007
07F*	86,12	-	779.448.295
<b>Total</b>	<b>65,68</b>	<b>4.157.419</b>	<b>2.083.590.627</b>

### Contrato nº 008/2023 – De supervisão

- Consórcio STE/SISCON - Supervisão FIOI;
- Supervisão das obras trecho: km 645+700 ao km 807+939,19 = 803+645;
- Extensão com igualdades: 162,239 km – 3,3880 km = 158,851 km;
- Média de Realizações (P0+R): Histórica de R\$ 539.953 e nos últimos 12 meses de R\$ 539.953.

VALOR CONTRATUAL (R\$)					
data base: abr/22					
P.O.			Reajuste	Total (P0+R)	
Inicial	Termos Aditivos	Total			
19.900.000	-	19.900.000	1.382.671	21.282.671	
REALIZADO					
Mês de mediação		Jan/2024	Acumulado		
P0+TA	R	Total	P0+TA	R	Total
499.112	34.679	533.791	5.048.742	350.791	5.399.533
<b>Saldo</b>			14.851.258	1.031.879	15.883.138

O Indicador de Execução de Trilhos Lançados (ETL), que é calculado considerando a extensão dos trilhos montados na grade em relação à extensão linear da FIOI II, acrescido das extensões de trilhos nos desvios e pátios, atingiu o valor em 2023 de 46,62%.

Por fim, em dezembro de 2023 estavam ocupados 481 postos de trabalho, entre empregos diretos e indiretos. Outra informação relevante é a quantidade de equipamentos de grande porte contratados na região. Em 2023, somente em dezembro, foram 78 para atender aos serviços nos lotes em atividades.

#### Observações:

O Lote 06F teve o contrato encerrado em 07/11/20 por esgotamento de prazo e foi dividido em 3 partes:

- Trecho do TED 1 do Exército (6FEB) está em execução;
- Trecho remanescente (Lote 06F-A), o qual foi licitado e teve seu contrato assinado em dezembro de 2021; e
- Trecho de 11,789Km (Lote 06C) em licitação, entre Km 796, 150, a 807, 939 = 803,645.

\* Contratos encerrados;

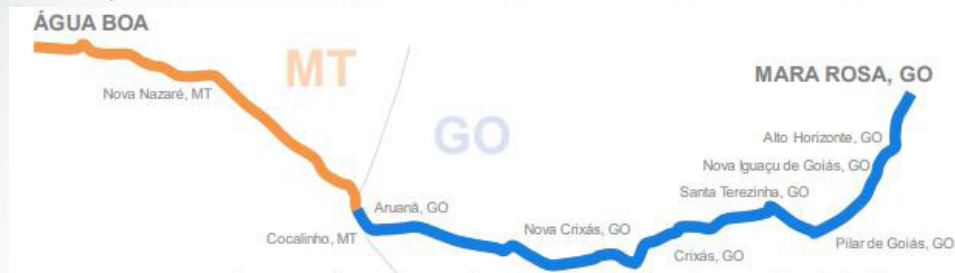
\*\* Sem medição de janeiro até o fechamento deste relatório; e

\*\*\* Execução financeira do contrato original do lote 06.



## EF-354 (Ferrovia Transcontinental/Ferrovia de Integração Centro-Oeste);

A ação desenvolvida pela Infra S.A corresponde à fiscalização para o cumprimento das obrigações estipuladas no 3º Termo Aditivo ao Contrato de Concessão da EFVM. Este termo prevê a construção, pela VALE S.A., da Ferrovia do Centro-Oeste, trecho I, FICO I, com recursos provenientes de Investimento Cruzado.



A atuação da Infra S.A. está delineada nos termos da Cláusula 9 do documento mencionado anteriormente, em conformidade com a Deliberação nº 324/21-ANTT. Esta deliberação estabelece os parâmetros para a fiscalização, acompanhamento e recebimento das obras ferroviárias.

Assim, foram monitoradas mensalmente em 2023 as informações acerca do status de implantação da FICO envolvendo ações referentes à elaboração dos projetos executivos e suas certificações pelos Organismos de Inspeção Acreditada, aprovação e deliberação junto à ANTT, processos de desapropriações, implantação da infraestrutura ferroviária, certificação na etapa de obra, monitoramento da gestão ambiental, arqueologia e todas as demais ações desenvolvidas para a implantação da Ferrovia.

Deve ser destacado que nas atividades de implantação da FICO houve um pico de mobilização de 2.292 empregos diretos e de 486 unidades de equipamentos mobilizados, ambos no mês de outubro de 2023, conforme dados apresentados no Sumário Executivo da Vale.

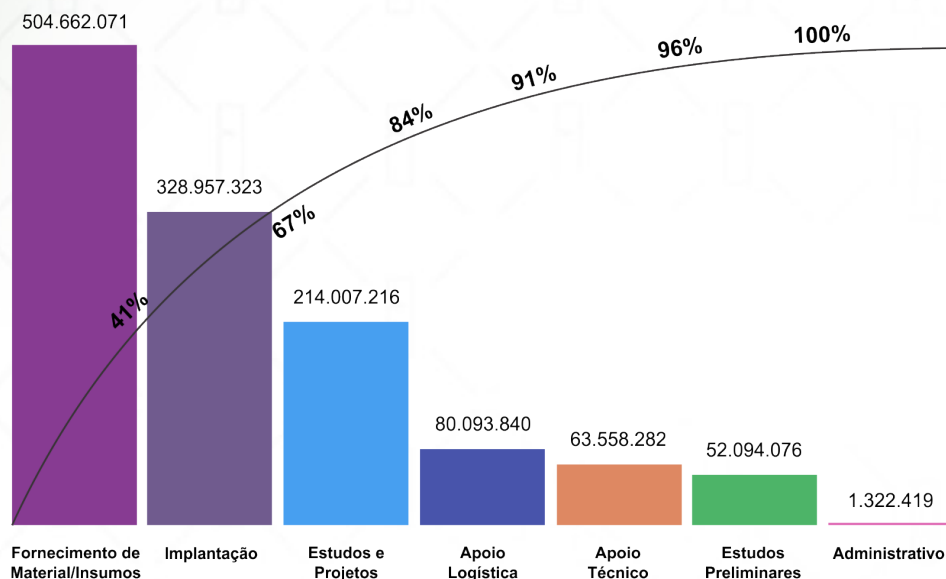
Conforme consta na tabela a seguir, foram certificados em 2023 os segmentos nº 2 e 5, respectivamente os kms 30 a 55 e os kms 104 a 131 da ferrovia.

STATUS DE ELABORAÇÃO E CERTIFICAÇÃO DO PROJETO EXECUTIVO DA FICO - OIA/ANTT					
Nº	Segmento FICO-Km	Empresa responsável	Status Projeto Executivo na ANTT	Pendência para certificação	Observação
1	0 - 30	Bureau Veritas do Brasil	Aprovado – Deliberação nº 426, de 16/12/21 - ANTT	-	Projeto certificado pela BV em 01/10/21
2	30 - 55	Bureau Veritas do Brasil	Aguardando aprovação pela ANTT	-	Projeto certificado pela BV em 28/09/23
3	55 - 71	Instituto Falcão Bauer	Aprovado – Deliberação nº 156, de 26/05/23 - ANTT	-	Projeto certificado pela Falcão Bauer em 14/07/22
4	71 - 104	Instituto Falcão Bauer	Aprovado – Deliberação nº 137, de 11/05/23 - ANTT	-	Projeto certificado pela Falcão Bauer em 30/03/22
5	104 - 131	Instituto Falcão Bauer	Projeto de Vila Permanente autorizado pela ANTT por meio das Deliberações nº 383 e 388. Projetos de OAE aguardando autorização.	29/08 – A VALE realizou reunião com a ANTT para discutir o modelo do Relatório Sumário Executivo. Documento em etapa de revisão pela VALE para encaminhamento à ANTT.	Projetos certificados pela Falcão Bauer em 30/05/23 (Km 104 ao 116) e em 16/05/23 (Km 116 ao 131)

Além disso, as frentes de obra vem sendo monitoradas, as quais são denominadas nesse empreendimento como Pacotes de Construção, por disciplina. Em 2023, estavam em execução os Pacotes 1 (1A e 1B) e o 3, com os seguintes resultados no ano:

Pacote-Disciplina	Produção	Extensão	Avanço
<b>1</b>			
a) Supressão Vegetal	33,300	33,300	100%
b) Terraplanagem	12,445	33,300	37,4%
c) Sublastro	12,445	33,300	37,4%
d) Obras de Arte Correntes	33,300	33,300	100%
e) Drenagem Plataforma	12,445	33,300	37,4%
f) Dormentes Lançados na Via	0,000	33,300	0,0%
g) Trilhos (Montados na grade)	0,000	33,300	0,0%
h) Superestrutura Pronta	0,000	33,300	0,0%
i) OAE -Infra	0,016	0,126	12,9%
j) OAE - Meso	0,016	0,126	12,9%
k) OAE - Super	0,016	0,126	12,9%
<b>3</b>			
a) Supressão Vegetal	25,000	34,000	73,8%
b) Terraplanagem	0,000	34,000	0,0%
c) Sublastro	0,000	34,000	0,0%
d) Obras de Arte Correntes	18,800	34,000	55,3%
e) Drenagem Plataforma	0,000	34,000	0,0%
f) Dormentes Lançados na Via	0,000	34,000	0,0%
g) Trilhos (Montados na grade)	0,000	34,000	0,0%
h) Superestrutura Pronta	0,000	34,000	0,0%
i) OAE -Infra	0,341	0,488	69,9%
j) OAE - Meso	0,022	0,488	4,6%
k) OAE - Super	0,000	0,488	0,0%

A Infra SA avaliou que, no ano de 2023, o progresso físico alcançado atingiu a marca de 3,4% de conclusão das obras. Além disso, apesar do índice de avanço físico, esse período foi caracterizado por um esforço financeiro significativo, direcionado principalmente para a aquisição de materiais e insumos, bem como para atividades de apoio relacionadas à elaboração do projeto executivo, questões ambientais, desapropriação e arqueologia, como evidenciado na figura apresentada a seguir. Essa dinâmica decorre do fato de que a FICO I conduz simultaneamente atividades de elaboração do Projeto Executivo durante a execução da obra.



Na tabela a seguir constam os valores que foram registrados no Ativo Imobilizado da Infra S.A. entre dezembro de 2022 a dezembro de 2023, de acordo com o andamento do projeto do investimento cruzado e das notas fiscais emitidas.

INVESTIMENTO CRUZADO	Saldo em 31/12/22	Jan/23	Fe/23	Mar/23	Abr/23	Mai/23	Jun/23	Jul/23	Ago/23	Set/23	Out/23	Nov/23	Dez/23	ACUMULADO
Ferrovia de Integração Oeste Leste (FIOL)	408.104.089	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	408.104.089
Ferrovia de Integração Centro-Oeste	165.222.465	88.490.420	19.802.559	20.814.529	24.967.495	27.523.761	31.170.609	56.504.853	74.831.019	88.113.890	69.272.480	70.396.294	80.905.915,76	819.116.260
<b>Total</b>	<b>573.326.554</b>	<b>88.490.420</b>	<b>19.802.559</b>	<b>20.814.529</b>	<b>24.967.495</b>	<b>27.523.761</b>	<b>31.170.609</b>	<b>56.504.853</b>	<b>74.831.019</b>	<b>88.113.890</b>	<b>69.272.480</b>	<b>70.396.294</b>	<b>80.905.915,76</b>	<b>1.227.220.349</b>
Terrenos (FICO)	9.831.979	-	-	284.153	30.176	212.793	373.282	1.421.900	1.829.287	2.519.884	18.675.089	15.715.063	8.947.721,19	59.841.328
<b>Total</b>	<b>583.158.532</b>	<b>88.890.420</b>	<b>19.802.559</b>	<b>21.098.682</b>	<b>24.997.671</b>	<b>27.736.555</b>	<b>31.543.891</b>	<b>57.926.753</b>	<b>76.660.306</b>	<b>91.333.774</b>	<b>87.947.569</b>	<b>86.111.327</b>	<b>89.853.636,95</b>	<b>1.287.061.676</b>



## EF-267 Ferrovia do Pantanal

O Ministério dos Transportes prevê desenvolver estudos e projetos de obras de infraestrutura ferroviária. Nesse contexto a Infra S.A tem em sua carteira a Ferrovia do Pantanal – EF-267 com aproximadamente 734km, outorgada à empresa estabelecendo o direito de construção, uso e gozo por meio da Lei nº 11.772, de 17 de setembro de 2008. Esta ferrovia fará a conexão da FNS no município de Panorama/SP até Porto Murtinho/MS às margens do Rio Paraguai, no sul do Pantanal mato-grossense, atendendo uma área de alta densidade de produção agrícola e possibilitando o acesso logístico a vários portos do país ao se conectar com a malha paulista e com a Ferrovia Norte-Sul.

## PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

### Estrada de Ferro Paraná-Oeste S/A (FERROESTE)

A FERROESTE tem por objetivo a construção, operação, administração, e exploração comercial de vias ferroviárias nacionais, de terminais ferroviários, de silos e demais sistemas de armazenagem de produtos agrícolas e manufaturados em geral. A Infra S.A. participa do capital social da Estrada de Ferro Paraná-Oeste S/A (FERROESTE) com 1.875 lotes de 1.000 ações ordinárias. Esse investimento é avaliado pelo método de custo em função da participação da Infra S.A. e não apresenta influência significativa, além dessa participação ser inferior a 20% do Capital Social da investida.

### Transnordestina Logística S/A (TLSA)

A Infra S.A., nos termos da legislação, dos contratos, do Acordo de Acionistas e do Acordo de Investimento, não é integrante do grupo controlador da TLSA e não pos-

sui o controle compartilhado, mantendo a sua característica de acionista minoritária. Até o ano de 2016, a Infra S.A. aportou o montante de R\$ 1.124,6 milhões na TLSA. Desde janeiro de 2017, por determinação do Tribunal de Contas da União – Acórdão nº 67/2017, estão suspensos novos aportes de recursos públicos para o projeto. O valor do resultado negativo da equivalência patrimonial de R\$ 21,15 milhões, foi formado por R\$ 3,26 milhões relativos ao 4º Trimestre de 2022, apropriado em ajustes de exercícios anteriores, e R\$ 17,89 milhões relativos ao exercício de 2023. Segundo as demonstrações financeiras referente à TLSA, ainda no 3º trimestre de 2023, a Companhia encontra-se em fase de implantação, devendo assim permanecer até a conclusão da malha II. O cronograma aprovado, que prevê o término da obra para agosto de 2029, está atualmente revisado junto aos órgãos responsáveis.

## TERMINAIS FERROVIÁRIOS

A Infra S.A. administra 14 (catorze) pátios ferroviários de carga ao longo da Ferrovia Norte-Sul. Adicionalmente, é responsável pela gestão de 17 (dezesete) contratos de terminais, encarregados da armazenagem, transferência e manuseio de produtos e bens em 5 (cinco) desses pátios. No ano de 2023, a empresa iniciou o desenvolvimento de estudos de viabilidade para a implantação de um Terminal de Grãos em Guaraí, no estado do Tocantins. Este terminal é um empreendimento estratégico que visa aprimorar a infraestrutura logística da região, facilitando o escoamento da produção agrícola local e promovendo o desenvolvimento econômico da área. Como parte desse processo, nesse mesmo ano, a empresa realizou uma audiência pública para apresentar o projeto à comunidade local, buscando obter feedback e garantir a transparência e a participação pública no desenvolvimento do empreendimento.



# PLANEJAMENTO LOGÍSTICO

## Plano Nacional de Logística - PNL 2055

O PNL é desenvolvido pela Infra S.A. de acordo com as atribuições legais da empresa. Neste papel, a Infra S.A. busca integrar os planejamentos setoriais brasileiros, de forma a promover o desenvolvimento regional e nacional, além de garantir a infraestrutura necessária para o escoamento de produção e deslocamento da população por todo o território brasileiro. Em 2023 foram desenvolvidas atividades referentes ao Plano Nacional de Logística - PNL 2055, cumprindo as metas definidas pelos Ministérios dos Transportes e de Portos e Aeroportos. Destaca-se aqui a priorização solicitada pelos mesmos ministérios para a conclusão, já no ano de 2023, dos Planos Setoriais de Transportes Terrestres (Ferroviário e Rodoviário), Portuário e Hidroviário.

## Planos Setoriais

O Plano Setorial é uma iniciativa em escala nacional que abrange todas as modalidades de transporte na busca de otimizar a infraestrutura de transporte, promover investimentos estratégicos e garantir a integração e a eficácia dos sistemas de transporte para impulsionar o desenvolvimento econômico e social do país. No ano de 2023, a Infra S.A. concentrou seus esforços no alinhamento e execução dos Planos Setoriais de Transporte, visando aprimorar a infraestrutura logística do país. A empresa colaborou ativamente com o Ministério dos Transportes na elaboração desses planos, contribuindo com sua expertise e recursos para identificar e priorizar projetos estratégicos em diversas modalidades de transporte, como rodoviário, ferroviário e aquaviário. A Infra S.A. participou ativamente de audiências públicas, reuniões com *stakeholders* e fóruns de discussão para garantir que as necessidades e demandas regionais fossem consideradas nos planos setoriais. Além disso, a empresa liderou iniciativas de investimento em infraestrutura de transporte, buscando modernizar e expandir a rede de transporte do país para promover o desenvolvimento econômico e social.



## Plano Estadual de Logística e Transporte - PELT

O Plano Estadual de Logística e Transporte - PELT é fundamental para orientar o desenvolvimento da infraestrutura do Setor em nível regional, considerando as demandas específicas e as características locais. A Infra S.A. contribui para a elaboração desses planos por meio de estudos de viabilidade, análises de mercado, consulta a *stakeholders* e parcerias com o governo estadual. Assim assegura que os investimentos em infraestrutura atendam às necessidades da região, promovendo o crescimento econômico, a conectividade e a mobilidade. No ano de 2023, a Infra S.A. concluiu a entrega do Plano Estratégico de Logística e Transporte (PELT) para o estado de Rondônia e firmou parceria com a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (CODEMGE), para elaboração do PELT-MG. As duas empresas públicas firmam uma parceria pioneira entre entes de diferentes esferas buscando aproveitar ao máximo as expertises das instituições.



# ESTRUTURAÇÃO DE PROJETOS

## Estudos Rodoviários e Ferroviários

A Infra S.A desenvolve projetos para a estruturação de concessões rodoviárias e ferroviárias para o Ministério dos Transportes e a agência reguladora ANTT. Essa estruturação abrange o desenvolvimento de estudos de viabilidade técnica, econômico e ambiental, e o apoio às fases de (i) consulta e audiência pública, (ii) análise pelos órgãos de controle, e (iii) licitação do projeto.

## Estruturação em Projetos Rodoviários

No ano de 2023, foram desenvolvidos 25 projetos de concessão de rodovias para o Ministério dos Transportes, dentro destas destacam-se os 2 leilões das Rodovias Paranaenses, PR Lote 1 e 2, a publicação de um edital, BR-381/MG.



Editais publicados pela ANTT:

Projeto	Extensão (Km)	Leilão
PR – Lote 1 Sistema rodoviário BR-277/373/376/476 e PR-418/423/427	473,00	25/08/2023
PR – Lote 2 Sistema Rodoviário BR-153/277/369/PR e PR-092/151/239/407/408/411/508/804/855	604,00	29/09/2023
BR-381/MG	304,00	24/11/2023 (sem proposta)

Além dos três trechos acima, os seguintes projetos para concessão rodoviária foram, em suas diversas etapas, desenvolvidos no ano de 2023:

Projeto	Extensão (Km)	Projeto	Extensão (Km)
Rio-JF	232,00	MSVIAS PANTANAL – BR-163/MS	379,90
BH-JF	217,00	MSVIAS TUIUIÚ – BR-163/267/MS	743,58
PR Lote 3	570,00	Rota do Pequi	315,70
PR Lote 6	662,00	Fluminense	322,10
Rota dos Cristais	594,80	Via Bahia	124,50
Rota do Zebu	438,90	BR-101/BA	783,60
Rota Sertaneja	523,08	BR-356/RJ/MG	293,50
PR Lote 4	628,00	Rodovia do Aço	205,50
PR Lote 5	429,50	Catarinenses	3153,00
BR-155/PA - BR-158/MT	1395,60	ECO-101 (BR-01/ES/BA)	478,70
BR-316/MA - BR-135/MA	449,60	ECOSUL	902,30



## Estruturação em Projetos Ferroviários

Com a recriação da Secretaria Nacional de Transporte Ferroviário no Ministério dos Transportes, uma nova política foi instituída e uma nova carteira de projetos definida. Em 2023, a Infra S.A estava desenvolvendo 3 projetos de ferrovias: os estudos da EF-118 (Vitória-Rio), EF-170 Ferrogrão e Corredor FICO-FIOL e ainda nesse ano foram realizadas atividades de alinhamento e preparação para a contratação de estudos para 4 estruturações de concessões ferroviárias para os projetos demandados pelo Ministério dos Transportes, além dos estudos de viabilidade técnica e econômica para a implementação de 7 linhas de trens regionais.

## Estudos Portuários

A Infra S.A. desenvolve projetos para a estruturação de concessões aquaviárias e arrendamentos de terminais portuários para o Ministério de Portos e Aeroportos, ANTAQ e para as autoridades portuárias. Essa estruturação abrange o desenvolvimento de estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental e o apoio às fases de (i) consulta e audiência pública, (ii) análise pelos órgãos de controle, e (iii) licitação do projeto.

## Estruturação em Projetos Portuários e Aquaviários

No ano de 2023, foram desenvolvidos 40 projetos entre arrendamentos portuários e concessões hidroviárias para o Ministério dos Portos e Aeroportos e para Autoridades Portuárias, dentro dessas destacam-se os 6 leilões portuários realizados no referido ano.

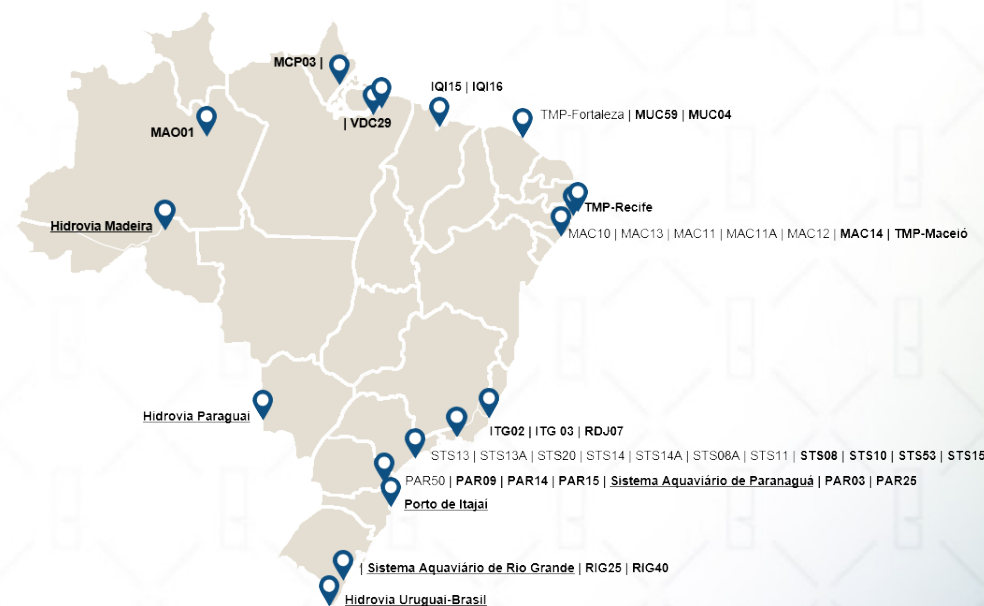
Projeto	Leilão
TMP – Fortaleza	11/08/2023
MAC12 – Arrendamento Portuário de Maceió	11/08/2023
MAC11A – Arrendamento Portuário de Maceió	11/08/2023
MAC11 – Arrendamento Portuário de Maceió	11/08/2023
PAR09 – Arrendamento Portuário de Paranaguá	13/12/2023
PAR50 – Arrendamento Portuário de Paranaguá	24/02/2023

## Estudos para concessões

- Melha Nordeste (FTL), Melha Sul (Rumo) e Ferrovia Terez Cristina (FTC)
- Trem Intercidades (TIC)

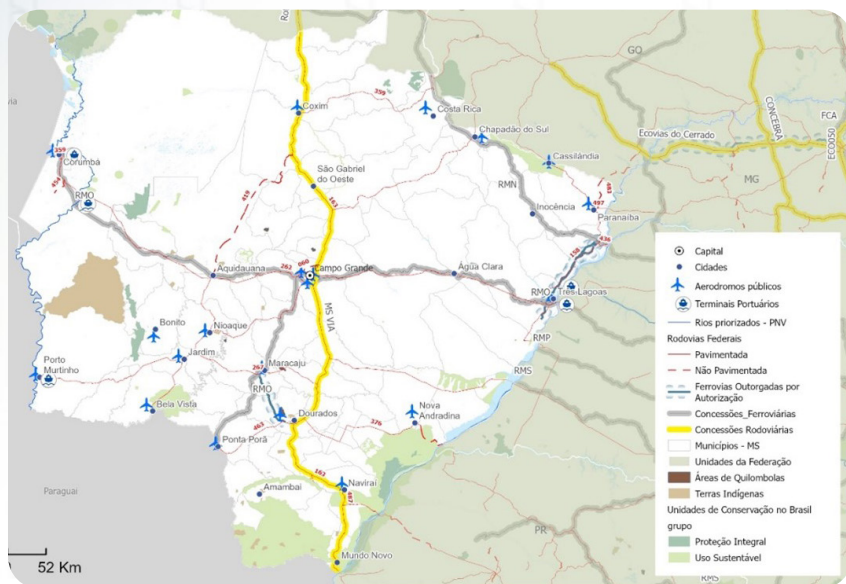
Além dos três trechos mencionados, os seguintes projetos, em suas diversas etapas, desenvolvidos no ano de 2023:

Projeto	Projeto
PAR25 - Arrendamento Portuário de Paranaguá	SSB01 - Arrendamento Portuário de S. Sebastião
PAR17 - Arrendamento Portuário de Paranaguá	MAO01 - Arrendamento Portuário de Manaus
PAR16 - Arrendamento Portuário de Paranaguá	RIG40 - Arrendamento Portuário de Rio Grande
VCD29 - Arrendamento Portuário de Vila do Conde	RIG25 - Arrendamento Portuário de Rio Grande
TMP - Terminal de Passageiros de Maceió	IQI15 - Arrendamento Portuário de Itaquí
TMP - Terminal de Passageiros de Recife	IQI16 - Arrendamento Portuário de Itaquí
PAR14 - Arrendamento Portuário de Paranaguá	IMB11 - Arrendamento Portuário de Imbituba
PAR15 - Arrendamento Portuário de Paranaguá	PVH03 - Arrendamento Portuário de Porto Velho
FNO01 - Arrendamento Portuário de Forno/RJ	PVH04 - Arrendamento Portuário de Porto Velho
RDJ07 - Arrendamento Portuário do Rio de Janeiro	MUC03 - Arrendamento Portuário de Fortaleza
ITG02 - Arrendamento Portuário de Itajaí	Concessão do Porto de Itajaí
ITG03 - Arrendamento Portuário de Itajaí	Concessão do Canal de Acesso de Paranaguá
MCP01 - Arrendamento Portuário de Macapá (relicitação)	Concessão do Rio Madeira e Paraná
MCP03 - Arrendamento Portuário de Santana	Concessão do Canal de Acesso ao Porto de Rio Grande
MUC04 - Arrendamento Portuário de Mucuripe	Concessão da Hidrovia de Lagoa Mirim
MUC59 - Arrendamento Portuário de Mucuripe	



## Estruturação em Projetos Aeroportuários

Em 2023 iniciou-se os estudos de viabilidade para 20 aeroportos regionais do estado do Mato Grosso do Sul e 5 Planos Diretores.



## Monitoração de Rodovias

Conforme CONVÊNIO DE COOPERAÇÃO TÉCNICA n. 01/2021, celebrado com a ANTT, a Infra S.A. ficou responsável pelos contratos de Monitoração dos parâmetros das concessões rodoviárias qualificadas para a realização da relicitação nos termos da Lei 13.448/2017. Essa monitoração diz respeito ao cumprimento das obrigações assumidas pela concessionária nos termos aditivos da relicitação acordado com a ANTT. Nestes termos, no âmbito interno, foram monitorados os parâmetros das seguintes concessões:

- CONCEBRA
- MS Vias
- Via040

## Plano Mestre Portuário

O Plano Mestre Portuário é um instrumento estratégico que visa orientar o desenvolvimento de longo prazo dos portos, considerando aspectos como infraestrutura, logística, gestão ambiental e socioeconômica. No ano de 2023, o estudo referente ao complexo portuário de Imbituba e Laguna esteve em consulta pública. O estudo referente ao Porto de São Francisco do Sul foi entregue para a autoridade portuária e Ministério de Portos e Aeroportos para análise e complementação. Além disso, foi elaborada pela Infra S.A e aprovada por entes interessados no Setor, uma nova metodologia para estudo de Planos Mestre. Cabe informar ainda que a Infra S.A colabora também com o desenvolvimento de Planos de Zoneamento Portuário por meio de estudos técnicos e análises de capacidade e demanda, promovendo uma gestão eficiente dos portos, com segurança, eficiência operacional e desenvolvimento sustentável das instalações portuárias.



Complexo Portuário de Imbituba e Laguna

# GESTÃO DE MERCADO E INOVAÇÃO

## Prospecção Comercial e Contratos Firmados

O ano de 2023 foi um ano de mudança de estratégia nas ações comerciais.

Mudou-se o foco que consistia apenas em clientes do setor privado, em especial autoritários e empresas de logística, e começou-se também a concentrar esforços em potenciais clientes do setor público, principalmente governos estaduais, municipais e empresas estatais.

Como resultado dessa mudança de estratégia ampliou-se também a variedade de produtos vendidos. Entre estes, os produtos que obtiveram maior interesse do mercado foram o Plano Estadual de Logística de Transportes – PELT e os Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental – EVTEA.

Foram prospectados 26 (vinte e seis) novos clientes, e destes 3 (três) celebraram contratos com a Infra S.A, sendo um contrato relativo a um PELT para a Companhia de Desenvolvimento de Minas Gerais (CODEMGE); um contrato de venda de EVTEA para a Empresa Baiana de Ativos S.A (BAHIAINVESTE); e um terceiro contrato cujo objeto são estudos de Pré-Viabilidade e planos diretores para Aeródromos Regionais do Estado de Mato Grosso do Sul (EPE/SEGOV).

Cliente	Produto	Valor do Contrato
CODEMGE	PELT	R\$ 5.016.317,23
BAHIAINVESTE	EVTEA	R\$ 584.749,66
EPE/SEGOV – MS	Estudo de pré-viabilidade e planos diretores de aeródromos	R\$ 1.694.494,35

## Inovação

No campo da inovação, uma importante realização foi a criação do Espaço Conecta, o Centro de Inovação da Infra S.A., que foi antecedido por um conjunto de ações de capacitação de pessoal nessa temática, envolvendo o treinamento de dezenas de empregados de todas as Diretorias da empresa. Com a criação deste Espaço, foi desenvolvida plataforma tecnológica, integrada à do ONTL, onde se encontra todo um workflow para gestão e acompanhamento de projetos.

O Espaço Conecta foi lançado no dia 06 de dezembro de 2023 em um Seminário que contou com a participação de representantes de várias entidades, como a Agência Nacional de Transportes Terrestres – ANTT e o Tribunal de Contas da União – TCU. No seu lançamento, o primeiro desafio de inovação da Infra S.A. foi apresentado ao mercado, que buscou identificar projetos inovadores para o aprimoramento da precificação de riscos socioambientais em projetos ferroviários.



O treinamento de pessoal promovido pelas iniciativas do Espaço Conecta conseguiu reunir cerca de 38 (trinta e oito) líderes, representantes de todas as Diretorias, e que estão sendo formados para atuarem como Agentes de Inovação.



Clique para acessar o vídeo de lançamento do Espaço Conecta.



## Publicações Técnicas

Foram disponibilizadas 22 (vinte e duas) publicações técnicas relacionadas a diversos temas do setor, como por exemplo, Panorama Transportes (12 edições), boletins de logística que cobriram temas relacionados à transição energética no setor de transportes, contêineres e impacto regulatório e formas de financiamento (totalizando 6 edições).

Ainda foram publicados 4 (quatro) artigos técnicos que trataram do transporte aquaviário e do transporte ferroviário no Brasil e no mundo. Por fim, foram editados o anuário estatístico de transportes e um diagnóstico logístico dos transportes.

## Apoio na Execução de Políticas Públicas

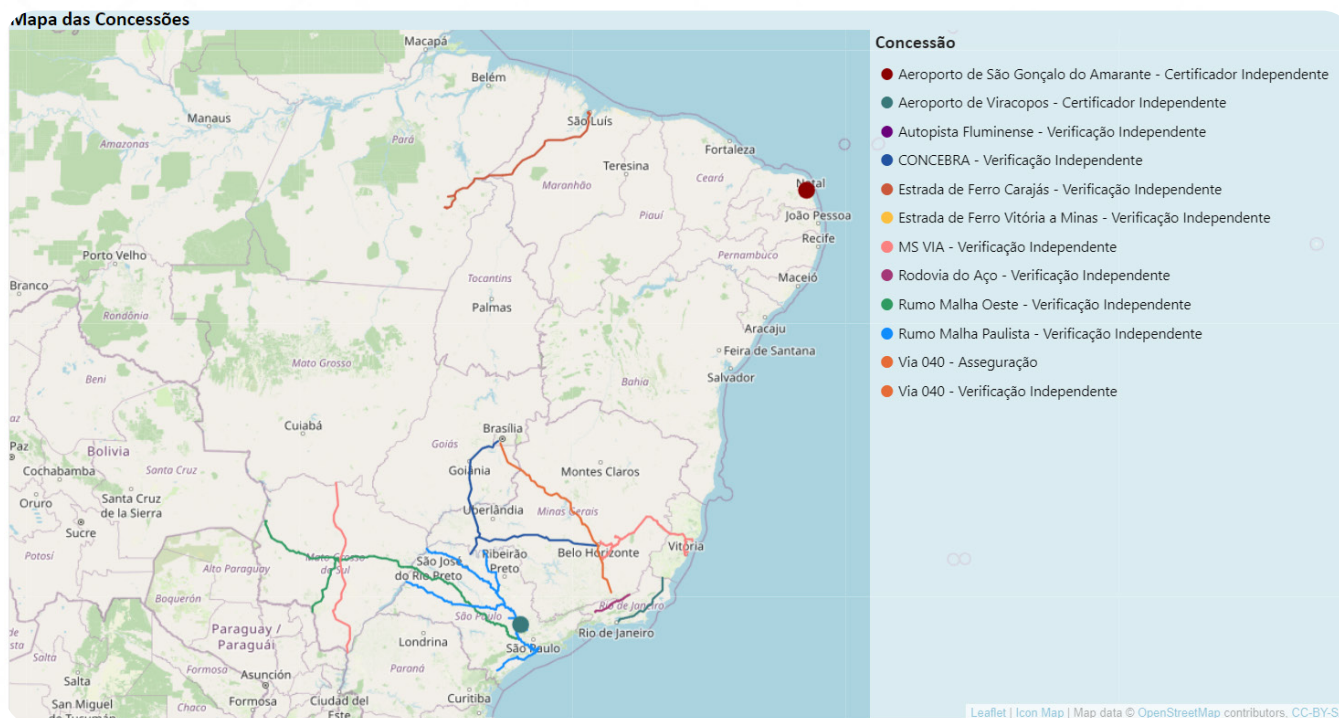
No contexto da execução de políticas públicas, a Infra S.A. conduziu o processo de certificação independente do cálculo de indenização de bens reversíveis do aeroporto de São Gonçalo do Amarante – RN e geriu os contratos de verificador independente da Via 040 (KPMG), Aeroporto de Viracopos (KPMG), Concebra (EY) e MSVia (EY).

Foi publicado o Edital para contratação de verificador independente da relicitação da Malha Oeste (SP – MS).

Foram realizados ainda, o planejamento de contratação de verificador independente da Autopista Fluminense – RJ, Rodovia do Aço (MG – RJ) e das ferrovias Malha Paulista, Estrada de Ferro Carajás (PA – MA) e Estrada de Ferro Vitória Minas (ES – MG) e o planejamento para contratação de asseguarção razoável para a VIA 040 (DF, GO e MG).

Com o intuito de apoiar o planejamento estratégico do Ministério de Portos e Aeroportos, o ONTL ainda iniciou a elaboração de painéis analíticos, que incluem a sistematização e a estruturação de dados e a criação de indicadores operacionais e estratégicos personalizados para aquele ministério.

Foi realizada a entrega dos estudos que apresentaram a Análise Estratégica do novo Aeroporto da Serra Gaúcha (RS). Também houve a assinatura de contrato com o Governo do Estado de Mato Grosso do Sul para o desenvolvimento de estudos de pré-viabilidade de aeródromos visando a concessões regionais e a elaboração de planos diretores de aeródromos.



## Documento Eletrônico de Transporte (DT-e)

O Documento Eletrônico de Transporte (DT-e) é o documento instituído pela Lei nº 14.206, de 27 de setembro de 2021, com objetivo principal de unificar, reduzir e simplificar dados sobre cadastros, registros, licenças e outras informações de identificação. Mais que um simples documento, o DT-e é a Plataforma Tecnológica Digital que permitirá unificar os documentos e as informações de obrigações administrativas exigidas em operações de transporte de carga, em todos os modos de transporte: rodoviário, ferroviário, aquaviário, aéreo, intermodal, multimodal e dutoviário.

A meta de gerar 80% do Documento Eletrônico de Transporte (DT-e) para o transporte rodoviário foi integralmente cumprida no ano de 2023, sendo o DT-e gerado a partir do Manifesto Eletrônico dos Documentos Fiscais (MDFe) emitidos pelas receitas estaduais, através do Operador Nacional dos Estados (ONE). Esta etapa do projeto resultou de esforços conjuntos da Infra S.A., Ministério dos Transportes e Agência Nacional de Transportes Terrestres junto ao Conselho Nacional de Política Fazendária (CONFAZ) e no Encontro Nacional de Coordenadores e Administradores Tributários (ENCAT), que resultaram na edição do Ajuste SINIEF nº 23, de 4 de agosto de 2023, por meio do qual os dados disponibilizados poderão ser utilizados pelo Ministério dos Transportes para subsidiar a formulação, o planejamento e a implementação de ações no âmbito das políticas de logística e transporte, cuja execução será realizada pela Infra S.A.



Clique para mais informações sobre o DT-e disponíveis em <https://www.gov.br/transportes/pt-br/assuntos/dt-e>



## Inteligência em Transporte e Logística – ITL

O Projeto ITL tem por finalidade a implantação de Pontos de Pesquisa Inteligente (PPI), com coleta automatizada de dados por intermédio de tecnologias OCR, RFID, HS-WIN, monitoramento da qualidade do ar (emissões veiculares) e informações climáticas, ampliando a rede digital integrada de monitoramento eletrônico do transporte, qualquer que seja a modalidade. Assim, o Projeto ITL atenderá ao monitoramento do fluxo físico das operações de transporte, atendendo às diretrizes da política pública do DT-e.

O Projeto tem por objetivo realizar a coleta automatizada de dados com a finalidade de organizar e estruturar um sistema de inteligência de transporte e logística, permitindo a geração de novos produtos para a Infra S.A. e proporcionar a melhoria do Plano Nacional de Logística (PNL), Planos e diagnósticos para os Estados e oferecer subsídios para o desenvolvimento de ações de sustentabilidade para o setor de transporte de cargas.

No ano de 2023 foi elaborada a estruturação do projeto, sendo realizado o estudo de localização dos primeiros 150 (cento e cinquenta) pontos em base georreferenciada, a partir da análise dos fluxos de carga nas rodovias federais, com base na matriz do Plano Nacional de Logística.



# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



# SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL

A Infra S.A. promove a sustentabilidade ambiental seguindo as premissas estabelecidas na agenda de ESG (*Environmental, Social and Governance*) através de iniciativas que visam reduzir o impacto ambiental de suas operações, promover o desenvolvimento social e garantir uma governança corporativa responsável. Isso inclui a implementação de práticas de gestão ambiental, como o uso eficiente de recursos naturais, a redução de emissões de carbono e a adoção de tecnologias limpas. Além disso, a empresa investe em projetos sociais que beneficiam as comunidades locais onde opera e mantém altos padrões de governança corporativa, incluindo transparência, prestação de contas e ética nos negócios.

## Licenciamento Ambiental

Na Infra S.A., o licenciamento ambiental é um processo fundamental para garantir que suas operações e projetos estejam em conformidade com as leis e regulamentos ambientais. Isso envolve a realização de estudos de impacto ambiental, consultas públicas e obtenção das licenças necessárias antes de iniciar qualquer atividade que possa afetar o meio ambiente. A empresa prioriza a sustentabilidade e a proteção ambiental em todas as suas iniciativas, buscando minimizar os impactos negativos e adotar medidas mitigatórias para promover o desenvolvimento responsável e sustentável.

A Carteira de empreendimentos da Infra S.A. 2023 foi estabelecida no Planejamento Estratégico, tal como segue:

- BR 116 – MG;
- BR 101 – BA;
- BR 262 – MG;
- BR 364-060/MT-GO;
- BR 153 – PR/SC;
- BR-282/SC;
- BR-476-PR;
- BR 040 – DF/GO/MG;
- BR 364 - MT/RO;
- EF 170- Ferrogrão;
- Ferrovia de Integração Oeste-Leste (FIOL);
- Ferrovia de Integração Centro-Oeste (FICO).

Observa-se que a FNS foi retirada da lista em função das licenças ambientais já terem sido obtidas e os trechos subconcedidos. Ainda com relação a FICO considera-se como meta a obtenção da LI da FICO II e para FIOL a obtenção da LI da FIOL III.

Para os empreendimentos rodoviários já foram obtidas as licenças da BR-116/MG, BR-262/MG, BR-282/SC e BR-040/DF/GO/MG, restando efetivar a transferência do processo de licenciamento para os eventuais concessionários que venham a assumir os trechos.

Para os demais empreendimentos, estão sendo realizados estudos e acompanhamentos necessários para obtenção das licenças ambientais.



## Plantio Compensatório

Foram executadas todas as atividades previstas para o primeiro ano, constantes do contrato de Plantio Compensatório da BR-158 MT, atendendo-se portanto integralmente a iniciativa proposta.

Na Aldeia Madzabdzé o plantio foi iniciado em 28 de fevereiro de 2023 e concluído em 12 de maio de 2023. Nessa área foram utilizadas 81.576 mudas distribuídas num espaçamento de 2 x 3 m em 48,62 hectares (52% do plantio previsto no projeto).

Foram realizados 8 meses de manutenção que inclui replantio, coroamento, roçada, adubação, irrigação, controle fitossanitário entre outras ações. Já nas ações de monitoramento foram verificados a mortalidade de mudas, a redução do processo erosivo, a infestação por espécies competidoras, a incidência de fauna, entre outros.

## Plano Básico Ambiental (PBA)

O Plano Básico Ambiental (PBA) é um documento técnico elaborado para empreendimentos que possuem potencial de causar impactos ambientais significativos. Ele faz parte do processo de licenciamento ambiental e tem o objetivo de apresentar medidas e ações mitigadoras, compensatórias e de monitoramento ambiental que devem ser implementadas durante todas as fases do empreendimento, desde sua instalação até sua operação. Os relatórios referentes ao ano de 2023 sobre o Plano Básico Ambiental da ferrovia EF-334 FIOCRH foram elaborados e protocolados junto ao órgão licenciador, o Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e Recursos Naturais Renováveis – IBAMA.

## Descarbonização do Setor

Outra ação importante foi a incorporação nos estudos de estruturas, a previsão de ações voltadas a descarbonização dos modos de transporte. A incorporação foi efetuada na estruturação da concessão da Nova Dutra BR-116/RJ/SP.

Destaca-se também a inclusão da precificação do Programa de Inventário de Gases de Efeito Estufa para os estudos referentes a estruturação da concessão dos lotes 1 e 2 das rodovias do Paraná.

Em junho, foi realizado o Seminário com o tema Descarbonização no Transporte Brasileiro, no auditório do Ministério dos Transportes, com importante repercussão.



## Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P)

Para implementar a Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), em junho de 2023 a Infra S.A. encaminhou ao Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA) o III Relatório da Agenda Ambiental da Administração referente ao ano de 2022. O programa A3P tem por objetivo promover e incentivar as instituições públicas no país a adotarem e implantarem ações na área de responsabilidade socioambiental em suas atividades internas e externas. Trata-se de uma iniciativa voluntária e que demanda engajamento pessoal e coletivo. As instituições e seus funcionários são incentivados a adotar ações sustentáveis no ambiente de trabalho, desde pequenas mudanças de hábito, até atitudes que geram economia, com base em cinco eixos temáticos: uso racional dos recursos naturais e bens públicos, gestão adequada dos resíduos gerados, qualidade de vida no ambiente de trabalho, sensibilização e capacitação e licitações sustentáveis.

Em dezembro de 2023 o Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima (MMA) concedeu à Infra S.A. o Selo A3P referente ao ano de 2022, reconhecendo que a empresa executou as ações de sustentabilidade socioambiental previstas no Plano de Ação dessa agenda.



## Diversidade e Inclusão

No ano de 2023 a Infra S.A. iniciou a discussão sobre Diversidade e Inclusão sob o aspecto de Perspectivas nas Organizações Públicas. O evento realizado pela empresa promoveu um espaço de diálogo e reflexão sobre a importância da diversidade e inclusão no ambiente de trabalho público. A troca de experiências contou com a presença de especialistas em direitos humanos e direitos sociais, núcleo de estudos e pesquisa sobre mulheres e de diversidade sexual e de gênero da Universidade de Brasília - Unb, políticas de ações afirmativas do Ministério da Igualdade Racial, além de representante do Comitê Fiocruz pela acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência e diretoria de desenvolvimento social e cultural do Sindicato Nacional dos Servidores das Agências Nacionais de Regulação (Sinagências). A iniciativa apontou aspectos relevantes que analisados permitem a atuação mais efetiva da administração pública.



## Liberação eficiente de áreas para a continuidade das obras ferroviárias

A desapropriação de terras na área de influência da Ferrovia de Integração Centro-Oeste (FICO) envolve o processo pelo qual o governo adquire propriedades privadas para fins de construção e operação da ferrovia. Esse processo visa garantir o desenvolvimento da infraestrutura ferroviária e a integração regional, podendo gerar impactos socioeconômicos e ambientais que devem ser considerados e mitigados.



Com o objetivo de buscar a liberação eficiente de áreas para a continuidade das obras ferroviárias, no ano de 2023 a Infra S.A. em parceria com a Vale, responsável pelas obras e o Sistema de Conciliação da Justiça Federal da 1ª Região, realizou mutirões nas cidades goianas de Crixás, Uruaçu e Goiânia para desapropriação de terras localizadas na área de influência FICO. Foram realizadas audiências com os proprietários de terras que são interceptadas pela ferrovia. Os expropriados são, em sua maioria, produtores rurais, e o espaço destinado às negociações permite que sejam debatidos assuntos que vão além da indenização para os trechos desapropriados. Um dos exemplos é a discussão de alternativas de transposição, onde são detalhadas de como será a passagem de um lado para outro da ferrovia após a implantação da obra, tanto para o manejo de rebanhos, trânsito de máquinas e acesso à propriedade.

Ainda nesse sentido, a empresa realizou diálogos constantes com lideranças quilombolas para discutir as principais preocupações e expectativas das comunidades em relação à construção dos empreendimentos ferroviários. Representantes de lideranças quilombolas de cinco comunidades impactadas pela Ferrovia de Integrações Oeste-Leste (FIOL), na Bahia, estiveram na empresa para uma discussão sobre as titulações dos territórios situados nas áreas de influência da ferrovia. Essas reuniões desempenharam um papel fundamental no processo de licenciamento para a execução das obras, o que evidencia o respeito às comunidades negras e seu direito à propriedade de suas terras. Outro tema abordado nos encontros foi a necessidade de que o desenvolvimento econômico gerado pelas obras e pela operação da ferrovia seja refletido nessas comunidades.

## Plano de Logística Sustentável (PLS)

Em agosto de 2023, a Infra S.A. finalizou a elaboração do IX Relatório do Plano de Logística Sustentável. O PLS estabelece a implantação e o contínuo aperfeiçoamento de práticas de sustentabilidade dentro da organização, em atendimento à determinação contida na Instrução Normativa Nº 10/2012 SLTI/MPOG. Possui objetivos e responsabilidades definidas, ações, metas, prazos de execução e mecanismos de monitoramento e avaliação, permitindo a entidade estabelecer a sua política de sustentabilidade. Com base no Guia de Contratações Públicas Sustentáveis (Resolução Normativa nº 1/2022/CONSAD-VALEC), elaborado pela Comissão CGPLS, foram incluídos critérios e práticas de sustentabilidade nas contratações, que foram veiculados como especificação técnica do objeto, obrigação da contratada ou requisito previsto em lei especial, em conformidade com artigo 3º, Decreto 7.746/2012.

A apuração realizada em 2023, mediante o Relatório do PLS (página 35), apontou que no ano anterior (2022), das 93 contratações realizadas pela empresa, 80 continham ao menos um critério de sustentabilidade socioambiental, representando 89% das contratações.

No ano de 2023 a Infra S.A. obteve aprovação e incluiu diretrizes sustentáveis no Regulamento de Licitação e Contratos, incorporando critérios ambientais, sociais e de governança (ESG) em seu processo de contratação. Além disso, implementou um Plano Anual de Contratações que considera questões sustentáveis, visando promover práticas que otimizam recursos, minimizam impactos ambientais, promovam a inclusão social e assegurem

boas práticas de governança em suas operações e projetos. Essas iniciativas refletem o compromisso da Infra S.A. com a sustentabilidade e o desenvolvimento responsável em suas atividades.

## Ações para redução do consumo de recursos naturais

A Infra S.A., mediante os instrumentos do Plano de Logística Sustentável – PLS e da Agenda Ambiental da Administração Pública - A3P, monitora seu consumo de energia elétrica e água através de indicadores de consumo, quais sejam:

Indicador (cód)	
CE1	Consumo de energia elétrica: Quantidade de kwh consumidos
CE2	Consumo de energia elétrica per capita: Quantidade de kwh consumidos/total de empregados
CE3	Gasto com energia: Valor da fatura em reais (R\$)
CE4	Gasto com energia per capita: Valor da fatura em reais (R\$)/total de empregados
AE1	Volume de água utilizada: Quantidade de m3 de água
AE2	Volume de água per capita: Quantidade de m3 de água/ total de empregados
AE3	Gasto com água: Valor da fatura em reais (R\$)
AE4	Gasto com água per capita: Valor da fatura em reais (R\$) / pessoal total

Além do monitoramento do consumo de energia elétrica e água, também é feito monitoramento dos seguintes recursos:

- Material de consumo (papel e copo)
- Telefonia fixa e móvel;
- Diárias e passagens aéreas
- Combustíveis automotivos.

Também são monitorados os transportes aéreo e terrestre, visto que os meios de transporte, através do consumo de combustíveis, emitem Gases de Efeito Estufa e outros gases poluentes.



## a) Gerenciamento de resíduos sólidos

A Infra S.A. realiza a coleta seletiva e reciclagem de resíduos sólidos gerados em suas dependências. Os resíduos recicláveis são encaminhados para a recicladora, enquanto os rejeitos e resíduos orgânicos são enviados para o aterro sanitário pela coleta urbana distrital.

A empresa também realiza o recolhimento de resíduos eletrônicos, que são destinados para uma Organização Não Governamental parceira que efetua a descaracterização e a revitalização dos componentes, e posteriormente, distribuem para escolas públicas, postos de fronteira do exército, telecentros, entre outros.

Também foi realizada a logística reversa de pilhas, baterias e lâmpadas inservíveis.

## b) Campanha Caneque-se

Em 2023, a empresa também reforçou a Campanha Caneque-se, que consiste em campanhas de estímulo e sensibilização para incentivar o uso de canecas e copos duráveis, a fim de reduzir a geração de resíduos plásticos e economizar na aquisição de copos descartáveis.

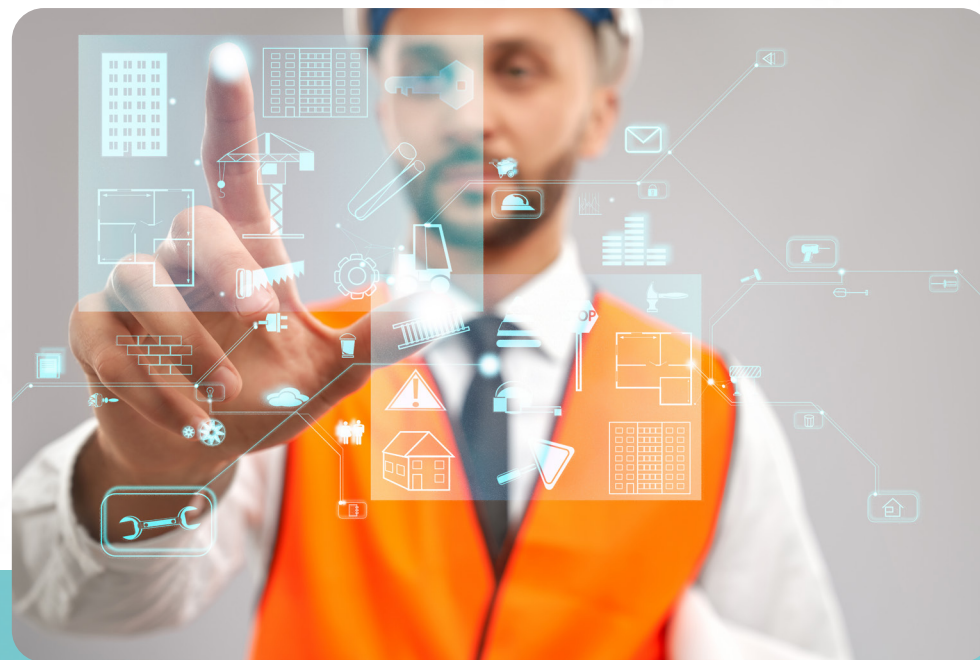


## Building Information Modeling - BIM

O "BIM Mandate" e a agenda sustentável estão interligados na medida em que ambos promovem práticas econômico socioambiental na indústria da construção. Um "BIM Mandate" pode incluir requisitos para a incorporação de critérios ecossistêmicos nos projetos de construção, como a redução do impacto ambiental, a promoção da equidade social e a garantia de boas práticas de governança.

Com relação a elaboração do BIM MANDATE da Infra S.A. foram realizadas pesquisas de benchmark do setor, efetuada as definições das diretrizes, processos, fluxos e projetos entregáveis, além da coleta de sugestões das áreas parceiras. Foi elaborado um manual de contratação do BIM. Resta pendente a aprovação na DIREX e CONSAD para finalizar a publicação do Regulamento Interno de Licitações e Contratos- RILC/BIM MANDATE.

Em relação à elaboração do WEBMAPA GEOBIM (BIM & GIS), informa-se que este já está em operação e demanda melhoria contínua.



# GERENCIAMENTO DE RISCOS E INTEGRIDADE INSTITUCIONAL

# PROCESSO DE GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

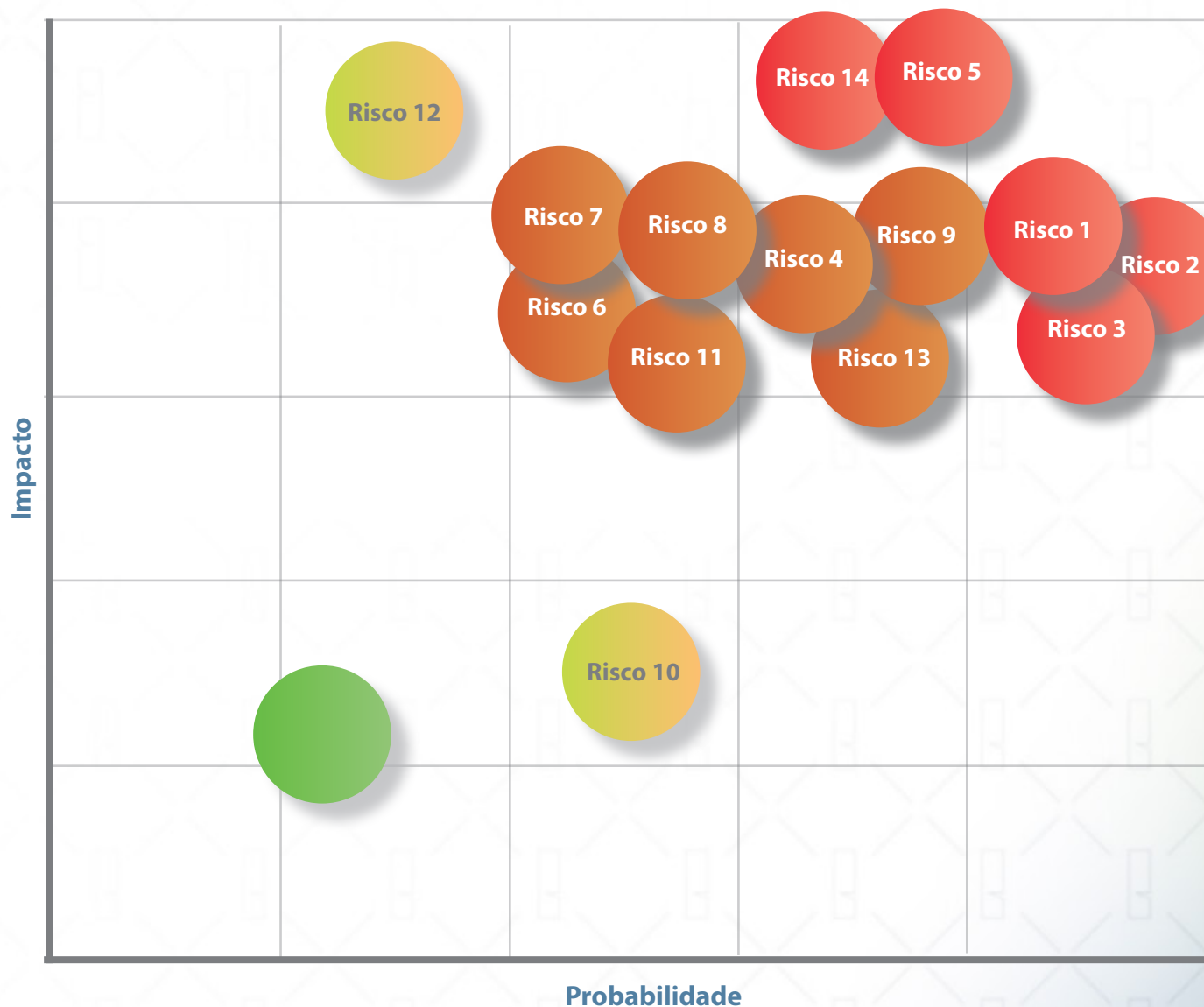
O processo de gestão de riscos e controles internos na Infra S.A. é realizado conforme disposições da Política de Gestão de Riscos e Controles Internos (Resolução Normativa nº 11/2023/CONSAD-Infrasa) e metodologia constante do Manual e Tutorial de Gestão de Riscos e Controles Internos (Resolução Normativa Valec nº 12/2022/CONSAD/Valec).

Conforme política supracitada, o processo tem dentre as diretrizes a identificação dos principais riscos estratégicos que podem impactar na consecução das políticas públicas, assim como a implementação de ações e controles, de forma a assegurar o cumprimento dos objetivos e metas contantes do Planejamento Estratégico.

Desta forma, nos termos do Estatuto Social e Plano de Negócios, os riscos estratégicos da empresa tem como objeto os seguintes empreendimentos, projetos e programas abaixo relacionados:

- Ferrovias de Integração Centro-Oeste (FICO);
- Ferrovias de Integração Oeste-Leste (FIOL);
- Plano Nacional de Logística PNL 2055;
- Planos Setoriais do PNL 2035;
- Projetos de concessão;
- Ferrovias Transnordestina-TLSA;
- Documento de Transporte Eletrônico - DT-e;
- Observatório Nacional de Transporte e Logística - ONTL; e
- Contratos de subconcessão das ferrovias.

Conforme metodologia e apetite a riscos da empresa, para os riscos situados na região laranja e vermelha da Matriz de Riscos é necessário a elaboração de planos de tratamentos e implementação de ação para mitigação.



## Oportunidades e perspectivas

Considerando os riscos estratégicos da companhia e o seu contexto no mercado de infraestrutura de transportes e logística, as oportunidades institucionais e perspectivas, especificamente atinentes à Diretoria de Mercado e Inovação – DIMEI, permeiam os seguintes riscos:

- A participação da Infra S.A. na implementação do Documento Eletrônico de Transporte - DT-e, nos termos Decreto 11.313/2022;
- O fortalecimento da utilidade estratégica do Observatório Nacional de Transporte e Logística - ONTL; e,

As oportunidades também decorrem dos trabalhos de pesquisa e prospecção de mercado da Infra S.A., considerando sua capacidade produtiva na estruturação de produtos, consultoria e prestação de serviços especializados, tendo em vista o Portfólio de Produtos e Serviços, com destaque a elaboração de estudos de pré-viabilidade, planos de logística e estudos e viabilidade técnica, econômica e ambiental.

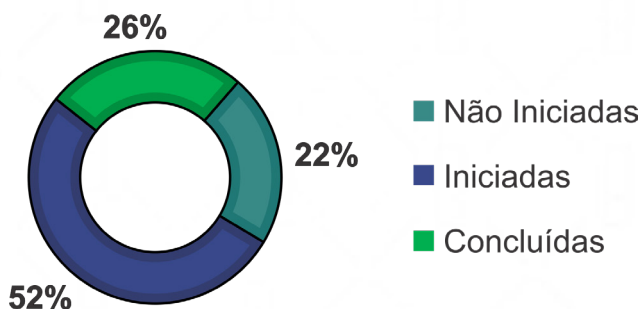
## Controles Internos

A Política de Gestão de Riscos e Controles Internos no âmbito da Infra S.A., foi aprovada pelo Conselho de Administração em 5 de setembro de 2023, por meio da Resolução Normativa nº 11/2023/CONSAD, tem por objetivo estabelecer princípios, diretrizes, objetivos e responsabilidades fazendo parte de um conjunto de instrumentos de governança e de gestão da empresa. Diante disso e alinhado ao Estatuto Social, a unidade de Riscos, Controles e Integridade da Infra S.A. emite trimestralmente relatórios que reportam riscos classificados como estratégicos e táticos, além de controles identificados.



# INTEGRIDADE INSTITUCIONAL

A busca incessante pela gestão da integridade na Infra S.A. tem norteado a adoção de iniciativas que envolvem o aumento da transparência, a gestão adequada de recursos e a adoção de mecanismos de defesa essenciais para prevenir fraudes, corrupção e outros comportamentos antiéticos, assegurando a integridade e a reputação da empresa. Nesse sentido, instituiu-se o Programa e o Plano de Integridade, para execução em 2023 e 2024 que contém um conjunto de ações destinadas a prevenir, detectar e remediar atos de fraudes, irregularidades e desvios de conduta, com ações que visaram ao tratamento dos riscos identificados, ações de capacitação e comunicação afetas ao tema, bem como ações de monitoramento contínuo às ações do Plano. Para o início da execução do Plano de Integridade, em dezembro de 2023, foi realizado um monitoramento-teste para medir o alcance das ações já implementadas na empresa e o resultado foi positivo pois 78% das ações previstas no planejamento já foram iniciadas, dentre elas, um total de 26% já concluídas.



De forma complementar à temática da integridade, a Infra S.A. também concentrou esforços nas ações relacionadas com a transparência pública e em 2023, em atendimento à Secretaria Executiva do Ministério dos Transportes (SE/MT) realizou trabalhos internos e atualizou o Sistema de Transparência Ativa - STA/CGU, de forma a aprimorar os índices de Transparência Ativa. Em um primeiro momento, dos 49 itens avaliados pela CGU, a empresa galgou êxito ao cumprir 43 itens conforme Anexo I Painel Transparência Ativa - Infra S.A. (link: <https://centralpaineis.cgu.gov.br/visualizar/lai>). Desta forma, a Infra S.A. avançou progressivamente em relação ao seu status anterior saindo do índice de atendimento de 59,18% para 87,75% ao final de 2023. Além disso, concomitantemente, foi realizado o Levantamento Nacional de Transparência Pública (LNTP), que consiste em uma iniciativa da Associação dos Membros dos Tribunais de Contas - Atricon, TCE-MT e TCU, com objetivo de estimular e fiscalizar a transparência das informações pelo Poder Público em todo o país. Neste primeiro ciclo, a Infra S.A. alcançou a nota de 94,60 em sua autoavaliação, e a nota de avaliação final do Tribunal de Contas da União - TCU foi em 89,19 ficando assim, dentro da Faixa Ouro em Transparência, conforme critérios estabelecidos pelo Programa Nacional de Transparência Pública-PNTP.

No quesito conformidade a empresa analisou normativos internos, segue em revisão do código de conduta e Integridade e fez simulações de atendimento nos índices de governança IGG-TCU e IG-Sest juntos às unidades organizacionais.



As informações sobre a gestão da integridade da empresa estão disponíveis na página oficial: <https://www.infra.gov.br/governanca/integridade/>

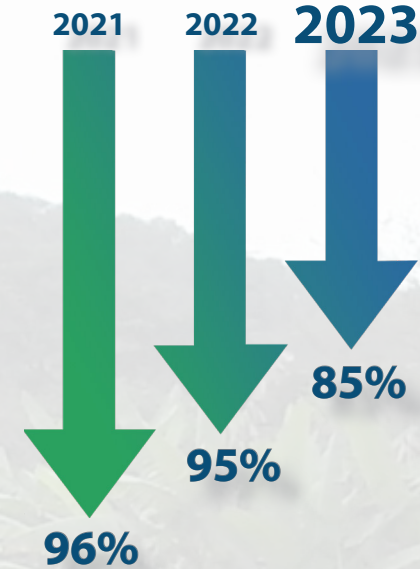
# Resultados Relevantes

## APLICAÇÃO FINANCEIRA

Prática implementada em 2023



## GRAU DE DEPENDÊNCIA



## EDIFÍCIO SEDE INFRA S.A.

Racionalização de R\$ 1 Mi em despesas



Projeção de gasto com custeio administrativo Infra S.A. após incorporação  
R\$ 21.732.020,13

Infra S.A. 2023  
R\$ 19.958.083,56

## RECEITA LÍQUIDA



# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis fundamentam-se de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, por meio das Normas Brasileiras de Contabilidade, expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e os Pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC.

A Infra S.A. compõe o Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal - SIAFI, na modalidade total em relação ao orçamento, conforme disposto na Lei nº 4.320, de 17 de março de 1964 e aspectos societários da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, em relação à apresentação das Demonstrações Contábeis, com as alterações promovidas pelas Leis nºs 11.638, de 28 de dezembro de 2007, e 11.941, de 27 de maio de 2009.

As demonstrações contábeis da Infra S.A. apresentadas e publicadas são: Balanço Patrimonial; Demonstração do Resultado do Exercício; Demonstração do Resultado Abrangente; Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido; Demonstração do Fluxo de Caixa; e Demonstração do Valor Adicionado, além das Notas Explicativas às demonstrações.

Para fins deste Relatório, destacam-se: Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício referente ao exercício de 2023.



O inteiro teor das Demonstrações Financeiras encontram-se disponíveis em <https://www.infrasa.gov.br/demonstracoes-contabeis/>





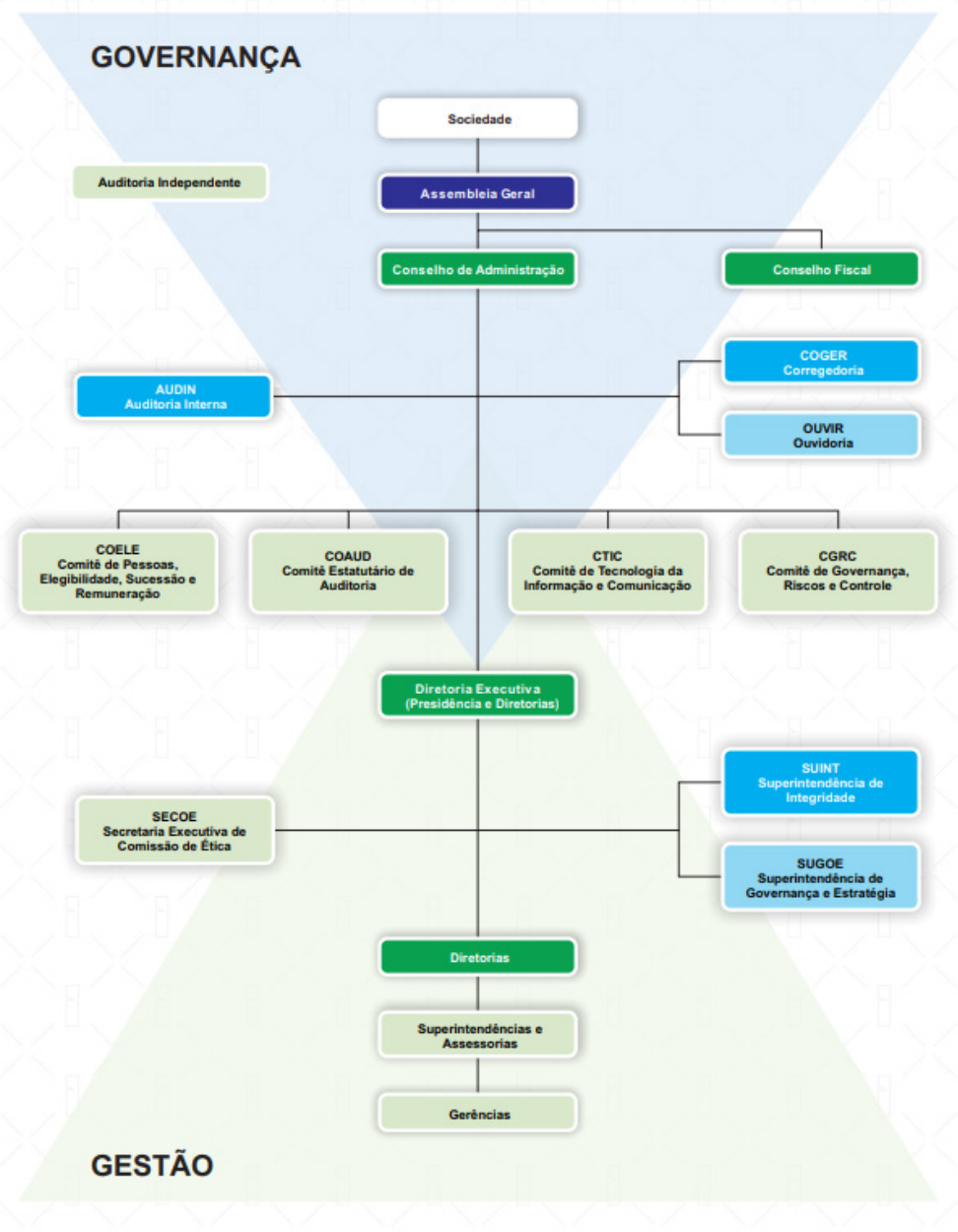
# RELATÓRIO DE GESTÃO



# GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

# ESTRUTURA DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

As instâncias de governança da Infra S.A. são estruturas que visam garantir transparência, responsabilidade e eficiência na gestão da empresa. Elas incluem a **Sociedade** que representa o conjunto de acionistas ou *stakeholders* que possuem interesses na estatal; a **Assembleia Geral** como órgão máximo de decisão responsável principalmente por decisões estratégicas, como a eleição do conselho de administração e a aprovação de demonstrações financeiras; o **Conselho Fiscal** que fiscaliza as atividades da administração, zelando pela legalidade, transparência e pela proteção dos interesses dos acionistas; e o **Conselho de Administração** encarregado de definir as diretrizes estratégicas da empresa, supervisionar a gestão executiva e garantir que os interesses dos acionistas sejam respeitados. Ademais a empresa possui a **Corregedoria** com a função de prevenir, investigar e corrigir desvios éticos e comportamentais internos; a **Auditoria Interna** que realiza avaliações independentes dos processos, controles internos e riscos da empresa, garantindo a conformidade e a eficácia das operações; a **Ouvidoria** que por meio de canais de comunicação permite o atendimento de manifestações; e os **Comitês de Governança** especializados no assessoramento dos conselhos e áreas específicas, contribuindo para uma governança mais eficaz e especializada.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



A revisão do Planejamento Estratégico da Infra S.A foi realizada no ano de 2023 para ajustar cenários, considerando mudanças no ambiente externo e interno. Essa revisão definiu metas de longo prazo que estão alinhadas às condições atuais e futuras do mercado, permitindo um monitoramento fidedigno dos objetivos estratégicos 2023-2027. O resultado dessa ação culminou na criação do Portfólio Estratégico Infra S.A., construído com a participação dos entes do setor (MT, MTPA, ANTT, ANTAQ) juntamente com a alta administração da empresa (Diretoria Executiva e CONSAD) e equipe de líderes da Infra S.A. O documento proporciona a visão do gerenciamento de projetos no âmbito estratégico para tomada de decisão ágil e eficaz diante de novas oportunidades e desafios a fim de maximizar resultados e garantir sua competitividade em um ambiente em constante evolução.



O inteiro teor do Portfólio Estratégico 2024 está disponível em <https://www.infrasa.gov.br/governanca/gestao-estrategica/>



# MAPA ESTRATÉGICO 2023 - 2027

**MISSÃO:** Planejar, projetar e executar, de forma eficiente, sustentável e inovadora, a infraestrutura de transporte e logística do Brasil buscando a melhoria de vida das pessoas.

**VISÃO:** Ser referência no Brasil, em planejamento e projetos de infraestrutura logística.

**VALORES:** EXCELÊNCIA – RESPEITO À VIDA – EFICIÊNCIA LOGÍSTICA – SUSTENTABILIDADE – INTEGRIDADE – INOVAÇÃO – VALORIZAÇÃO DAS PESSOAS

1. RESULTADOS PARA A SOCIEDADE



## SATISFAÇÃO DA SOCIEDADE / EFETIVIDADE

**1.1** VIABILIZAR O DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES, REDUZINDO OS CUSTOS LOGÍSTICOS, PROMOVEDO A COMPETITIVIDADE, OS NÍVEIS DE SERVIÇO E A SEGURANÇA DOS USUÁRIOS



## IMAGEM CORPORATIVA

**1.2** CONSOLIDAR A IMAGEM INSTITUCIONAL, VISANDO A EVOLUÇÃO DO NEGÓCIO DA INFRA S.A.



## RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL

**1.3** IMPLEMENTAR E VALORIZAR AS INICIATIVAS AMBIENTAIS E SOCIAIS

2. FOCO DE ATUAÇÃO



## COMPETITIVIDADE

**2.1** DESENVOLVER, COMERCIALIZAR E GERIR PRODUTOS/SERVIÇOS VISANDO A GERAÇÃO DE RECEITAS



## INOVAÇÃO

**2.2** PROMOVER A INOVAÇÃO E A MELHORIA CONTÍNUA EM ESTUDOS, PROJETOS E OBRAS DE FOMENTO E INTEGRAÇÃO MODAL



## SUSTENTABILIDADE ECONÔMICA

**2.3** OTIMIZAR A GESTÃO DE CUSTOS E DE GASTOS

3. GOVERNANÇA E GESTÃO



## INFRAESTRUTURA CORPORATIVA

**3.1** APERFEIÇOAR OS SERVIÇOS E A INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO, BEM COMO A SEGURANÇA DAS INFORMAÇÕES



## PESSOAS

**3.2** DESENVOLVER, VALORIZAR, ATRAIR E RETER TALENTOS



## GOVERNANÇA

**3.3** APRIMORAR A GOVERNANÇA E A INTEGRIDADE INSTITUCIONAL

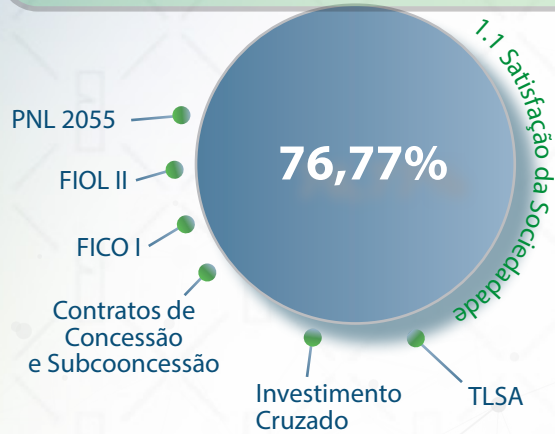
# RESULTADOS DA EMPRESA



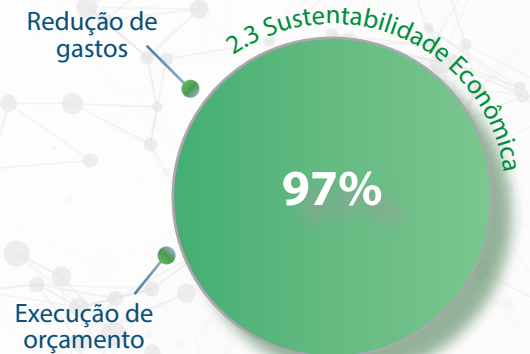
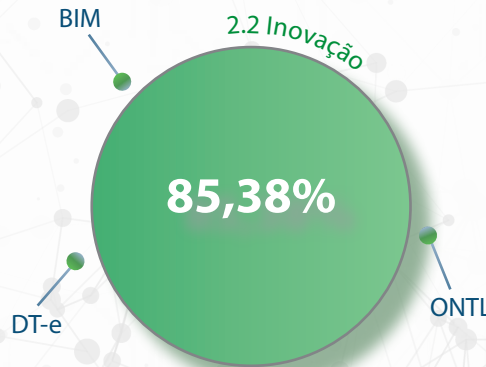
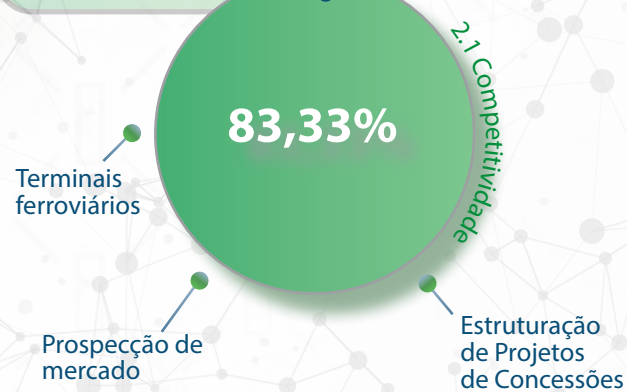
Relatórios de Desempenho da Estratégia disponíveis em <https://www.infrasa.gov.br/governanca/gestao-estrategica/>

*A avaliação da estratégia organizacional ocorre por meio da Reunião de Avaliação Estratégica (RAE). Trimestralmente, as áreas responsáveis pelas metas estratégicas, apresentadas no Planejamento Estratégico Institucional (PEI), planejamento de longo prazo, e no Plano de Negócios (PN), planejamento anual, apresentam os resultados alcançados até o período avaliado. Por meio da reunião é realizado alinhamento estratégico, sendo possível a realização dos ajustes necessários, a fim de manter a empresa no rumo de sua missão institucional. A reunião é realizada em conjunto com os representantes das áreas, da Diretoria Executiva e do Conselho de Administração da Infra S.A..*

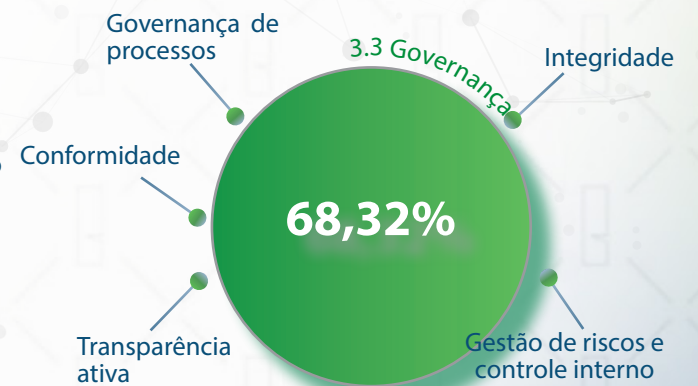
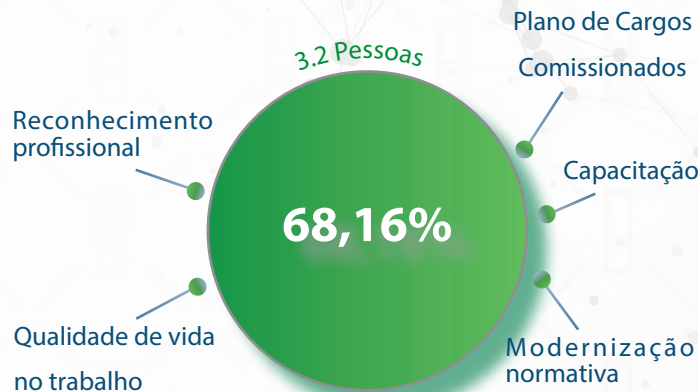
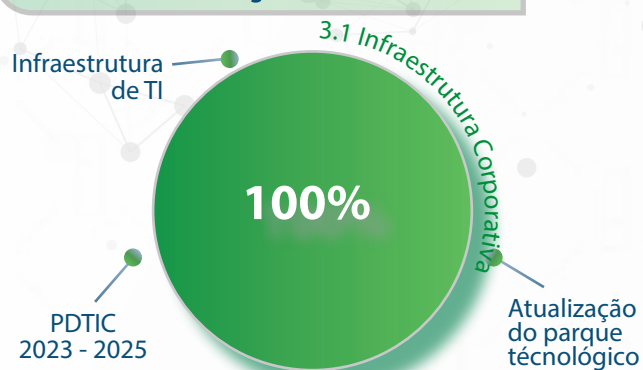
## Resultados para a sociedade



## Foco de atuação



## Governança e Gestão



# GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

## Lei Orçamentária Anual (LOA 2023)

Em virtude do PPA 2020-2023, estabelecido pela Lei nº 13.971/2019, a estrutura do orçamento da Infra S.A. em 2023 é composta pelos seguintes programas:

- Programa 3901 – Transporte Ferroviário; e
- Programa 0032 – Programa de Gestão e Manutenção do Poder Executivo.

## Execução da Lei Orçamentária Anual (LOA 2023)

Grupos de Despesa	Projeto de Lei Orçamentária Anual PLOA 2023	Dotação Atualizada LOA 2023 +/- Créditos	Despesas Empenhadas	Despesas Pagas
Investimentos	<b>616.908.110</b>	<b>538.009.310</b>	<b>497.411.275</b>	<b>67.156.855</b>
Outras Despesas Correntes (*)	<b>76.576.059</b>	<b>89.421.897</b>	<b>84.091.069</b>	<b>44.538.497</b>
Pessoal e Encargos Sociais (**)	<b>169.155.437</b>	<b>166.791.524</b>	<b>162.764.558</b>	<b>139.634.571</b>
<b>Total</b>	<b>862.639.606</b>	<b>794.222.731</b>	<b>744.266.902</b>	<b>251.329.923</b>

Execução da Lei Orçamentária Anual (LOA 2023) (R\$ 1,00)

- Legenda

\* Inclui benefícios;

\*\* Inclui despesas com sentenças judiciais Fonte: Tesouro Gerencial

Para o exercício financeiro de 2023, o Projeto de Lei Orçamentária Anual (PLOA) previu, para a Infra, dotação no total de R\$ 862,6 milhões. No entanto, esse valor teve uma redução de cerca de 8%, o equivalente a R\$ 68,4 milhões, de forma que a Lei Orçamentária Anual (Lei nº 14.535, de 17/01/2023), ao final do exercício chegou ao montante de R\$ 794,2 milhões.

Grupos de Despesa	Restos a Pagar Inscritos (Processados e Não Processados)	Dotação Atualizada LOA 2023 +/-Créditos	Despesas Empenhadas
Investimentos	<b>199.679.213</b>	<b>538.009.310</b>	<b>497.411.275</b>
Outras Despesas Correntes	<b>31.148.850</b>	<b>89.421.897</b>	<b>84.091.069</b>
Pessoal e Encargos Sociais	<b>16.367.553</b>	<b>166.791.524</b>	<b>162.764.558</b>
<b>Total</b>	<b>247.195.616</b>	<b>794.222.731</b>	<b>744.266.902</b>

Execução de Restos a Pagar em 2023 (R\$1,00)

Fonte: Tesouro Gerencial

Considerando a dotação final da Infra S.A., com despesas discricionárias, no montante de R\$ 627,4 milhões, foram empenhados R\$ 581,5 milhões, ou seja, o crédito empenhado alcançou o equivalente a 93% do orçamento autorizado em 2023. Ademais, foram inscritos em restos a pagar (RP) o valor de R\$ 247,2 milhões, desse total de despesas extra-orçamentárias, R\$ 230,8 milhões referem-se a despesas discricionárias, ou seja, 93,4%, conforme demonstrado na tabela citada.

Para o exercício financeiro de 2023, a Infra S.A. obteve uma dotação orçamentária atualizada de R\$ 794,2 milhões. Considerando o enfoque orçamentário dado pelo art. 35 da Lei nº 4.320/1964, que reconhece a despesa empenhada (não cancelada) como despesa orçamentária realizada no exercício, verifica-se, uma execução de 94% do orçamento atualizado para o exercício.





## Pessoal, encargos e benefícios e indenizações trabalhistas (judicial).

DESCRIÇÃO	DESPESAS PAGAS
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	139.768.485
ATIVOS CIVIS DA UNIÃO	137.929.093
SENTENÇAS JUDICIAIS	695.072
DEPÓSITOS PARA RECURSOS JUDICIAIS	1.144.320
BENEFÍCIOS	8.050.689
<b>TOTAL</b>	<b>147.819.174</b>
<i>Despesas com pessoal em 2023 (R\$ 1,00)</i>	
<i>Fonte: Tesouro Gerencial</i>	

As despesas com pessoal e encargos englobam as liquidações com a folha de pagamentos dos empregados (próprio e cedidos), diretores e conselheiros, além das incorridas com o pagamento de benefícios (auxílios saúde, alimentação e creche). Consideram-se parte do quadro da Infra S.A. os empregados oriundos da Extinta RFFSA, GEIPOT e da EPL, por conta da incorporação.

## Investimento

O principal empreendimento da Infra S.A. é a construção da Ferrovia de Integração Oeste-Leste – Trecho de Caetité/Barreiras – BA – FIOI II com recursos consignados na ação orçamentária 124G com dotação de R\$ 423 milhões.

Continuam sendo realizadas despesas de atividades remanescentes da Ferrovia Norte Sul – FNS e da Ferrovia de Integração Oestes-Leste – Trecho I, mesmo após subconcessão ocorrida em 2019/2020. Os principais gastos são realizados com compromissos de desapropriação, custas cartoriais, despesas com indenizações, além despesas com compromissos ambientais (compensação ambiental e plantio compensatório).

Nessas ações são previstos a execução de obras de engenharia e serviços como desapropriações, compensações ambientais, preservação de sítios arqueológicos, supervisão e gerenciamento. Envolve também a implementação da Gestão Ambiental do empreendimento, englobando, entre outras, ações mitigadoras e compensatórias das áreas de influência direta e indireta, e o atendimento das licenças ambientais.

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA	PLOA 2023	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS PAGAS
116E - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - ANÁPOLIS/GO - URUAGU/GO - EF-151	1.755.376	220.782	220.782	782
116X - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - PALMAS/TO - URUAGU/GO - EF-151	1.334.365	537.607	537.607	-
11ZD - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - OUROESTE/SP - ESTRELA D'OESTE/SP - EF-151	1.329.748	1.024.261	1.024.261	32.874
11ZE - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA DE INTEGRAÇÃO OESTE-LESTE - ILHÉUS/BA - CAETITÉ/BA - EF-334	10.293.305	3.547.438	3.547.438	-
11ZH - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - OURO VERDE DE GOIÁS/GO - SÃO SIMÃO/GO - EF-151	1.329.748	3.732.260	3.732.260	662.060
11ZI - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - SANTA VITÓRIA/MG - ITURAMA/MG - EF-151	1.329.748	747.592	747.592	1.026
124G - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA DE INTEGRAÇÃO OESTE-LESTE - CAETITÉ/BA - BARREIRAS/BA - EF-334	535.929.439	423.035.611	416.736.707	55.629.430
15P7 - MODERNIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	1.353.227	1.963.227	15.400	-
15V3 - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA DE INTEGRAÇÃO CENTRO OESTE - TRECHO MARA ROSA (GO) A PORTO VELHO (RO) - EF-354	12.836.641	5.718.222	5.718.222	638.989
15ZY - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA DE INTEGRAÇÃO OESTE-LESTE - BARREIRAS - FIOI 3	-	15.000.000	-	-
2000 - ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	233.862	870.961	870.961	870.961
20UC - ESTUDOS, PROJETOS E PLANEJAMENTO DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES	48.165.892	64.040.046	64.040.046	9.320.734
218T-MANUTENÇÃO E OPERAÇÃO DE INFRAESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMÁTICA	-	17.351.303	-	-
5E83 - CONSTRUÇÃO DA FERROVIA NORTE-SUL - AGUIARNÓPOLIS/TO - PALMAS	1.016.759	220.000	220.000	-
<i>Orçamento de Investimentos 2022 (R\$ 1,00) Fonte: Tesouro Gerencial</i>				

## Outras Despesas Correntes

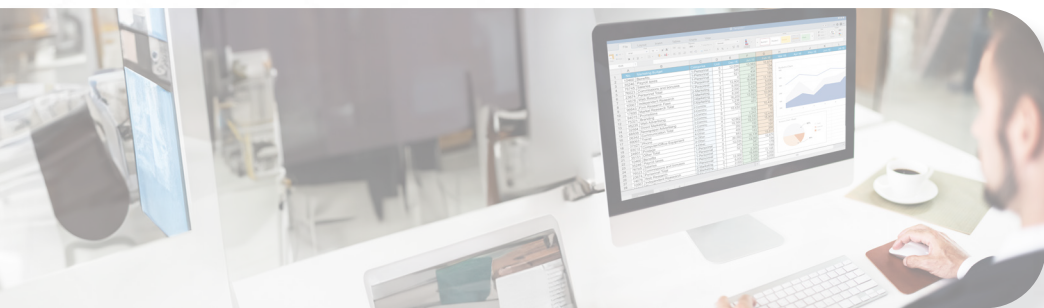
AÇÃO ORÇAMENTÁRIA	PLOA 2023	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS PAGAS
2000 – ADMINISTRAÇÃO DA UNIDADE	34.999.870	29.894.954	29.894.951	22.549.102
2004 – ASSISTÊNCIA MÉDICA E ODONTOLÓGICA	7.080.031	5.730.031	4.467.735	4.064.312
20UC - ESTUDOS, PROJETOS E PLANEJAMENTO DE INFRAESTRUTURA DE TRANSPORTES	5.511.000	18.115.416	18.115.416	8.672.756
212B – BENEFÍCIOS AOS EMPREGADOS	9.047.249	8.697.249	8.386.497	7.501.986
218S – APOIO AO PLANEJAMENTO, GERENCIAMENTO E ACOMPANHAMENTO DE EMP.	5.586.673	5.251.473	5.251.473	2.824.179
218T – MANUTENÇÃO E OPERAÇÃO DE INFRAESTRUTURA DE TI	20.715.490	5.723.924	5.723.923	1.448.328

Outras Despesas Correntes 2023 (R\$ 1,00) Fonte: Tesouro Gerencial

## Valor empenhado / Limite de empenho

O indicador tem como finalidade retratar o esforço da administração de realizar os gastos previstos na lei orçamentária de 2023, sem considerar os restos a pagar inscritos e reinscritos.

Neste ano a Infra S.A conseguiu empenhar 100% dos recursos orçamentários destinados a investimentos. Para as despesas de custeio, foram empenhados 96%, da dotação atualizada e disponibilizada a cada trimestre.



## Liquidado no exercício / Empenhado no exercício

Esse indicador reflete as liquidações orçamentárias do exercício (LOA 2023) em comparação ao total empenhado, ocorridas nos períodos de análise. Reflete o a realização do que foi planejado para o orçamento de 2023 à medida que foram liberados os recursos para uso durante o ano.

Meta 3	LIQUIDADO NO EXERCÍCIO / EMPENHADO NO EXERCÍCIO	1º TRI	JAN-MAR	2º TRI	ABR-JUN
		Valor	Indicador	Valor	Indicador
	LIQUIDADO NO EXERCÍCIO	37.549.184,75	12%	49.104.542,27	24%
	EMPENHADO NO EXERCÍCIO	303.024.322,87		202.962.139,53	

Meta 3	LIQUIDADO NO EXERCÍCIO / EMPENHADO NO EXERCÍCIO	3º TRI	JUL-SET	4º TRI	OUT-DEZ
		Valor	Indicador	Valor	Indicador
	LIQUIDADO NO EXERCÍCIO	75.135.870,92	224%	98.652.778,25	48%
	EMPENHADO NO EXERCÍCIO	33.605.739,24		204.674.700,26	

## Indicador de necessidade de recursos do Tesouro Nacional

O Indicador de Necessidade de Recursos mede o grau de dependência de uma empresa estatal junto ao Tesouro Nacional. Demonstra o percentual de despesas de funcionamento não cobertas com as receitas geradas pela empresa, necessitando de subvenção do Tesouro Nacional para custeio de suas atividades.

A metodologia, quando comparada ao Relatório do ano anterior, foi alterada para refletir o descrito

$$NR = \frac{\text{Despesas Totais} - \text{Receitas Totais}}{\text{Despesas Totais}}$$

Onde,

NR = Necessidade de Recursos do Tesouro Nacional.

Despesas Totais = todas as despesas constantes na DRE, inclusive depreciação e amortização, exceto as provisões e impairment.

Receitas Totais = todas as receitas, exceto as reversões de provisões e de impairment e as receitas decorrentes de atipicidades. 23% de 2023.

2021	2022	2023
96,20%	95,00%	85,00%

## Conformidade da Gestão Orçamentária e Financeira

A INFRA SA desempenha suas atividades de gestão orçamentária e financeira de forma direta na sua Sede em Brasília.

Registre-se que, tanto os atos de gestão orçamentária e financeira praticados por esta empresa pública, guardam conformidade com a Lei nº 4.320/1964, o Decreto nº 93.872/1986, a IN STN nº 6/2007, a IN MP nº 2/2016 e os demais instrumentos legais que regem a matéria.

## Principais entregas relacionadas à Gestão Orçamentária e Financeira

- Painéis de Execução Orçamentária, com disponibilização diária no site da INFRA;
- Ajustes no SIGA (integração com o SIGEM, para permitir melhor acompanhamento da execução dos contratos firmados pela INFRA);
- Início da revisão dos normativos internos, gestão orçamentária e financeira (objetivo de maior celeridade e segurança nos procedimentos).



## Movimentação de caixa

Utilizando a conta PCAPS de Limite de Saque com Vinculação de Pagamento como métrica para o caixa da empresa, a tabela abaixo apresenta a movimentação líquida de caixa de acordo com a fonte de recursos e a vinculação de pagamento no ano de 2023.

FONTE/VINCULAÇÃO	DESCRIÇÃO	VALOR PAGO (R\$)
1000000000/130	Sentenças Judiciais - Pessoal	1.703.008,24
1000000000/307	Outros Pagamentos de Pessoal	1.457.234,72
1000000000/308	Contribuição Previdência Fechada	622.570,74
1000000000/310	Pagamento de Pessoal	146.730.186,71
1000000000/340	Sentenças Judiciais - Custeio	133.913,40
1000000000/400	Custeio/Investimento RP2	173.623.973,34
1000000000/405	Custeio/Investimento - IRP6 Emendas Ind.	24.166,71
1000000000/409	Emendas IRP9 - Relator	140.916,34
1000000000/510	Custeio Obrigatório - Pessoal	13.001.239,62
1000000000/514	Custeio Discricionário - Pessoal	341.451,50
1050000404/400	Custeio/Investimento RP2	2.683.400,63
1491970000/990	Passivos Financeiros	64.166,22
3011000000/400	Custeio/Investimento RP2	6.631,40
3050000404/400	Custeio/Investimento RP2	33.928.296,10

## Gastos por Grupo de Natureza de Despesa e Ação Orçamentária

GND	AÇÃO	DESCRIÇÃO DA AÇÃO	VALOR PAGO (R\$)	
1	Pessoal e Encargos Sociais	0022	Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais - Nacional	561.157,82
1	Pessoal e Encargos Sociais	0625	Sentenças Judiciais Transitadas em Julgado de Pequeno Valor - Nacional	1.144.320,33
1	Pessoal e Encargos Sociais	20TP	Ativo Civil da União - Distrito Federal	31.780.088,21
1	Pessoal e Encargos Sociais	20TP	Ativo Civil da União - Nacional	116.997.321,08
3	Outras Despesas Correntes	0022	Sentenças Judiciais Devidas por Empresas Estatais - Nacional	133.913,40
3	Outras Despesas Correntes	212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cívicos, Empregados, Militares e seus Dependentes - Nacional	7.327.697,08
3	Outras Despesas Correntes	212B	Benefícios Obrigatórios aos Servidores Cívicos, Empregados, Militares e seus Dependentes - no Distrito Federal	1.128.386,91

# GESTÃO DE PESSOAS

O quadro de pessoal da Infra S.A. passou a ser constituído por uma diversidade de cargos devido a incorporação da Empresa de Planejamento e Logística S.A. – EPL pela Valec - Engenharia, Construções e Ferrovias S.A. Diante disso, a estrutura atual do quadro de cargos comissionados foi concebida de forma transitória.

Em março de 2023, a empresa aprovou o Acordo Coletivo de Trabalho Infra S.A. 2022/2023 e desenvolvei proposições de nova estrutura para o Plano de Cargos Comissionados (PCC). O documento foi submetido para análise dos diretores com o objetivo de atender às necessidades organizacionais que compõe a empresa, diante dos desafios assumidos pela Infra S.A. compatível com as novas atribuições decorrentes da incorporação, bem como os recentes compromissos assumidos com o Ministério Supervisor (Ministério dos Transportes) resultantes do Novo PAC, coordenado pelo Governo Federal.

A Infra S.A. empenhou esforços em buscar modelos com outras empresas públicas, objetivando identificar níveis e natureza dos cargos, valores, descrição das competências e equivalências com cargos executivos. Para a construção da proposta do Plano de Cargos Comissionados (PCC) foi adotada a metodologia de pesquisa salarial com as seguintes premissas:

- Identificação de organizações públicas com características semelhantes;
- Levantamento de guias salariais elaborados por empresas renomadas da área de recursos humanos;

- Coleta de salários praticados por organizações públicas e privadas e informados nos guias salariais.

A diversidade de quadros impôs alguns desafios à estratégia de gestão de pessoas, especialmente o desenvolvimento de mecanismos efetivos de motivação dos empregados e alinhamento das ações de gestão de pessoas às estratégias das organizações públicas.

Portanto, é fundamental criar um ambiente de trabalho saudável e produtivo, onde os colaboradores se sintam valorizados, engajados e motivados a contribuir para o sucesso do negócio.

## Capacitação

No ano de 2023, foram realizadas diversas ações com intuito de potencializar a governança de pessoas no âmbito da Infra S.A. com foco no desempenho, na valorização meritocrática, na capacitação e no desenvolvimento de competências individuais e organizacionais para subsidiar a condução dos subsistemas de gestão de pessoas e a tomada de decisão alinhadas às necessidades da empresa para a consecução dos seus objetivos estratégicos. Essas ações estão apoiadas pela Política de Capacitação e Desenvolvimento Profissional, instituída pela Resolução Normativa Valec nº 13/2021/CONSAD-Valec, cujos principais objetivos são:

- Promover a valorização dos empregados por meio do desenvolvimento permanente;
- Fomentar para que a gestão de desenvolvimento de pessoas na Infra S.A. seja orientada pelo mérito e

para o interesse público, tendo em vista o cumprimento da missão institucional;

- Orientar a gestão da capacitação e do desenvolvimento de competências no âmbito da Infra S.A.; e
- Fundamentar o planejamento e a execução do Plano Anual Educacional – PEA.

Dessa forma, o PEA/2022-2023 foi construído com base nas demandas apresentadas pelas unidades organizacionais da empresa a partir dos respectivos Levantamento das Necessidades de Treinamento – LNT e dos resultados da Avaliação de Desempenho. Isso oportunizou identificar lacunas de competências e foi possível a consolidação de Programas Temáticos balizados no Dicionário de Competências vigente.

Essas ações buscaram integrar as diferentes formas de oferta da capacitação, síncronas e assíncronas, por meio de contratações ou parcerias com agentes e entidades públicas. Utilizou-se também a divulgação do catálogo de cursos EaD disponíveis pelas Escolas Virtuais de Aprendizagem públicas e privadas, oferta de Bolsas de Estudos para os cursos de graduação, pós-graduação e cursos de idiomas.

Em 2023, foram realizados 55 eventos de capacitação oportunizando 404 vagas aos empregados em exercício na empresa, que totalizam 1058 horas. Já por autodesenvolvimento, foram 87 colaboradores capacitados em 100 tipos diferentes de eventos de capacitação totalizando 4.458,5 horas de capacitação.

## Prêmio de Reconhecimento Profissional

Em 2023 foi publicado o Edital do Prêmio de Reconhecimento Profissional, destinado a premiar iniciativas que contribuíram para a disseminação de melhores práticas e/ou alcance dos objetivos estratégicos da Infra S. A.

O Prêmio de Reconhecimento Profissional é uma iniciativa de estímulo à valorização e reconhecimento de serviços, processos ou projetos que contribuíram para a disseminação de melhores práticas e/ou alcance dos objetivos estratégicos da empresa.

Foram selecionadas 3 iniciativas vencedoras premiadas na cerimônia de confraternização da empresa. Os contemplados poderão realizar no ano de 2024 ações de capacitação nacionais e internacionais, de acordo com a sua classificação.

**1º - Criação de banco de dados para organização de dados e automação de tarefas**

**2º - Estruturação e controle de processos administrativos e sancionatórios e de débito, no âmbito da SUDEM**

**3º - Nova governança comercial da Infra S.A.**



## Atualização de normas em Gestão de Pessoas

Considerando o cenário da incorporação, bem como os novos desafios da estratégia de gestão de pessoas, foi identificada a necessidade de atualização de algumas normas de gestão de pessoas.

Portanto, em 2023 foi realizado um amplo trabalho de definição sobre as normas a serem atualizadas, para as quais foram definidos plano de ação, cronograma e levantamentos de orientações relativas à legislação correlata e/ou recomendações de órgãos de controle.

A perspectiva é a de que em 2024 essas normas sejam submetidas à avaliação e aprovação pela Diretoria Executiva e pelo Conselho de Administração.

## Qualidade de Vida no Trabalho

Pensando na Qualidade de Vida no Trabalho dos empregados da Infra S.A., que influencia diretamente no desempenho e resultados da empresa, foi proposto a realização de um diagnóstico de como os empregados avaliam a Qualidade de Vida no Trabalho.

Nesse sentido, foi realizada a contratação de empresa para prestação de serviço de consultoria especialista em Diagnóstico, revisão da Política vigente e Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (PPQVT) para atendimento às necessidades da Infra S.A.

A partir de oficinas realizadas com os empregados foi possível obter um diagnóstico de maturidade organizacional, o qual permitirá a reformulação da Política de Qualidade de Vida no Trabalho e a elaboração de um Programa de Qualidade de Vida do Trabalho, baseados nas necessidades reais

dos empregados.

Ademais, durante o ano foram realizadas 14 (quatorze) ações que abordaram temas para a construção de espaços laborais éticos e saudáveis, tais como: palestras temáticas sobre maternidade e gênero, comemoração de datas relevantes como o dia do servidor, dia das crianças e dia dos pais.



## Política de Gestão de Pessoas

A política de gestão de pessoas é um conjunto de diretrizes, princípios e estratégias elaborado por uma organização para gerir eficazmente o seu capital humano.

Nesse sentido, se configura em instrumento de extrema importância, pois é responsável por nortear todas as ações

relacionadas aos colaboradores da empresa, desde a sua contratação até o seu desenvolvimento e crescimento dentro da organização.

Diante desse contexto, a Infra S.A elaborou a Política de Gestão de Pessoas, no âmbito da empresa. Por intermédio da Política foram estabelecidos princípios, diretrizes e compromissos institucionais que geram condições efetivas de desenvolvimento das competências necessárias para cumprimento dos seus desafios.

As melhores práticas em gestão de pessoas abordam a necessidade da implantação da gestão por competências, fortalecimento da meritocracia, planejamento, monitoramento e avaliação das práticas de gestão de pessoas e qualidade de vida no trabalho.

Esses aspectos ampliados alteram substancialmente a matriz original das funções em gestão de pessoas trazendo à tona referenciais mais contemporâneos, como resultado em vez de presença física, compromisso no lugar de lealdade, flexibilidade em substituição à obediência cega, comunicação efetiva em vez e ordenamento e alinhamento com as atribuições da organização no lugar de simples realização das tarefas.

Cabe ainda destacar que a política foi desenvolvida tendo como pressuposto o Referencial Básico de Governança Organizacional do TCU, a partir do qual tem-se uma noção detalhada do que se espera em termos de boas práticas de governança para Administração Pública, em especial no que se refere a gestão de pessoas.

# GESTÃO PATRIMONIAL E DE INFRAESTRUTURA

## Unificação da Sede da Empresa

O ano de 2023 foi um importante capítulo da história da Infra S.A., com a definição do local da Sede da Empresa que foi fruto de deliberação da Diretoria Executiva - DIREX e convalidada pelo Conselho de Administração – CONSAD, no dia 27 de abril de 2023.

Para viabilizar a junção das duas empresas de forma a acomodar os colaboradores, foi necessária uma ampla reforma das instalações da sede da empresa, localizada no Setor de Autarquias Sul.

Foram 4 meses de trabalho intenso, em que foram reformados os andares do Térreo e do 8º ao 14º andar, houve aquisição adicional de parte do mobiliário, como cadeiras e móveis para compor as estações de trabalho, visando a padronização e acomodação de toda a força de trabalho. Além disso, os espaços coletivos de salas de reunião e auditório, foram equipados com soluções de multimídia de forma a auxiliar as reuniões de trabalho e apresentações. Concluída a etapa de entrega da Sede da Empresa, foi dada continuidade no processo de desmobilização e reforma para a devolução das instalações da extinta Empresa de Planejamento e Logística – EPL, bem como na rescisão de contratos sombreados, dentre os quais relacionamos a seguir:

1. Locação Imóvel Filial
2. Locação Espaço para alocação da torre de resfriamento
3. Serviços de CFTV
4. Locação de Mão de Obra (limpeza e conservação)
5. Locação de Mão de Obra (Encarregado, copeira-gem, garçom, carregador, recepção)
6. Agenciamento de Viagens
7. Telefonia Fixa
8. Água e Esgoto
9. Energia
10. Serviços Postais

Ao final, todos os procedimentos de devolução de imóvel e rescisão de contratos sobrepostos geraram uma redução de despesas de funcionamento da ordem de **37%** ou, em valores monetários, correspondente a **R\$ 469.107,00 mensais**.

O gráfico abaixo ilustra em detalhes a redução esperada com a unificação da estrutura predial em valores mensais:



A redução é decorrente, principalmente, da eliminação de despesas adicionais com a locação simultânea de dois edifícios, dado que, além do aluguel, há gastos com taxa condominial e IPTU. Ademais, a desocupação do Edifício Parque Cidade Corporate representou redução de gastos com energia elétrica, água, saneamento e manutenção de datacenter. Vale destacar que as duas últimas despesas estão inclusas no valor do condomínio do edifício sede, não representado gasto adicional.

Paralelamente, revisamos os contratos existentes com o objetivo de atender a demanda oriunda da junção das duas empresas, seja em função da reforma ou da necessidade do aumento da disponibilização de serviços pelas contratadas, o que resultou em novas contratações, listadas a seguir:

1. Serviços de vigilância patrimonial armada e desarmada para a Sede
2. Serviços de Transporte de Cargas
3. Serviço de desmontagem e montagem de divisórias em MDF e Vidro
4. Serviços Postais
5. Serviços de vigilância patrimonial armada e desarmada no Estado da Bahia
6. Aquisição de mobiliário complementar
7. Locação de Mão de Obra (Limpeza, copeiragem, garçons, motoristas)
8. Serviços de Apoio Administrativo
9. Aquisição de Painel de LED
10. Agenciamento de Viagens
11. Reforma do prédio da EPL para devolução
12. Serviço de troca da identidade visual da fachada do prédio
13. Serviços de Chaveiro

## Gestão Patrimonial

Em 2023, 3.581 (três mil quinhentos e oitenta e um) bens procedentes da antiga Empresa de Planejamento e Logística – EPL, 1.975 foram incorporados e 1.606 estão em processo de incorporação.

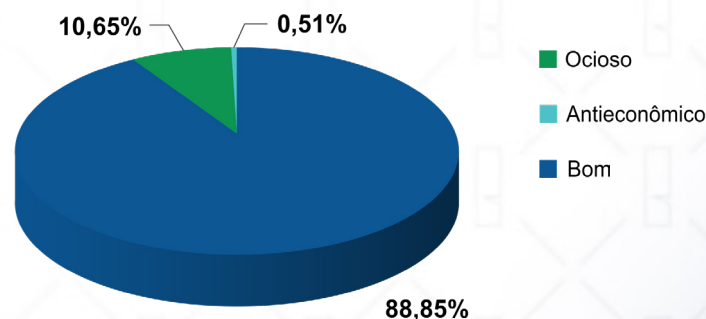
Além disso, a fim de otimizar os espaços e os recursos, 3.640 (três mil seiscentos e quarenta) bens móveis não utilizados e considerados como inservíveis ou antieconômicos após

a junção das empresas, foram doados para outras instituições públicas, a saber:

- Tribunal de Contas do Estado de Goiás;
- Instituto de Análise Clínica - INAC;
- Secretaria de Mobilidade do Distrito Federal;
- Companhia Urbanizadora da Nova Capital do Brasil – NOVACAP;
- Casa de Ismael;
- Ministério do Turismo;
- Superintendência Regional de Administração no Rio de Janeiro do Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos;
- Região Administrativa de Samambaia.

Ao final, a situação patrimonial conforme consta no Sistema Integrado de Administração de Serviços - SIADS, está distribuída conforme as contas contábeis listadas abaixo:

NÚMERO DA CONTA	DESCRIÇÃO DA CONTA	QUANTIDADE DE BENS	VALOR DE AQUISIÇÃO	SOMA DE VALOR CONTÁBIL
12.311.01.02	APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNICAÇÃO	25	76.076,98	37.746,54
12.311.01.25	MÁQUINAS, UTENSÍLIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	10	7.627,00	7.436,33
12.311.02.01	EQUIPAMENTOS DE TEC. DA INF. E COMUNICAÇÃO/TIC	4333	26.125.125,89	1.510.698,37
12.311.03.01	APARELHOS E UTENSÍLIOS DOMÉSTICOS	6	3.965,30	0,00
12.311.03.02	MÁQUINAS E UTENSÍLIOS DE ESCRITÓRIO	706	504.945,55	76.279,38
12.311.03.03	MOBILIÁRIO EM GERAL	4901	8.734.207,52	1.868.666,11
12.311.04.05	EQUIPAMENTOS PARA ÁUDIO, VÍDEO E FOTO	25	369.167,80	189.967,36
12.311.04.06	OBRAS DE ARTE E PEÇAS PARA EXPOSIÇÃO	1	499,00	486,53
12.311.05.01	VEÍCULOS EM GERAL	1	661,79	55,15
12.311.99.09	PEÇAS NÃO INCORPORÁVEIS A IMÓVEIS	6	13.440,00	13.104,00
<b>Total</b>		<b>1014</b>	<b>35.835.716,83</b>	<b>3.704.439,76</b>





# GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

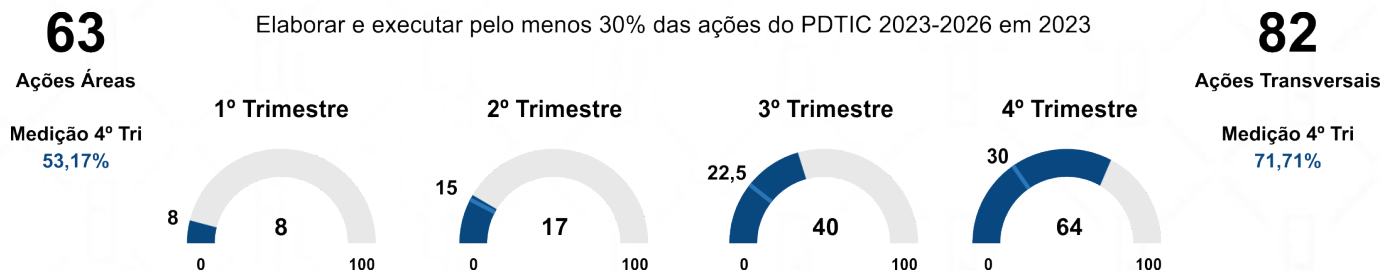
## Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

O ano de 2023 representou um marco para a Tecnologia da Informação da Infra S.A., transcendendo sua missão de planejar, projetar e executar de forma eficiente, sustentável e inovadora a tecnologia da informação e se aproximando da sua visão de ser referência na Infra S.A. em informação e tecnologia, contribuindo para resultados efetivos à sociedade.

Nesse contexto, 2023 foi marcado pelo reposicionamento da Tecnologia da Informação da Infra S.A., que passou a ser vinculada à Diretoria de Mercado e Inovação, ascendendo à condição de um motor impulsionador de transformações e inovações tecnológicas dentro da Empresa. Nesse mesmo ano, a Infra S.A. publicou o novo Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PDTIC da Empresa, para o período de 2023 a 2025, sendo este o principal instrumento de ações de Tecnologia da Informação para direcionar e suportar os objetivos institucionais, tornando-se um elo entre a Governança (direcionadora) e a Gestão Estratégica (realizadora).



O Portfólio de Ações do PDTIC para o ano de 2023 abrangeu ações para atendimento das áreas e ações transversais. Com meta para o exercício de 2023 de 30% do total das ações previstas, o resultado alcançado foi superior, alcançando o patamar de 63,65%. Além das ações em curso, foram concluídas 22 (vinte e duas) para atendimento das áreas de negócio e 36 (trinta e seis) ações de TI transversais.



Observa-se evolução consistente ao longo do ano e destacam-se, entre outras, o desenvolvimento do Aplicativo para o Documento Eletrônico de Transporte (DT-e), ações para garantir alta disponibilidade e segurança da infraestrutura tecnológica, gestão de contratos e contratações, a migração para a nuvem, ações de segurança da informação e governança e a implementação do Programa de Privacidade e Segurança da Informação (PPSI).

O **Programa de Privacidade e Segurança da Informação** engloba um conjunto de projetos e processos distribuídos nas áreas temáticas de governança, maturidade, metodologia, pessoas e tecnologia e tem como objetivo elevar a maturidade e a resiliência da Infra S.A. em termos de privacidade e segurança da informação, com a implementação dos controles e medidas de privacidade e segurança da informação ao longo de 7 ciclos (2023 a 2026) com distribuição de 310 medidas, devidamente alinhadas à Secretaria de Governo Digital (SGD).



## Disponibilidade da Infraestrutura de Redes e Sistemas

Ao longo de 2023, a alta disponibilidade da infraestrutura de redes e sistemas da Infra S.A. manteve-se em patamares elevados, sempre acima da meta prevista. A infraestrutura de redes e sistemas da Infra S.A. mostra-se adequada e confiável, capaz de suportar as operações de forma eficiente. Destacam-se os estudos em curso de modernização tecnológica e migração para a Nuvem Computacional.

## Parque Tecnológico Atualizado

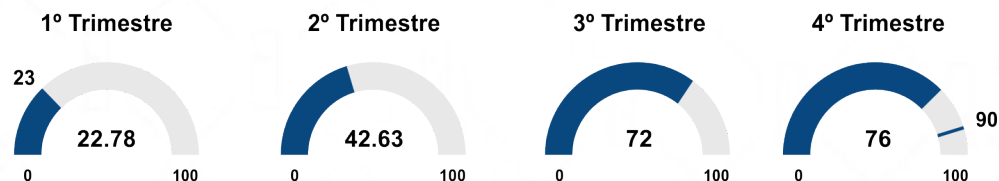
Um parque tecnológico atualizado é indispensável para disponibilizar os equipamentos de TI necessários aos colaboradores da Infra S.A. e para manter as métricas dentro dos padrões considerados satisfatórios. Além disso, a atualização do parque é necessária para aumentar o nível de segurança e proporcionar eficiência aos processos. Dentre as medidas executadas, destaca-se o planejamento para a aquisição de desktops de alta capacidade, notebooks e monitores.

## Implantar e Manter as Práticas de Governança de TI

Ao longo de 2023, foram desenvolvidas, implementadas e aperfeiçoadas práticas de Governança de Tecnologia da Informação à luz das diretrizes e parâmetros estabelecidos pelo Governo Federal.

**63** Implantar e manter 90% das práticas de governança de TI conforme a Resolução CSPAR nº 41/2022

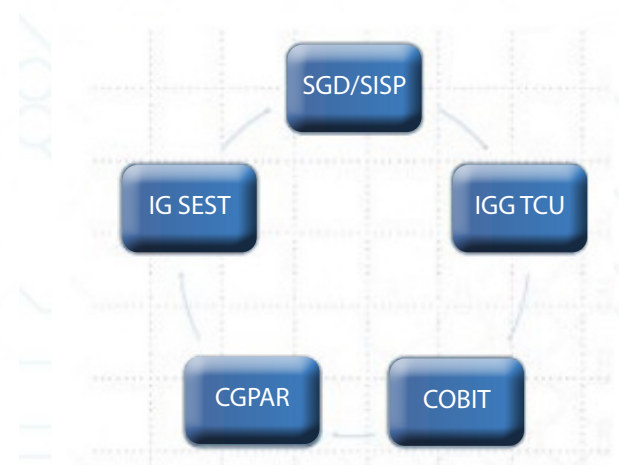
Ações Áreas



Ações Transversais

Ao longo de 2024, a Infra S.A. continuará a envidar esforços para aumentar a maturidade da Tecnologia da Informação, com soluções tecnológicas inovadoras a fim de garantir resultados relevantes para a Infra S.A. e a sociedade em geral.

## Principais Referências da GovTIC



# GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

Em 2023, o Regulamento de Licitações e Contratos – RILC foi revisado contemplando as boas práticas no âmbito da Administração, bem como, foi aprovada a Norma Interna de Licitações e Contratos Diretas – NLCD e Norma Interna de Gestão e Fiscalização de Contratos - NGFC, com fito de otimizar a gestão de custos e gastos, fortalecer a governança, integridade, confiabilidade, transparência, gestão de riscos e controles internos.

Outrossim, visando à transparência pública, as informações relativas às licitações e contratos foram atualizadas e consolidadas no portal da Infra e estão disponibilizadas de forma integral no site da Infra S.A., no endereço eletrônico: <https://www.infrasa.gov.br/licitacoes-e-contratos>.



## Conformidade Legal

No âmbito da Infra S.A., por ser uma empresa pública, a gestão de licitações e contratos é regulamentada pela Lei nº 13.303/2016 (Lei das Estatais) e pelas normas internas abaixo relacionadas:

Principais Normativos	
Norma	Objeto
Resolução Normativa nº 12/2023 – CONSAD	Regulamento Interno de Licitações e Contratos
Resolução Normativa nº 09/2023 – DIREX	Norma Interna de Licitações e Contratações Diretas
Resolução Normativa nº 10/2023 – DIREX	Norma Interna de Gestão e Fiscalização de Contratos
Resolução Normativa nº 04/2022 – DIREX	Norma de Processo Administrativo Sancionatório, Rescisão Contratual Unilateral e Constituição de Débito
Resolução Normativa nº 02/2022 – DIREX	Disciplina as transferências voluntárias
Resolução Normativa nº 13/2022 - CONSAD	Diretrizes e conceitos para a concessão de patrocínio

Para prevenção e falhas ou irregularidades, são adotados mecanismos

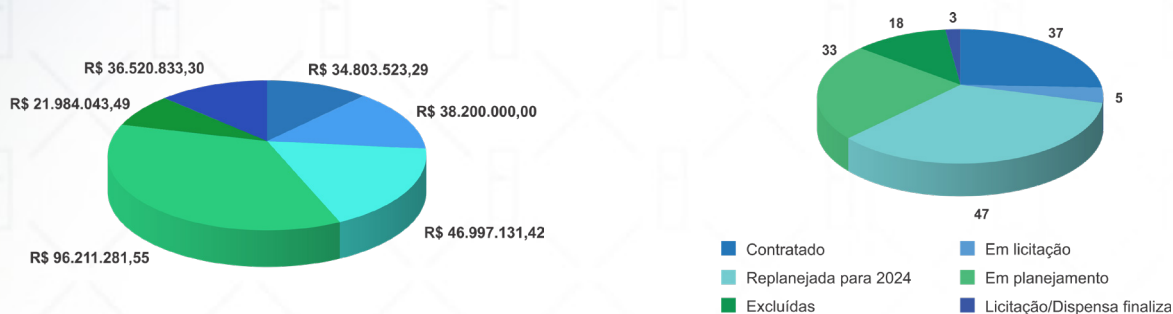
- Observância da legislação e atos normativos internos;
- Utilização das minutas padronizadas de Edital, Termo de Referência, Ata de Registro de Preços e Contratos, com parametrização das minutas disponibilizadas pela Advocacia-Geral da União;
- Análise jurídica dos processos de contratação;
- Verificação da conformidade dos itens do Índice Integrado de Governança e Gestão Públicas, do Tribunal de Contas da União (iGG-TCU), relativos à riscos em contratações e a desempenho.

## Plano de Contratações Anual – PCA

O Plano de Contratações Anual - PCA é uma ferramenta de gestão, que tem por objetivo racionalizar as demandas que a empresa estatal planeja contratar ou prorrogar no exercício subsequente ao de sua elaboração, garantir o alinhamento com o seu planejamento estratégico, plano de negócios, subsidiar a elaboração das respectivas leis orçamentárias, a centralização das compras, o planejamento das unidades organizacionais.

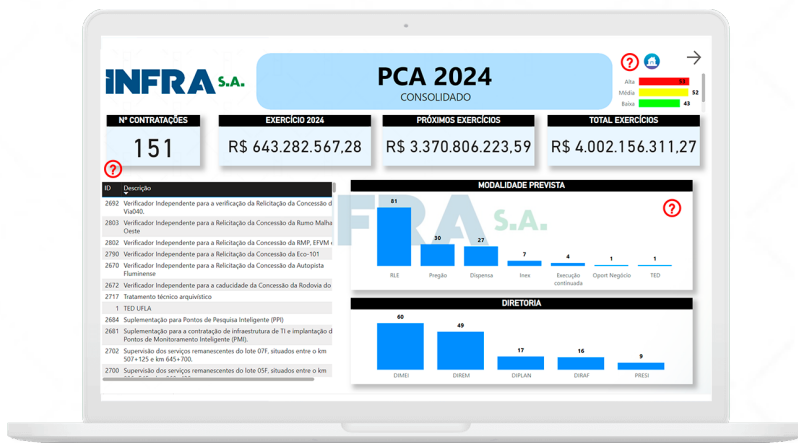
O resultado referente ao ano de 2023 com relação a quantidade demanda por situação foi:

### Quantidades e valores previstos no PCA



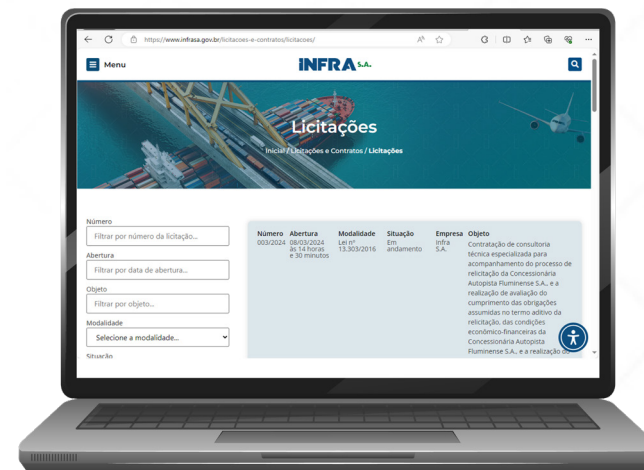
Para atendimento da Resolução CGPAR nº 45 e adequação aos pressupostos estabelecidos nesse normativo, foi promovida a revisão e a atualização dos normativos vigentes relacionados ao Plano de Contratações Anual e implantado o Módulo de Planejamento no Sistema Integrado de Gestão Administrativa - SIGA, de forma que o Planejamento de Contratações Anual - PCA seja gerido de forma concomitante com a previsão orçamentária, otimizando e centralizando o processo de levantamento de demandas e necessidades das unidades organizacionais.

O acompanhamento do PCA está disponibilizado em um Relatório Gerencial em Business Intelligence – BI na intranet da empresa e destaca que em 2023 foram previstas, inicialmente, **143** (cento e quarenta e três) demandas no montante de **R\$ 274.716.813,05** (duzentos e setenta e quatro milhões, setecentos e dezesseis mil, oitocentos e três reais e cinco centavos). Dessa forma, os gráficos abaixo espelham o PCA 2023 aprovado, sinteticamente:



### Licitações

Para alcance da missão institucional e dos objetivos estratégicos da Infra S.A., foram realizados 23 (vinte e três) procedimentos licitatórios, os quais estão disponíveis no endereço eletrônico: <https://www.infrasa.gov.br/licitacoes-e-contratos/licitacoes/>



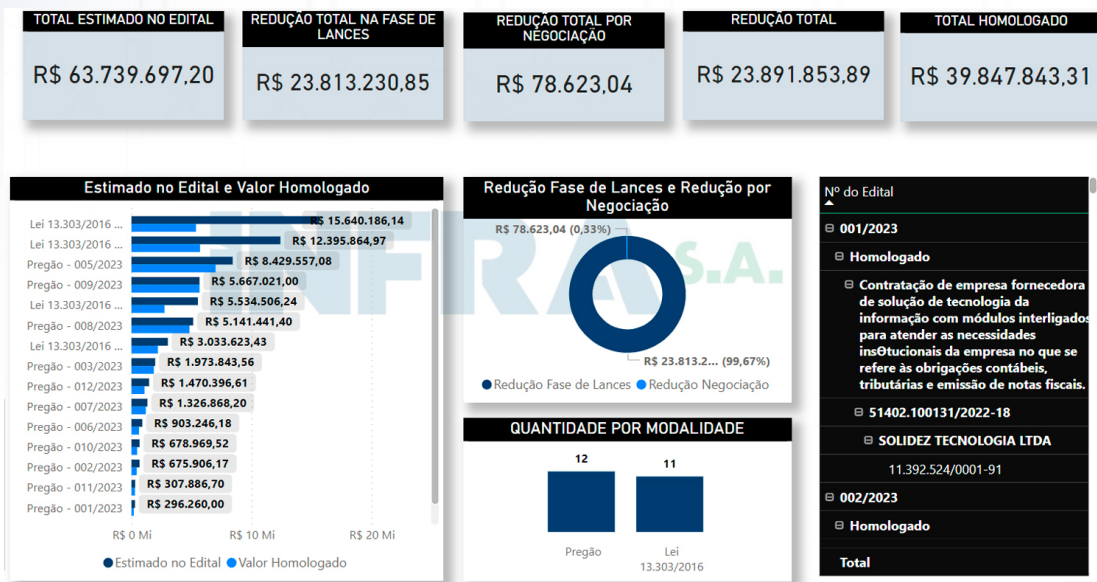
Outrossim, foi desenvolvido o Painel de Acompanhamento e Gestão das Licitações e disponibilizado na Intranet, o Relatório Gerencial em Business Intelligence – BI.



Portal de licitações disponível em <https://www.infrasa.gov.br/licitacoes-e-contratos/licitacoes/>

O Painel de Gestão de Licitações possibilita a geração de relatórios gerenciais conforme exemplificado:

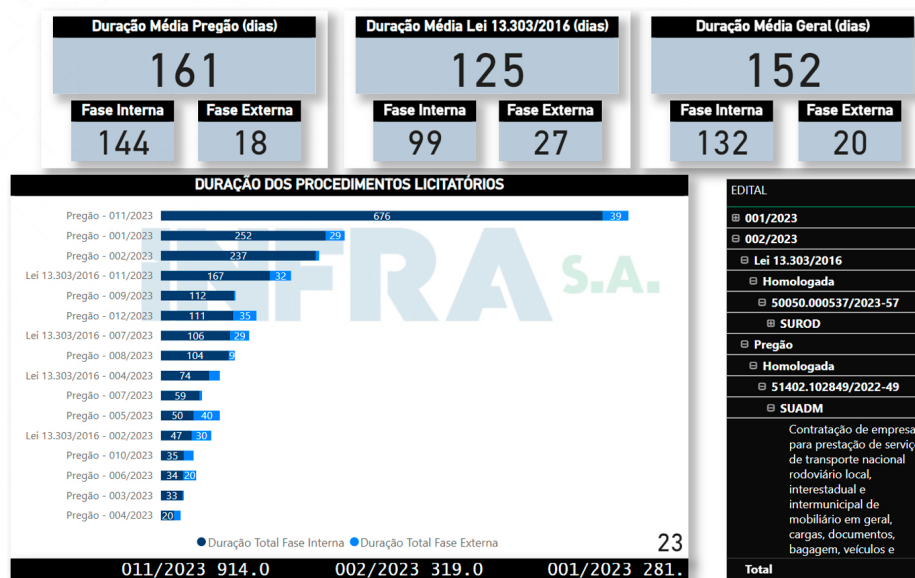
## I. Relatório Econômico das Licitações 2023



### QUANTIDADE POR MODALIDADE

Modalidade	Quantidade
Pregão	12
Lei 13.303/2016	11

## II. Relatório de prazos procedimentais



### EDITAL

- 001/2023
- 002/2023
  - Lei 13.303/2016
    - Homologada
      - 50050.000537/2023-57
        - SUROD
      - Pregão
        - Homologada
          - 51402.102849/2022-49
            - SUADM
              - Contratação de empresa para prestação de serviço de transporte nacional rodoviário local, interestadual e intermunicipal de mobiliário em geral, cargas, documentos, bagagem, veículos e

Total



### III. Contratações Relevantes

Ainda nesse contexto, destacam-se as principais licitações finalísticas processadas no exercício de 2023:

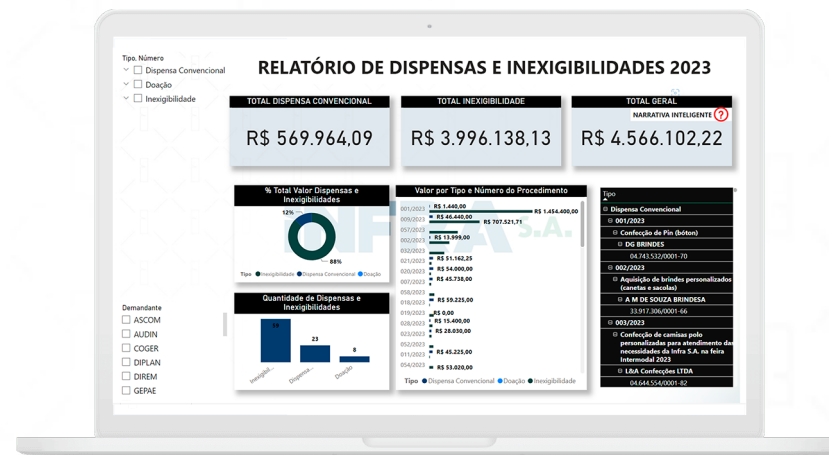
<b>Modalidade</b>	Procedimento Eletrônico da Lei nº 13.303/2016
<b>Nº Licitação</b>	07/2022
<b>Objeto:</b>	Contratação de serviços especializados de engenharia consultiva para Supervisão e apoio a Fiscalização nas obras de implantação da FIOL 2, segmento da EF 334 - Ferrovia de Integração Oeste Leste, no trecho compreendido entre o Rio São Francisco (km 825+230) ao Rio sem Denominação II (km 665+920) - Lote 6F.
<b>Objetivo Estratégico</b>	Promover a construção e exploração de infraestrutura ferroviária, conforme Lei nº 11.772, de 17 de setembro de 2008.
<b>Modalidade</b>	Procedimento Eletrônico da Lei nº 13.303/2016
<b>Nº Licitação</b>	02/2023
<b>Objeto:</b>	Contratação de pessoa jurídica para elaboração de Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA) para estruturar desestatizações de rodovias federais, com extensão total aproximada de 947,6 quilômetros (ECO 101).
<b>Objetivo Estratégico</b>	Objetivo 1.1: "Promover o desenvolvimento da infraestrutura de transporte, reduzindo os custos logísticos, fomentando a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários".

<b>Modalidade</b>	Procedimento Eletrônico da Lei nº 13.303/2016
<b>Nº Licitação</b>	04/2023
<b>Objeto:</b>	Contratação de pessoa jurídica para assessoria técnico-operacional, econômico-financeira, jurídico-institucional e mercadológica para fins de desenvolvimento dos Estudos de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental (EVTEA) de concessões de rodovias federais, com extensão total aproximada de 770,0 quilômetros (ECO SUL).
<b>Objetivo Estratégico</b>	Objetivo 1.1: "Promover o desenvolvimento da infraestrutura de transporte, reduzindo os custos logísticos, fomentando a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários".

<b>Modalidade</b>	Procedimento Eletrônico da Lei nº 13.303/2016
<b>Nº Licitação</b>	07/2023
<b>Objeto:</b>	Execução de serviços de monitoração de parâmetros de desempenho nos trechos das rodovias federais BR-060, BR-153, BR-262 e BR-101/RJ – Lotes 01 e 02.
<b>Objetivo Estratégico</b>	Objetivo 1.1: "Promover o desenvolvimento da infraestrutura de transporte, reduzindo os custos logísticos, fomentando a competitividade, os níveis de serviço e a segurança dos usuários".

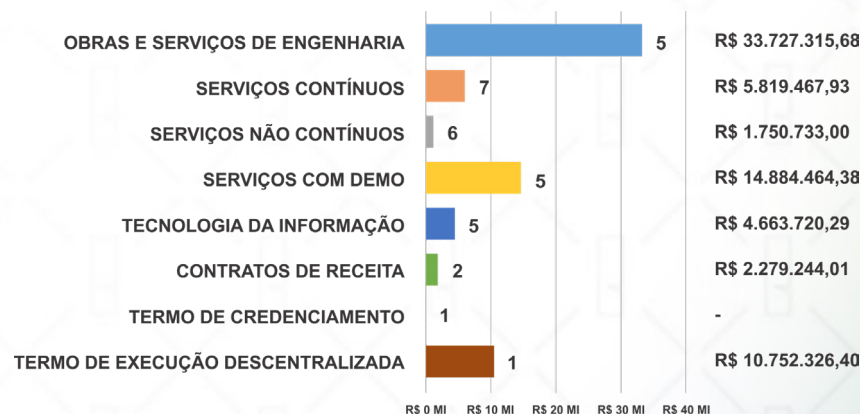
No tocante as contratações diretas, foram realizadas 90 (noventa) procedimentos, a saber:

Principais Tipos	Quantidade	Valor	Justificativa
Dispensas de Licitação	31	R\$ 569.964,09	Art. 29, incisos V, II, IX e VII, XVI e XVII da Lei nº 13.303/2016
Inexigibilidades de Licitação	59	R\$ 3.996.138,13	Art. 30, caput, incisos I e II, alínea "f", da Lei nº 13.303/2016



### Contratos

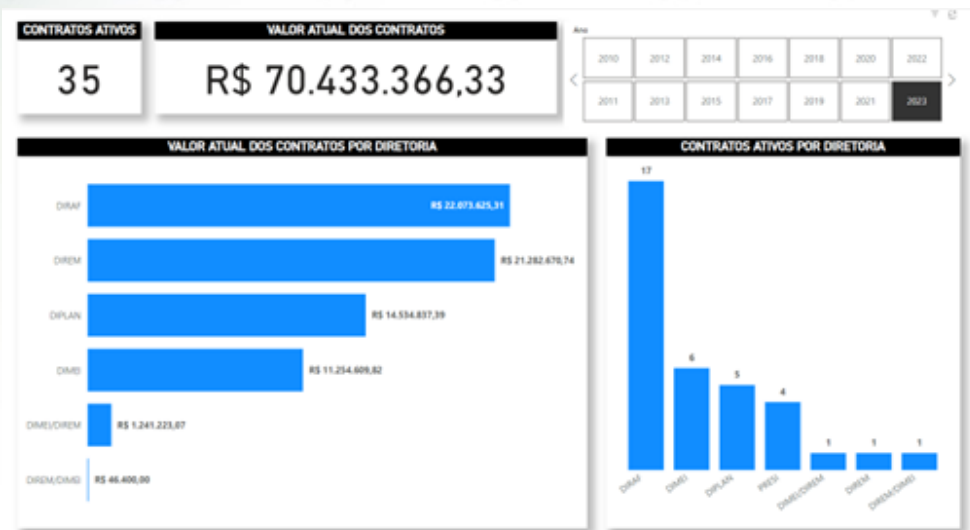
O exercício de 2023 representou uma mudança de paradigma na Gestão Administrativa de Contratos e demais instrumentos. No exercício de 2023, foram firmados 35 novos instrumentos, conforme ilustrado abaixo:



Os instrumentos firmados no âmbito da Infra S.A. estão disponíveis na sua íntegra no endereço eletrônico: <https://www.infrasa.gov.br/licitacoes-e-contratos/contratos-e-termos-de-credenciamento/>

Para uma melhor gestão interna e acompanhamento, foi desenvolvido o Painel de Acompanhamento e Gestão dos Contratos e disponibilizado na Intranet, o Relatório Gerencial em Business Intelligence – BI, conforme segue:

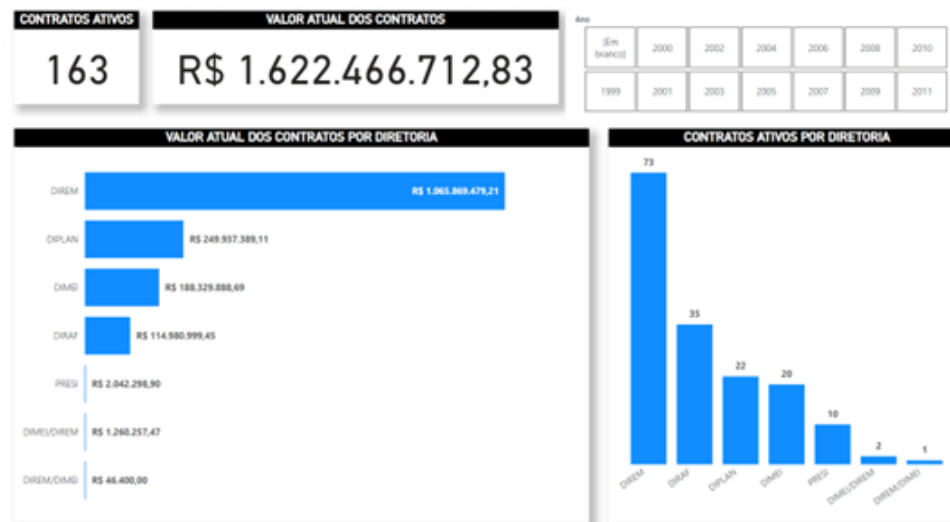
### I. Painel de Contratos Celebrados no Exercício de 2023



Dentre os contratos formalizados no exercício, destacam-se os seguintes instrumentos de maior relevância:

- Contrato 08/2023 – Supervisão FIOL 2 – Lote 6 F;
- Contrato 10/2023 – EVTEA Eco 101;
- Contrato 14/2023 – EVTEA Eco Sul;
- Contrato 27/2023 – Monitoração BR-060, BR-153, BR-262 e BR-101/RJ;
- Contrato 28/2023 – Monitoração BR-101/RJ.

### II. Painel de Contratos Ativos/Vigentes na Infra S.A.



Dessa forma, atualmente, a Infra S.A. possui **163** contratos vigentes, no valor total de **R\$ 1.622.466.712,83** (um bilhão, seiscentos e vinte e dois milhões, quatrocentos e sessenta e seis mil, setecentos e doze reais e oitenta três centavos) conforme demonstrado na tabela abaixo:

### III. Contratos Sombreados

Com o cenário de incorporação, a Infra S.A. passou a ter contratos com sombreamento. Nesse contexto, as análises foram objeto de avaliação pela Controladoria-Geral da União, conforme Relatório de Avaliação - Exercício de 2022 (SEI 7051801), que manifestou sobre a necessidade de adoção de medidas de mitigação do risco de gastos com duplicidade decorrentes de contratos administrativos, relacionados a infraestrutura predial e à incorporação/junção das empresas.

Ainda nessa trilha, o Tribunal de Contas da União, por intermédio do TC 002.288/2023-0, avaliou à prestação de contas extraordinária da extinta Empresa de Planejamento e Logística S.A., período de 24/05/2022 a 30/09/2022, com apontamentos sobre os gastos em duplicidade dos contratos.

# GESTÃO DA COMUNICAÇÃO COM A SOCIEDADE

## Imagem Institucional

O fortalecimento da marca da Infra S.A. foi um dos pontos altos do ano de 2023. A empresa se destacou ao participar ativamente de uma série de eventos relevantes para o setor de transportes, o que ampliou interações governamentais e estabeleceu um diálogo construtivo com os diversos *stakeholders* envolvidos em suas áreas de atuação. Um exemplo foi a participação da empresa na Intermodal, a principal feira de infraestrutura e logística da América Latina. O stand da Infra S.A. proporcionou uma excelente oportunidade para se conectar com um público altamente qualificado, apresentando de forma abrangente os produtos e serviços oferecidos pela companhia. Além disso, a presença em fóruns de debate permitiu que a Infra S.A. contribuísse de maneira significativa para discussões cruciais sobre o setor de transportes. Eventos como os organizados pelo Brasil Export proporcionaram um espaço propício para o diálogo e a busca de soluções para os desafios logísticos do país, nos quais a Infra S.A. se destacou ao oferecer uma visão holística sobre o setor. A realização de missões internacionais em países como Uruguai, Suíça e Portugal proporcionou à equipe da empresa uma valiosa oportunidade de intercâmbio e troca de experiências, que podem ser fundamentais para o desenvolvimento de novas iniciativas no Brasil. Os prêmios recebidos ao longo do ano destacaram para diversos públicos a qualidade e relevância das ações da empresa. O reconhecimento de autoridades ressal-

tou o compromisso da Infra S.A. com os mais altos padrões de sustentabilidade ambiental e governança. Além disso, a participação em audiências públicas sobre os projetos da empresa demonstrou o compromisso da Infra S.A. com a transparência e a participação social. E nos leilões de ativos de infraestrutura realizados na B3, a empresa desempenhou um papel de destaque, como responsável pela estruturação dos projetos que foram concedidos, o que evidenciou a expertise e a relevância no cenário nacional.





## Atendimento ao Cidadão

A Infra S.A. busca melhorar a qualidade dos serviços prestados e promover a transparência e a *accountability* governamental de forma imparcial e independente quando o cidadão recorre aos canais de comunicação para manifestação de algum fato.

No campo da Gestão da Comunicação com a sociedade, ao longo de 2023, foram recebidas 305 demandas, equivalente a um aumento significativo de 16% em comparação com o total de atendimentos registrados em 2022.



O prazo de atendimento de demandas de Ouvidoria no governo federal pode variar de acordo com a natureza da solicitação e a legislação vigente. No entanto, geralmente, o prazo máximo para resposta é de até 30 dias, podendo ser prorrogado por mais 30 dias em casos excepcionais.

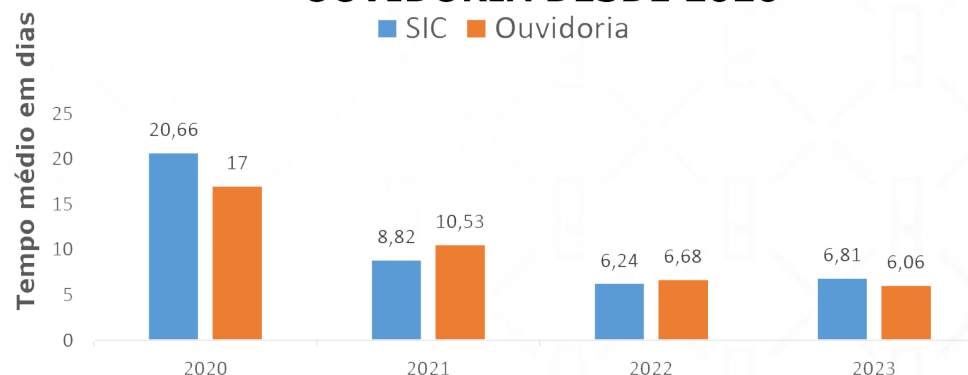
Segundo o painel de acesso à informação da Controladoria-Geral da União – CGU, o prazo médio de atendimento das demandas da Infra S.A. em 2023 foi de 6,81 dias. Constatou-se que a empresa permaneceu dentro do prazo legal, em comparativo com todos os outros órgãos avaliados dentro do painel.

**INFRA S.A.**  
**37°/324°**  
**Ranking**

A média do tempo de resposta às manifestações de Ouvidoria ficou em 6,06 dias, apresentando uma redução de 10% em relação ao ano de 2022.

Os prazos médios de tempo de resposta das demandas dos anos anteriores quando ainda da VALEC Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., ilustram a evolução de SIC e Ouvidoria, conforme abaixo:

## TEMPO MÉDIO DE RESPOSTA DE SIC E OUVIDORIA DESDE 2020



O Painel da Lei de Acesso à Informação é uma ferramenta on-line que disponibiliza informações sobre pedidos de acesso à informação realizados por cidadãos ao governo. Ele permite acompanhar o andamento dos pedidos, consultar estatísticas sobre o cumprimento da lei e promover a transparência na gestão pública, garantindo o direito dos cidadãos de acesso às informações governamentais. Na avaliação quanto ao atendimento das demandas, a empresa obteve um feedback positivo.

A resposta fornecida atendeu plenamente ao seu pedido?



A resposta foi de fácil compreensão?



Cabe também destacar que a Ouvidoria vem buscando o aprimoramento promovendo importantes iniciativas durante o ano de 2023/2024:

- Figurar no *Environmental, Social and Governance* (ESG) da Infra S.A. promovendo o projeto Ouvidoria Cidadã;
- Incentivar a participação da unidade em eventos, capacitações e iniciativas de benchmark;
- Fomentar e promover a adesão dos usuários às pesquisas de satisfação;
- Promover engajamento da Ouvidoria em relação as outras áreas da Empresa;
- Reforçar a imagem da Ouvidoria perante a empresa e aos cidadãos;
- Otimizar os mecanismos de gestão da unidade;
- Inovar o monitoramento das demandas por meio de Business Intelligence (BI);
- Fornecer informações competitivas à alta gestão que contribuam na mitigação de riscos e tomada de decisões;
- Participação da Rede de Integridade do Ministério dos Transportes;
- Participação da Câmara Técnica de Transparência, Acesso à informação, Participação Social e Diversidade.
- Participação da iniciativa da Diretoria de Administração em Finanças - DIRAF, de aplicação da ferramenta do Modelo de Maturidade, com objetivo de alcançar o nível 2 para todas as áreas de governança da Empresa.

### Correição

O exercício de 2023 marcou um período significativo, caracterizado pelo contínuo aprimoramento de atos de avaliação institucional que resultou em benefícios notáveis, evidenciados pela considerável redução dos prazos para a conclusão dos procedimentos correccionais e pelo amadurecimento das práticas no setor. Neste contexto, a atuação da setorial concentrou-se também em realizar análises de admissibilidade mais detalhadas, atuando sempre em busca da verdade real dos fatos. Esse enfoque minucioso, aliado a ações frequentes para educação preventiva dos funcionários da estatal, a promoção de eventos para as demais áreas da empresa visando à disseminação do conhecimento de temas associados à matéria correccional e a contínua rotina de

capacitação, atrelados à disseminação de conhecimento, contribuíram substancialmente para a redução no número de processos disciplinares instaurados. Isso reflete positivamente nas estatísticas de processos concluídos, evidenciando um fortalecimento notável no resultado das atividades e ações relacionadas à técnica correccional aplicada aos processos disciplinares.



# CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA E POLÍTICAS PÚBLICAS

## IDENTIFICAÇÃO GERAL

**CNPJ:** 42.150.664/0001-87

**NIRE:** 53.3.0001030-7

**Sede:** SAUS, Quadra 01, Bloco "G", Lotes 3 e 5. Asa Sul, Brasília - DF.

**CEP:** 70.070-010

**Tipo de estatal:** Empresa Pública.

**Acionista controlador:** União, por meio do Tesouro Nacional.

**Tipo societário:** Sociedade Anônima.

**Tipo de capital:** Fechado.

**Setor de atuação:** Transportes.

**Diretor Financeiro ou de Relações com Investidores:** Elisabeth Braga  
telefone (61) 2029-6111, e-mail [elisabeth.braga@Infrasa.gov.br](mailto:elisabeth.braga@Infrasa.gov.br).

**Audidores Independentes atuais da empresa:** Audilink Auditores & Consultores  
telefone (11) 3819 2207.

**Conselheiros de Administração subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa:**

Antonio Mathias Nogueira Moreira

Cloves Benevides

Claudia Tavares Fernandes

Fernando Aldeia Loureiro

Daniela Salomão Gorayeb

**Data de divulgação:** 31/05/2024.



# POLÍTICAS PÚBLICAS

## Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Valec Engenharia, Construções e Ferrovias S.A., doravante intitulada pelo seu nome fantasia, Infra S.A., é uma empresa pública federal dependente, vinculada ao Ministério dos Transportes, com sede em Brasília-DF, organizada sob a forma de sociedade anônima de capital fechado. Após a incorporação da Empresa de Planejamento e Logística (EPL) pela Valec Engenharia, Construções e Ferrovias (VALEC), autorizada pelo Decreto nº 11.081/2022, a Infra S.A., que tinha seu objeto definido pela Lei nº 11.772/2008, somou as competências advindas da EPL constantes na Lei nº 12.743/2012:

I - planejar e promover o desenvolvimento do serviço de transporte ferroviário de alta velocidade de forma integrada com as demais modalidades de transporte, por meio de estudos, pesquisas, construção da infraestrutura, operação e exploração do serviço, administração e gestão de patrimônio, desenvolvimento tecnológico e atividades destinadas à absorção e transferência de tecnologias;

II - prestar serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da logística e dos transportes no País, consideradas as Infraestruturas, plataformas e os serviços pertinentes aos modos rodoviário, ferroviário, dutoviário, aquaviário e aeroviário; e

III - a construção e exploração de infraestrutura ferroviária.

## Políticas Públicas

A Infra S.A. tem relevante papel na ampliação da malha ferroviária e de sua infraestrutura, sendo associado ao desenvolvimento de estudos e projetos, soluções e serviços para os sistemas de transporte sobre trilhos, com impacto positivo na economia brasileira, aumentando a eficiência da matriz de transporte nacional, reduzindo os custos logísticos, além de promover a inovação e utilização de tecnologias mais sustentáveis ao meio ambiente. Estão sob a responsabilidade da Infra S.A., por meio de outorga legal, quatro ferrovias federais, a saber:

- EF-151 (Ferrovia Norte-Sul, Trecho: Belém/PA - Panorama/SP);
- EF-334 (Ferrovia de Integração Oeste-Leste);
- EF-354 (Ferrovia Transcontinental/Ferrovia de Integração Centro Oeste);
- EF-267 (Ferrovia do Pantanal).

A Infra S.A. participa do capital social da Estrada de Ferro Paraná-Oeste S/A (FERROESTE) com 1.875 lotes de 1.000 ações ordinárias

A Infra S.A., nos termos da legislação, dos contratos, do Acordo de Acionistas e do Acordo de Investimento, não é integrante do grupo controlador da TLSA e não possui o controle compartilhado, mantendo a sua característica de acionista minoritária.

A Infra S.A. administra 14 pátios ferroviários de carga ao longo da Ferrovia Norte-Sul sendo responsável pela

gestão de 17 (dezesete) contratos de terminais, encarregados da armazenagem, transferência e manuseio de produtos e bens em 5 (cinco) desses pátios.

A Infra S.A. tem relevante papel também no Planejamento do Setor e atua fortemente na construção do Plano Nacional de Logística - PNL 2055, na elaboração dos Planos Setoriais de Transporte, em Planos de Estado, Plano Metre Portuário, Plano de Zoneamento Portuário e Diagnóstico Logístico, a fim de assegurar que os investimentos em infraestrutura atendam às necessidades da região, promovendo o crescimento econômico, a conectividade e a mobilidade.

A Infra S.A. desenvolve ainda projetos para a estruturação de concessões rodoviárias e ferroviárias para o Ministério dos Transportes e agências reguladoras. Essa estruturação abrange o desenvolvimento de estudos de viabilidade técnica, econômica e ambiental, e o apoio às fases de (i) consulta e audiência pública, (ii) análise pelos órgãos de controle, e (iii) licitação do projeto de todos os modos de transportes.

A Infra S.A. promove a sustentabilidade ambiental seguindo as premissas estabelecidas na agenda de ESG (*Environmental, Social and Governance*) através de iniciativas que visam reduzir o impacto ambiental de suas operações, promover o desenvolvimento social e garantir uma governança corporativa responsável. Suas iniciativas abarcam tratativas para obtenção de licenças ambientais, plantio compensatório, descarbonização do setor, desenvolvimento do plano de logística sustentável e a otimiza-

ção dos recursos em prol do meio ambiente.

No campo da inovação, uma importante realização foi a criação do Espaço Conecta, o Centro de Inovação da Infra S.A. com o propósito de contribuir com o desenvolvimento da infraestrutura de transporte e logística, promovendo iniciativas que fortalecem a integração com instituições de pesquisa, universidades, startups, empresas de diversos setores e empreendedores. Outra iniciativa relevante trata-se da evolução para concretização do Documento Eletrônico de Transporte (DT-e) instituído pela Lei nº 14.206, de 27 de setembro de 2021, com objetivo principal de unificar, reduzir e simplificar dados sobre cadastros, registros, licenças e outras informações de identificação.

### Metas relativas ao desenvolvimento de atividades que atendam aos objetivos de políticas públicas

As metas estratégicas, apresentadas no Planejamento Estratégico Institucional (PEI), planejamento de longo prazo, e no Plano de Negócios (PN), planejamento anual, apresentam os resultados alcançados até o período avaliado. Por meio das reuniões de avaliação estratégica é realizado alinhamento estratégico, sendo possível a realização dos ajustes necessários, a fim de manter a empresa no rumo de sua missão institucional. As metas estabelecidas para a Infra S.A no ano de 2023 constam no capítulo Resultados da Empresa desse Relatório Integrado.

### Impactos econômico-financeiros da operacionalização das políticas públicas

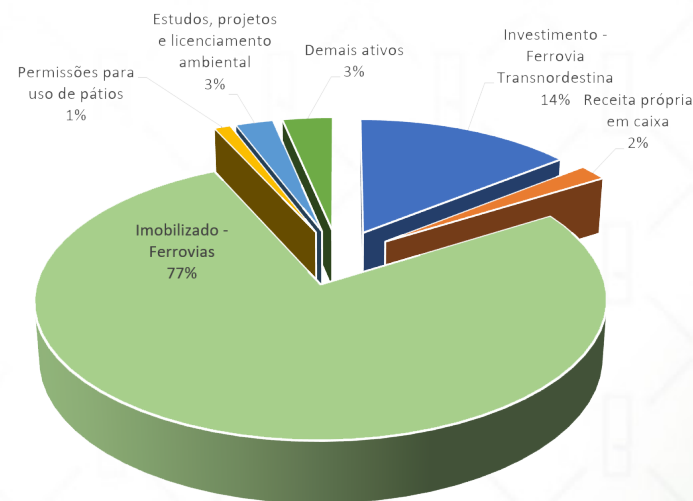
O Brasil retomou os investimentos no setor de transportes

e aplicou cerca de R\$ 7 bilhões em infraestrutura nos primeiros sete meses do ano de 2023, de acordo com dados preliminares levantados pelo Observatório Nacional de Transporte e Logística da Infra S.A. A tendência positiva pode ser verificada na 7ª edição do Anuário Estatístico de Transportes, uma publicação conjunta da Infra S.A. e do Ministério dos Transportes. O documento mostra que, enquanto em todo o ano de 2022 o governo investiu R\$ 7,46 bilhões no setor, somente nos primeiros sete meses de 2023 já foram aplicados cerca de 90% desse valor.

Os desafios são grandes e a Infra S.A. busca ser referência não só na construção e exploração das ferrovias que lhes foram outorgadas pela União, mas também na prestação dos mais diversos serviços e soluções tecnológicas para o sistema ferroviário nacional, estruturando parcerias e ativos, além da prestação de serviços na área de projetos, estudos e pesquisas destinados a subsidiar o planejamento da infraestrutura, da logística e dos transportes no País. Objetiva a captação de fontes alternativas de receitas, incentivando ações para identificação de oportunidades de negócios nacionais e internacionais, além do estreitamento institucional com o mercado privado e público de infraestrutura.

Os atos de gestão da Infra S.A. são acompanhados pelos órgãos de governança do Poder Executivo – Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - Sest e Secretaria do Tesouro Nacional - STN e fiscalizados pelos órgãos de controle interno – Controladoria-Geral da União - CGU e externo – Tribunal de Contas da União – TCU e podem ser consultados na íntegra no sítio eletrônico <https://www.infrasa.gov.br/demonstracoes-contabeis/>.

No exercício de 2023, o ativo total da empresa, no valor de R\$ 6,1 bilhões, é dividido da seguinte maneira:



Mais informações sobre Políticas Públicas presentes no capítulo 2 deste relatório.

O modelo de negócios da Infra S.A é caracterizado por sua propriedade e controle pelo Governo Federal, enquanto opera no âmbito de transportes, setor estratégico para economia. A empresa tem objetivos que vão além do lucro, incluindo fornecer serviços essenciais para a população, promover o desenvolvimento econômico e social e garantir a segurança no que tange os modos de transporte. A Infra S.A. está sujeita a regulamentações específicas do governo e enfrenta desafios que geram infraestrutura de transporte, desburocratização, inovação tecnológica, sustentabilidade e investimentos para o país.

# GOVERNANÇA CORPORATIVA

## Visão Organizacional

A Infra S.A. tem sua atuação primária na área de projetos, estudos, pesquisas, execução de obras e administração e operação de trechos ferroviários. Em cumprimento à função social da empresa, o portfólio de produtos e serviços ofertado ao mercado tem como premissa o atendimento às necessidades dos clientes, considerada a capacidade de produção da empresa.



Clique para acessar o Portfólio de Produtos e Serviços da Infra S.A.

## Gerenciamento de Riscos e Integridade Institucional

O Conselho da Administração da Infra S.A. no exercício de sua competência prevista no inciso XII do art. 42 do Estatuto Social vigente e considerando o deliberado na 8ª Reunião Ordinária, realizada em 29 de agosto de 2023, aprovou a Política de Gestão de Riscos e Controles Internos da empresa que tem por objetivo estabelecer as diretrizes, princípios, estrutura e competências relacionadas com o processo de gestão de riscos e controles internos da Infra S.A.

O processo de gestão de riscos da Infra S.A., dentre vários critérios, busca manter a estrutura apropriada de governança de risco ao estabelecer instrução e parâmetros para identificação, avaliação, monitoramento e controle dos riscos relevantes da empresa integrando-se ao processo de Planejamento Estratégico da Infra S.A. para a consecução dos objetivos institucionais e às funções constantes nos sistemas de controles internos juntamente ao plano de integridade da empresa, com destaque aos princípios, normas, procedimentos e mecanismos instituídos.

O processo de gestão de riscos na Infra S.A. é realizado com base na ABNT NBR ISO 31000:2018, e compreende as seguintes etapas:

- I - estabelecimento do contexto;
- II - identificação dos riscos;
- III - análise dos riscos;
- IV - avaliação dos riscos;
- V - tratamento dos riscos;
- VI - comunicação e consulta; e
- VII - monitoramento e melhoria contínua.



A estrutura de gestão de riscos e controles internos da Infra S.A. é composto por três linhas de defesa com atribuições contidas na Política de Gestão de Riscos e Controles Internos.

A primeira linha é composta pelas unidades organizacionais responsáveis pela condução de atividades e tarefas, no âmbito dos macroprocessos finalísticos e de apoio da Infra S.A. que executam as ações referentes a implementação da gestão de riscos e respectivos controles; a segunda linha é composta pela unidade organizacional responsável pela coordenação das etapas do processo de gestão de riscos e controles internos, vinculada à Presidência, nos termos do Estatuto Social e Regimento Interno; e a terceira linha, composta pela Auditoria Interna.

Compete ao Conselho de Administração determinar a implantação e supervisionar os sistemas de gestão de riscos e de controle interno estabelecidos para a prevenção e mitigação dos principais riscos a que está exposta a companhia, inclusive os riscos relacionados à integridade das informações contábeis e financeiras e os relacionados à ocorrência de corrupção e fraude.

Compete ao Comitê de Governança, Riscos e Controles Internos, nos termos da política, supervisionar a execução da Política de Gestão de Riscos, Controle e Conformidade (PGRCC), a fim de promover aderência às regulamentações, leis, códigos, normas e padrões, com vistas à condução das políticas e à prestação de serviços de interesse público.

Constituem princípios norteadores da gestão de riscos e controles internos na Infra S.A. integrar suas ações com o planejamento estratégico e ao plano de integridade e conformidade; ofertar visibilidade dos critérios que norteiam as decisões e as ações, mediante comunicação objetiva, ágil e acessível, observados os limites do direito à confidencialidade, bem como a apresentação da matriz de riscos e conjunto de controles internos aos envolvidos no processo; estar de acordo com as leis, decretos, regulamentos e instruções aplicáveis à organização; segregar funções (execução, autorização e controle) nos processos das unidades organizacionais; ser eficiente no processo com destaque àqueles riscos estruturantes e prioritário; e envolver partes interessadas com o objetivo de alcançar os objetivos estratégicos e mitigação dos eventos de riscos, por meio da implementação de ações e controles através de planos de tratamento.

Conforme Estatuto Social, a Gerência de Riscos e Contro-

les Internos da Superintendência de Integridade (GRCOI/SUINT) é a unidade responsável por conduzir todas as etapas do processo, com a identificação, análise e avaliação dos riscos, assim como elaboração e monitoramento dos planos de tratamento com vistas à mitigação dos eventos de riscos. Essas etapas são realizadas por meio de oficinas trimestrais com as diretorias e superintendências.

Em relação ao último exercício social, não houve alterações significativas nos principais riscos a que a estatal está exposta ou na política de gerenciamento de riscos adotada. Como elemento utilizado para proteção da empresa, faz-se a implementação de ações e controles internos através de Plano de Tratamento.

Conforme metodologia e Matriz de Riscos, todo evento de risco avaliado com nível alto ou extremo, é classificado além do apetite a riscos da organização. Para o evento de risco avaliado, além do apetite a riscos, aplica-se a implementação de ações e controles internos para mitigação.

### Fatores de Risco

A Matriz de Riscos a nível estratégico da Infra S.A. compreende as políticas públicas e assuntos com objeto de alta relevância, definidos pela Diretoria Executiva e Conselho de Administração. Com base na Lei nº 13303/2016, Lei nº 10520/2002 e o Novo Regulamento Interno de Licitações e Contratos RILC aprovado em 2023, a Infra S.A. realiza os processos licitatórios e celebra os contratos com os seus fornecedores. Como fornecedores, destacam-se as construtoras responsáveis pela execução das obras da Ferrovia de Integração Oeste-Leste - FIOL.

Também como fornecedores, as empresas prestadoras de

serviços e consultoria, neste caso os contratos de supervisão e gerenciamento de obras, assim como elaboração e revisão de projetos de engenharia; e as empresas prestadoras de serviços comuns.

Para tanto, a Infra S.A. promove o gerenciamento de riscos a nível estratégico com a conformidade dos processos licitatórios de forma a assegurar as contratações com vistas à consecução das políticas públicas, considerando o planejamento estratégico e as diretrizes do ministério supervisor. A empresa realiza a gestão contratual com tomada de decisão a nível estratégico, tendo em vista os contratos de grande vulto associados a processos de prorrogação de prazo, repactuações, processos de pagamento, e revisões.

No que tange aos processos judiciais, a empresa realiza o controle e monitoramento periódico dos processos, com metodologia de classificação e controles internos eficazes. Os processos mais relevantes são inclusive monitorados pelos conselhos da estatal, em conjunto com as áreas técnicas correlatas da empresa.

Além da execução das obras ferroviárias, a Infra S.A. é responsável pela elaboração do Plano Nacional de Logística - PNL e os respectivos planos setoriais, bem como a condução de processos de concessão nos diversos modos de transportes. No curso da contribuição para cumprimento destas políticas públicas, considerando se tratar de projetos setoriais a nível federal, os projetos prioritários estão susceptíveis a mudanças considerando as questões econômicas, políticas e sociais.

No âmbito das questões socioambientais, a empresa realiza a minimização de riscos com base nos programas ambien-



tais, com ênfase nas ações previstas no Plano Básico Ambiental-PBA, acompanhamento e saneamento de passivos. Todos os empreendimentos de responsabilidade da Infra S.A. são executados considerando os critérios de sustentabilidade, como a atuação proativa, diagnóstica e preditiva, dentre as ações: Adesão à Agenda Ambiental na Administração Pública - A3P; Elaboração do Relatório Anual do Plano de Logística Sustentável - PLS; Elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GHG Protocol); e Elaboração da estimativa de emissão de Gases de Efeito Estufa da FICO, FIOL e Ferrogrão.



Mais informações sobre Gerenciamento de Riscos da Infra S.A. presentes no capítulo 4 deste relatório.

## Informações Orçamentária, Financeiras e Contábeis

Infra S.A. é uma empresa pública federal dependente do Tesouro Nacional nos termos da Lei Complementar nº 101, de 04 de maio de 2000, a qual define como estatal dependente a “empresa controlada que recebe do ente controlador recursos financeiros para pagamento de despesas com pessoal ou de custeio em geral ou de capital, excluídos, no último caso, aqueles provenientes de aumento de participação acionária”.

O desempenho estratégico da Infra S.A em 2023, demonstrou capacidade de atingir os objetivos e metas definidos em seu plano de negócios aprovado em 2022. Por meio da eficácia na execução das iniciativas estratégicas, a adaptação às mudanças do ambiente externo e interno e a criação de valor institucional, a empresa foi capaz de auferir, por

meio de indicadores-chave, o progresso dos objetivos estratégicos estabelecidos.

A avaliação da estratégia organizacional ocorreu por meio de Reuniões de Avaliação Estratégica (RAE). Trimestralmente, as áreas responsáveis pelas metas estratégicas, apresentadas no Planejamento Estratégico Institucional (PEI), planejamento de longo prazo, e no Plano de Negócios (PN), planejamento anual, demonstram os resultados alcançados em conjunto com a Diretoria Executiva e o Conselho de Administração da Infra S.A.

A remuneração variável de dirigentes da empresa estabeleceu alinhamento de interesses entre a gestão e os objetivos estratégicos da organização incentivando os líderes a trabalharem em prol do sucesso da empresa de forma eficiente e produtiva.

O sistema de remuneração variável de 2023 considerou para avaliação o grau de evolução de políticas públicas respeitando a integridade e a governança corporativa da empresa estatal.

Tabela com os indicadores, metas e resultados - RVA 2023

Dimensões	Indicador	Sinal*	Meta	Unidade de Medida	Peso	Resultado
<b>Econômico Financeiro</b>	Despesas administrativas de custeio - DAC	-	21.732.020,13	R\$	30%	19.958.083,56
<b>Políticas Públicas</b>	Percentual de execução da FIOL II - FIOL2	+	10,10	%	20%	8,13
	Percentual de conclusão do PNL - PNL	+	50	%	20%	41,80
	Percentual de confiança do Usuário na Plataforma do Observatório Nacional de Transporte e Logística - ONTL	+	100	%	20%	86,15
<b>Governança, Conformidade e Transparência</b>	Indicador de Conformidade Sest (IC-Sest)	+	1000	pontos	10%	794

Os resultados das políticas públicas, em concordância com as demonstrações financeiras, são elaborados trimestralmente e auditados por Auditoria Independente, atendendo às normas brasileiras de Contabilidade expedidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC e os Pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC.



O inteiro teor das Demonstrações Financeiras encontram-se disponíveis em <https://www.infrasa.gov.br/demonstracoes-contabeis/>



A íntegra dos resultados pode ser conferida no site eletrônico da empresa Relatórios de Desempenho da Estratégia disponíveis em <https://www.infrasa.gov.br/governanca/gestao-estrategica/>



## Descrição da composição e da remuneração da administração

A remuneração dos administradores e do Conselho Fiscal da Infra S.A. segue diretrizes definidas pela SEST, com previsão de implementação de programa de remuneração variável.

A remuneração dos empregados é fixa e prevista no Plano de Cargos e Salários, aprovado pelo Conselho de Administração.

A remuneração dos diretores é fixa e corresponde a 12 honorários mensais mais gratificação natalina, além dos benefícios com alimentação, reembolso de plano de saúde, férias anuais e encargos sociais. Os conselheiros de administração e fiscal recebem 10% da remuneração média mensal dos membros da Diretoria Executiva, excluídos os valores relativos à adicional de férias e benefícios.

Dessa forma, a Assembleia Geral fixou na 35ª Assembleia Geral Ordinária de 20 de abril de 2023 a remuneração bruta dos administradores e conselheiros fiscais para o período abril/2023 a março/2024 em até R\$ 3.626.786,08 (três milhões, seiscentos e vinte e seis mil, setecentos e oitenta e seis reais e oito centavos) o montante global a ser pago aos administradores, conforme a Nota Técnica SEI nº 8299/2023/MGI, sendo R\$ 28.604,62, para o cargo de Diretor-Presidente e R\$ 28.349,20 para os demais diretores; já para os conselhos de Administração e Fiscal, foi aprovado o valor de R\$ 3.076,70 referente a remuneração mensal.

Em 2023 a Infra S.A. estabeleceu o Programa de Remuneração Variável Anual dos diretores - RVA para apuração de resultados como incentivo à produtividade, nos termos da Lei nº 6.404 de 12.12.1976, do art. 37, § 5º do Decreto nº 8.945/2016, do Ofício Circular SEI nº 3510/2022/ME (6371395), Ofício Circular SEI nº 3465/2022/ME (6371408), Ofício Circular SEI nº 290/2023/MGI (SEI 7041713), Ofício 92140 2023/MGI (SEI nº 7820831) da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST/MGI e demais disposições legais vigentes.

A Remuneração Variável Anual – RVA é restrita à Diretoria Executiva da Infra S.A. e o estabelecimento da RVA está atrelado aos indicadores de desempenho que, por sua vez, estão associados ao Planejamento Estratégico da INFRA S.A., de modo a garantir o alcance da missão e visão da companhia.

A Infra S.A. se propõe a aperfeiçoar seus índices de eficiência, eficácia, efetividade e economia, com entregas mais valorosas, além da redução significativa de despesas operacionais.

Compreendido este cenário, o programa RVA é uma nova etapa da gestão por resultados na empresa.

## Comentários dos Administradores

Como administradores, reconhecemos a importância estratégica da Infra S.A. no Governo Federal, especialmente por atuar fortemente no importante setor de transportes. A Infra S.A. desempenha um papel vital na infraestrutura do país, facilitando o movimento de pessoas e mercadorias, além de contribuir para o desenvolvimento econômico e social. Além disso, é fundamental destacar que a gestão eficaz da empresa garante sua eficiência, transparência e responsabilidade perante a sociedade. Como tal, reconhecemos o quadro técnico da administração da estatal pois, pelos resultados, nota-se que adota boas práticas de governança corporativa, promovendo a transparência, a prestação de contas e a ética em todas as suas operações.

Além disso, nota-se que a empresa está constantemente buscando melhorias em suas entregas, com inovação, tecnologia, sustentabilidade e economia. O empenho para reduzir custos desnecessários e oferecer serviços de qualidade aos seus clientes foi destaque em 2023. Isso inclui investimentos em tecnologia, infraestrutura e capacitação de pessoal, garantindo que a empresa está preparada para enfrentar os desafios do mercado e atender as demandas em constante mudança dos usuários.

Como administradores, estamos comprometidos em apoiar e colaborar com a Diretoria Executiva da Infra S.A. para garantir que ela cumpra sua missão de forma eficaz e responsável, contribuindo para o desenvolvimento sustentável do país e o bem-estar da sociedade.





[www.infrasa.gov.br](http://www.infrasa.gov.br)

[institucional@infrasa.gov.br](mailto:institucional@infrasa.gov.br)

